

精细化管理在建筑工程施工监理中的应用研究

崔博 汪业平

浙江江南工程管理股份有限公司 浙江杭州 310000

摘要：在当今社会，随着科技的不断进步和市场竞争的日益激烈，建筑工程行业面临着前所未有的挑战和机遇。为了满足客户日益提高的品质要求，提升工程项目的整体效益，精细化管理逐渐成为了建筑工程施工监理中不可或缺的一部分。精细化管理强调通过细致、系统、规范的管理方法和手段，对工程项目的每一个环节进行精准控制，从而实现工程质量、成本、进度等多方面的综合优化。本文将深入探讨精细化管理在建筑工程施工监理中的应用，分析其实施的必要性、可行性以及具体的实施策略，旨在为提升我国建筑工程施工监理水平、推动行业持续健康发展提供有益的参考和借鉴。

关键词：精细化管理；建筑工程；施工监理；应用

引言

建筑工程是一项复杂而又巨大的工程，它所涉及到的专业领域异常宽广，决定着没有哪个单一单位能够单独胜任这项工作。需要施工管理各参与方密切配合，通力协作。将精细化管理措施引入到建筑工程监理当中，不仅可以弥补以往施工项目管理存在的缺陷，还可以保证施工项目合理精细化。要想在建筑工程监理工作中取得卓越的成绩，同时也要使建设项目质量与安全水平上升到一个更高的标准，就需要采用精细化管理方式对建筑工程实施有效的全方位管理。这既能确保建筑工程整体施工质量又能促进施工企业收入平稳。

1 精细化管理的重要性

在当前社会对高质量，高效率的管理要求下，精细化管理变得越来越至关重要。这一管理模式，其实是现代化管理能力增强和社会需求综合影响的结果。就拿建筑工程监理工作来说吧，伴随着全过程管理理念在施工企业中的进一步运用，更多施工企业在工作内容上也开始有了更详细的分工。这一发展趋势既促使监理工作朝着精细化管理模式转变，也促使建筑工程质量管控真正落地。工程建设期间监理工作起着决定性作用，所以推行精细化管理非常关键。全局视角下，将精细化管理引入到建筑工程监理工作当中，有利于更好的对工程建设过程进行规范与优化。该管理方式可以更加细化监理工作责任划分，并对管理体系进行有效的规范，为监理工作顺利开展提供更加准确和宝贵的工作指引。这样既为

监理工作标准化的落实提供坚实的保证，又能使管理资源得到优化配置并最终实现其核心目标。

2 建筑工程施工监理概述

所谓建筑工程施工监理，就是对建筑工程施工中的施工行为，实施全面，系统地监督，检查，管理。它所承担的责任包括但不限于在施工中监测质量，进度和安全，以保证项目按设计要求，技术标准及法律法规执行，并确保项目质量及项目安全。建筑工程施工监理具有重要意义，这是不言而喻的。一，前言建筑工程施工过程比较复杂，涉及到很多工种，很多环节，监理工作的开展能够保证各环节之间的和谐畅通，对可能发生的各类问题进行有效地预防和处理，保障施工质量。二是建筑工程在建设过程中会出现各种各样的风险与隐患，监理人员的出现能够及时地发现与处理此类问题，确保施工人员及周围人员人身安全。此外，建筑工程一般都会投入大量的资金，建筑质量直接关系到项目的使用寿命与价值，监理工作的开展能够对项目成本进行有效地控制，确保投资者的权益。从宏观角度看，建筑工程的施工监理在整个项目周期中都发挥着不可或缺的角色，它不仅确保了工程的质量和安全性，还有助于有效地控制工程的总成本，确保工程能够顺利完成。

3 精细化管理在建筑工程施工监理中的应用

3.1 资源管理

资源管理涵盖了人力、物资、设备等多方面的资源。首先，人力资源是施工中最核心的资源之一。监理人员需要合理安排施工人员的工作任务和工作时间，确保施

工队伍的协调与稳定,提高施工效率。其次,物资管理也是不可忽视的一环。监理人员需要对施工现场的材料使用情况进行监督和管理,确保材料的供应充足、质量合格,并及时处理因材料原因引发的问题,保障施工进度。另外,设备管理也是资源管理中的重要组成部分。监理人员需要确保施工现场的设备运转良好、安全可靠,合理使用设备,避免设备故障造成的施工延误。综上所述,资源管理在建筑工程施工监理中扮演着关键角色,合理高效的资源管理可以有效提升施工效率,保障工程顺利进行。

