

工程造价中的预算管理与成本控制实践分析

张家辉

宁波市浪腾装饰设计工程有限公司 浙江省宁波市 315000

摘要：本文旨在分析工程造价中的预算管理和成本控制实践。首先介绍了建筑工程中的预算管理和成本控制的重要性和目标。然后讨论了预算管理和成本控制的主要方法和工具，包括成本预测、成本分析、成本控制和成本监控等。接着通过实例分析了工程造价中的预算管理和成本控制的实践，包括预算编制、成本估计、变更管理和成本控制等方面。最后总结了工程造价中的预算管理和成本控制实践的经验和教训，并提出了进一步研究的方向。

关键词：建筑工程；工程造价；预算管理；成本控制

引言

建筑工程造价预算和成本控制是建筑工程项目中的重要组成部分，对项目的实施起着至关重要的作用。由于建筑工程项目涉及的范围很广，施工过程复杂，因此加强预算和成本控制是确保建筑工程项目成功的关键。建筑工程预算是指对建设项目进行的一项投资。它通常是指在批准的预算中考虑和估算建设项目所有开支和费用，并根据已批准的建设项目成本定额来计算其成本。建筑工程项目在实施过程中，会出现很多不确定因素，这些因素会导致工程预算和成本控制的变化。因此，在建筑工程项目实施过程中，必须根据实际情况不断调整和优化预算和成本控制方案，以确保工程造价预算的准确性。

一、工程造价概述

1.1 工程造价的定义和作用

工程造价是指建设项目的总投资，它是进行工程项目投资决策时，以建设项目预算价格为基础，按照国家和行业的规定，在合理确定建设标准、设计方案及其他相关条件的基础上，对工程建设项目实际发生的费用进行测算和分析形成的工程造价。其具体含义包括以下两个方面：从定义来看，工程造价是指一个建设项目在实施过程中所需要的全部费用总和。从工程造价管理的角度来看，工程造价是指在合理确定和有效控制建设项目投资过程中所涉及到的费用总和。

1.2 工程造价的组成要素

工程造价由建筑工程费、设备及工器具购置费、工程建设其他费用和预备费五部分组成，其中建筑工程费

是工程造价的主要组成部分。其计算方法为：建筑工程费：是指用于新建、扩建、改建项目建设的全部费用，包括建设项目的固定资产购置费，建设期利息和固定资产折旧，以及为提高工程质量和使用寿命而进行的维修、维护、改造费用。安装工程费：是指用于新建项目建设的安装工程费用，包括设备及安装工程所需的机器设备、仪器仪表等购置费和企业管理费。设备及工器具购置费：是指用于新建项目建设的各种工具和小型机械设备及配件的购置费用。

1.3 工程造价的影响因素

影响工程造价的因素包括以下两个方面：技术因素是指工程项目中所使用的原材料、辅助材料、建筑安装工程费和设备费用等。技术因素对工程造价的影响主要体现在以下几个方面：第一，技术因素主要影响原材料和辅助材料的价格，从而影响工程造价；第二，技术因素影响建筑安装工程费和设备费用；第三，技术因素影响设备费用。经济因素主要包括劳动力价格、原材料价格、能源价格等。

二、预算管理在工程造价中的作用

2.1 预算管理的概念和原理

预算管理的概念是指对工程项目建设过程中的资金进行计划、组织、协调和控制，是一种全过程、全方位、全员参与的项目管理方法。在工程建设中，预算管理的原理是成本控制原理，即在满足产品成本最低的前提下，以最低成本达到最大经济效益。

在工程造价管理中，预算管理原理主要体现在两个方面：一是工程造价预算是以项目的全部投资为对象的，由于整个项目周期较长，且投资量较大，所以其投资预

算不仅要考虑资金投入还应考虑项目建设所需的人力、物力及相关资源的投入。二是工程造价预算是以一定时期为单位进行编制与分解，以控制和考核建设项目全过程各项费用支出及其增减变化的工作。

2.2 预算管理的流程和方法

预算管理的流程主要分为以下几个步骤：第一，预算编制。首先，收集和整理项目资料，如建设工程项目的可行性研究报告、招标投标文件和工程设计文件等；然后根据有关规定编制预算初步方案，并提出初步方案；第二，组织各相关部门进行预算分析。在进行项目预算分析时，必须明确项目建设各阶段的预算控制重点，以实现全过程成本控制；第三，组织相关人员编制预算实施方案。实施方案应根据工程的具体情况进行编制；第四，审核批准。最后，将制定的预算方案提交给相关部门审批并下达批复文件；第五，实施成本控制。通过成本控制来实现对项目成本的有效控制。

2.3 预算管理在工程造价中的应用

工程项目的成本控制应该从以下几个方面入手：首先，要根据建设工程项目的具体情况进行预算编制，确定预算管理的重点；其次，要严格审查施工单位在施工过程中的成本预算，确保施工单位按规定进行成本控制；然后，要及时跟踪项目预算的执行情况，并对项目预算执行过程中出现的问题进行调整和修订，以确保项目预算控制方案的可行性。最后，要加强变更管理和变更监督。如果变更增加了项目成本，则需要及时调整预算方案；如果变更减少了项目成本，则应及时分析原因并及时纠正。此外，还应加强对施工单位的成本控制和监督。

三、成本控制在工程造价中的作用

3.1 成本控制的原理和概念

成本控制是指企业在进行工程建设时，对所耗费的各项费用进行监督和控制，确保工程项目在规定的时间内完成。成本控制的目的是为了提高经济效益，减少成本支出。企业在进行成本控制时要先进行可行性分析，通过对工程项目进行考察和分析，找出最适合的方案。如果方案可行，就要对该方案进行优化，保证工程项目可以顺利完成。在工程项目建设过程中，会有很多因素影响工程项目的质量和工期，所以对工程项目各个阶段的成本进行控制，根据不同阶段的成本支出情况制定相应的措施，以此来保证工程项目顺利完成。如果工程项目在规定时间内没有完成任务，就要对成本进行分析和研究。

3.2 成本控制的流程和方法

成本控制的流程主要包括成本预测、成本分析、成本控制和成本监控。其中，成本预测是指根据工程项目的具体情况，对工程项目的各项开支进行合理预计。成本分析是指将预算结果与实际成本进行对比，找出差距并提出改进措施。而成本控制则是通过对施工过程中所发生的各项费用进行监督和控制，以减少工程项目的实际开支。在实际的工程建设过程中，有些企业为了提高经济效益，降低施工成本，往往会通过更改预算来控制施工过程中的各项开支。但是这样做不仅会影响项目预算的准确性，还会增加工程项目的风险系数，因此不利于企业经济效益的提高。

3.3 成本控制在工程造价中的应用

企业在施工过程中必须对各项开支进行监督和控制，以确保施工过程中的各项开支都符合相关标准。其中，成本预算的编制需要根据项目的具体情况进行分析和计算，然后提出一系列的解决方案。在该项目施工过程中，需要对原材料、人工等费用进行控制，以减少工程项目的实际开支。

3.4 成本控制的注意事项

在进行成本控制时，必须考虑到各方面的因素，并制定合理的成本控制计划。企业应根据工程项目的具体情况制定成本控制计划，并根据计划对工程项目进行成本控制。该公路建设工程的预算管理实践表明，企业在施工过程中应严格执行相关计划和制度。

四、预算管理与成本控制的关系与互动

4.1 预算管理与成本控制的关系

成本控制是建筑企业进行工程项目管理的重要内容，在工程造价中，成本控制是实现了对建筑工程项目进行有效投资控制的重要手段。在建筑工程项目的建设过程中，成本控制主要涉及施工材料、人工、机械设备等各个方面，对这些成本的有效控制是实现了对工程造价进行有效控制的重要基础。而预算管理是工程造价管理中一个非常重要的组成部分，是一种科学、有效的管理手段，通过预算管理，能够有效地对企业的投资进行管理和控制，从而使企业获得更多的经济效益。因此，预算管理和成本控制是相辅相成、相互促进、相互制约的关系。预算管理与成本控制之间有着密切的联系。