3.2 过程控制

就建筑工程施工监理而言,过程控制则是保证施工顺利实施的最关键环节。过程控制涉及到施工过程的每一个环节,从工序安排到施工流程和工艺操作。一是监理人员需密切监控与调整施工计划,保证施工各工序布置合理有序,以免在施工中发生拥挤或者重复施工现象,提高施工效率。二是监理人员需密切注意施工现场工艺操作情况,保证施工符合设计要求及技术标准,以免在施工中产生质量问题。此外,监理人员在施工期间还要监督检查安全措施,以保证施工现场安全生产,避免意外事故的发生。监理人员在过程进行严格把关的情况下,能够及时地发现和解决施工中存在的各种问题,保证了项目的顺利实施,取得了理想的成效。所以,过程控制对于建筑工程施工监理有着非常重要的作用,它是确保工程质量与工程安全至关重要的一个环节。

3.3 质量管理

就建筑工程施工监理而言,质量管理对保证工程质量具有十分重要的意义。质量管理涵盖了施工过程的方方面面,从材料选用到工艺操作再到施工质量检验。一、监理人员需严格把好施工中所用材料关,保证其质量达到设计要求及有关标准,以免由于材料质量问题造成工程质量缺陷。二是监理人员在施工期间需监督指导工艺操作,保证施工按规范要求执行,以免施工工艺不到位造成质量问题。此外,监理人员还要经常检查验收施工现场的质量,保证施工质量符合预期的标准。监理人员在对质量进行严格管理的情况下,能够及时发现和解决建设中存在的质量问题,从而保证工程质量的稳定性和可靠性。所以说质量管理对建筑工程施工监理有着举足

轻重的影响,它是确保工程质量至关重要的环节。

3.4 成本管理

成本管理是企业管理中至关重要的一环。它涉及到对企业资源的有效利用,以确保生产和服务的质量,同时最大程度地降低成本支出。首先,成本管理需要从根本上理解企业的运营情况,包括生产过程、人力资源、物流等各个方面。其次,针对不同的成本项目,需要采取不同的管理策略,例如采购成本、人工成本、运输成本等,都需要有针对性地进行控制和优化。此外,成本管理也需要与其他管理职能相互配合,例如与财务管理、营销管理等相结合,形成一体化的管理体系。最重要的是,成本管理不仅仅是为了降低支出,更要实现成本与价值的平衡,确保企业能够在市场竞争中保持竞争力。因此,成本管理需要持续不断地进行监控和调整,以适应市场环境的变化,为企业的可持续发展提供坚实的支撑。

结束语

在当今市场经济高度发达的大环境中,建筑行业竞争也越来越白热化。建筑企业要想在这一市场环境下巩固自己的地位,谋求更大的盈利,稳定提高施工质量与有效开展监理工作就成为两个重点。在推行监理工作中,需要将精细化管理贯穿其中,利用精细管理手段覆盖到建筑工程施工中的各个方面与环节。从工程准备到最后完工,整个过程都实行精细化管理,这既可以促进建筑工程管理水平与施工质量的提高,又可以保证施工现场管理规范,从而确保了施工进度,切实减少了资金成本,从各个方面保护了人员安全。

参考文献

- [1]朱柏元.分析建筑工程施工监理工作中精细化管理的运用[J].城镇建设,2020,12:205.
- [2]周少媛.浅谈精细化管理在建筑工程施工监理中的应用[J].装饰装修天地,2019,18:91.
- [3]云大振.精细化管理在建筑工程施工阶段监理质量控制中的应用[J].房地产导刊,2020,12:153.
- [4]陈秀娥.建筑工程施工监理中的精细化管理运用及实施要点分析[J].低碳世界,2017,32:155-156.