4.2 预算管理与成本控制的互动机制

预算管理与成本控制之间的互动机制，主要是通过工程项目预算编制、控制、调整、监督等方面的分析，

了解在工程造价中影响成本的因素，以及如何控制工程造价。

通过预算管理可以更好地控制工程造价：在工程项目建设中，预算管理对施工材料、人工等成本进行控制，使其满足相关规定的要求，从而提高建筑企业的经济效益；在工程项目建设中，预算管理是控制成本的重要手段之一。通过对施工材料、人工等成本进行严格控制，可以有效地降低施工材料、人工等成本，从而提高建筑企业的经济效益。

五、工程造价中的预算管理与成本控制实践问题与对策

5.1 工程造价中存在的预算管理问题

工程造价预算编制不合理。工程造价的编制是一项非常重要的工作，在开展编制工作时，必须保证工程造价预算的合理性，这样才能够使得工程造价预算更加科学，进而保证工程造价预算符合相关标准。然而在实际操作过程中，很多企业在开展工程造价预算编制时，往往会忽视对工程造价的分析工作，同时也没有对工程项目进行合理的划分，所以就会使得预算编制不够合理。

工程项目设计阶段不合理。在进行工程项目设计时，企业在开展设计工作时往往会忽视对项目的合理规划，没有充分考虑到后期施工的可行性，因此就会使得项目投资出现一定问题。

5.2 工程造价中存在的成本控制问题

工程造价控制范围过小。在开展工程造价管理工作时，相关工作人员一定要严格按照规定对工程项目进行全面管控，从而为施工企业创造更大的经济利益。然而在实际操作过程中，很多企业在开展工程造价管理工作时，往往只重视工程造价的预算管理工作，从而导致成本控制范围过小。

忽视合同管理的重要性。合同是施工企业开展成本控制的基础和保障。因此，施工企业在开展成本控制工作时，一定要严格按照合同开展工作，同时还要对施工合同进行合理的审核，这样才能够确保施工企业在开展成本控制时能够保证工作效率。

5.3 预算管理与成本控制的改进对策

做好项目前期准备工作。在项目实施前，相关企业必须做好项目前期准备工作，充分了解项目情况，进而为项目实施提供可靠的依据。同时，在开展前期准备工作时，还应该做好各项准备工作，例如项目设计、施工组织设计等，这样才能够使得后期施工顺利进行。

建立科学的预算编制制度。在开展预算编制时，相关企业一定要制定科学的预算编制制度，并加大对制度执行情况的监督力度。同时还应该建立起健全的工程造价监督机制，确保施工单位在开展施工管理时能够严格按照合同内容开展工作，并积极参加招投标活动。

结论

建筑工程预算和成本控制的目的是为了降低工程成本，提高工程质量，提高企业效益，最终实现建筑企业的可持续发展。因此，为了实现这一目标，建筑工程项目实施过程中必须加强预算和成本控制，以确保建筑企业的持续发展。此外，在实际操作中还应根据国家相关法律法规、规范和标准进行预算和成本控制管理工作，从而确保项目的顺利实施。

综上所述，加强建筑工程预算管理和成本控制，可以有效地降低项目成本，提高企业的经济效益。然而，当前我国建筑工程预算管理和成本控制方面还存在一些问题。在实践中，应采取措施进一步提高预算管理和成本控制水平，使企业能够有效地降低成本，提高经济效益。

参考文献

- [1] 郭华莹.全面预算管理在建筑工程成本控制中的应用分析[J].建筑与预算,2023(11):16-18.DOI:10.13993/j.cnki.jzyys.2023.11.006.
- [2] 朱剑军.建筑工程造价的动态管理分析及成本优化控制探讨[J].中国市场,2022(35):106-108.DOI:10.13939/j.cnki.zgsc.2022.35.106.
- [3] 李娜.建筑工程造价预算控制与策略分析[J].工程建设与设计,2021(11):216-218.DOI:10.13616/j.cnki.gcjsysj.2021.06.072.