

综合性园林景观绿化项目前期工作管理研究

田 佳

浙江汉宇设计有限公司 浙江义乌 322000

摘 要：本研究聚焦于综合性园林景观绿化项目前期工作管理的挑战与改进策略，揭示了在实际操作中存在的诸多问题，如规划不足、设计与实施脱节、预算控制不严格等，并在此基础上提出了一系列切实可行的管理措施，以期提升项目管理效率，保证项目质量和经济可持续性。

关键词：因地制宜；多专业融合；全过程设计；可持续发展

前言

随着城市化进程的加速，综合性园林景观绿化项目在提升城市生活质量、保护环境、促进生态平衡方面发挥着越来越重要的作用。然而，这些项目的复杂性和多样性对前期工作管理在专业化和系统化方面提出了更高的要求。前期工作的质量直接影响到项目的成功与否，因此，深入研究如何优化前期管理工作显得尤为迫切。鉴于此，本文旨在探讨如何通过科学的管理方法来提高园林景观项目前期工作的效率和效果。

一、综合性园林景观绿化项目前期工作管理的重要性

综合性园林景观绿化项目前期工作管理对于确保项目成功、可持续以及与周围环境和谐融合至关重要。在规划阶段，通过深入分析项目目标和愿景，可以制定出更为精确的设计指导原则，并对未来景观的功能性、美学、生态影响及用户体验进行预测和规划。这个阶段的管理工作包括了对地理位置、土壤条件、水文特征、气候因素、现有植被状态等自然条件的综合考量，从而选择适宜的植物种类和布局，设计出既满足美观又实现生态功能如提高生物多样性、减少城市热岛效应等的景观方案。

二、综合性园林景观绿化项目前期工作管理存在的问题

1. 规划不足或不明确

缺乏对项目所在地生态、社会和文化环境的深入分析，导致规划方案不能充分反映地域特性。规划过程中公众参与度不足，缺乏足够收集社区意见和反馈的机制，致使最终规划无法满足用户实际需求。目标设定模

糊，没有明确的项目愿景和目标，或者目标过于宽泛，难以量化和实施。规划文档不够详尽，缺少针对性的解决方案和实施细节，导致在执行阶段出现解释上的歧义。

2. 设计与实际脱节

设计过于理想化，忽视了现场条件、施工技术和材料供应等实际情况，造成工程实施难度大。设计师对于甲方需求理解不深入或存在偏差，导致设计方案无法满足实际功能和使用要求。美学考虑过度，牺牲了功能性和可持续性，未综合考虑维护成本和使用周期。设计变更频繁，由于初期设计未充分考虑未来变动，导致后期需要不断调整，增加了额外的时间和经济成本^[1]。

3. 材料选择不当

材料选择不当是一个常见的问题，它直接影响到项目的质量、可持续性以及后期的维护成本。首先，不当的材料选择往往源于对项目具体分析不足，比如忽视了场地的气候条件、土壤特性和环境影响，导致选用的材料无法适应自然环境，进而影响植物的生长和景观的稳定性。此外，材料选择时的疏忽可能导致选用了寿命较短或者维护成本较高的材料，从而增加了长期的维护工作量和费用。

三、综合性园林景观绿化项目前期工作管理措施

1. 明确项目愿景和目标

首先，项目经理需要与甲方进行深入沟通，理解其对于园林景观的功能需求、美学倾向、维护能力和长期运营目标。同时，考虑到园林景观项目通常有着丰富的社会文化背景，因此需要评估项目所在地的历史文脉、民俗风情以及社区特色，确保项目愿景能够与地域文化相融合，增强项目的公共认同感和文化价值。此外，针

对项目的可持续经营目标，还需与客户讨论并确定日后的运营管理模式，例如：是否设立专项维护队伍，如何进行长期的植物养护和景观维护，以及如何实现环境教育和社会服务功能等。与此同时，为了将愿景转化为可操作的目标，项目团队需细化具体的设计准则和绩效指标，如植物多样性指数、游客满意度调查、水资源循环利用效率等，这些指标有助于在后续的项目实施过程中对进度和质量进行监控和评价。在这个阶段，还应该考虑项目预算的合理性，制定财务目标，包括资金筹集计划、成本控制策略和收益预测，确保经济可行性与投资回报。最终形成的项目愿景和目标文档应详细描述预期的项目成果，包括设计概念图、目标成本范围、实施时间表和关键绩效指标等，这份文档将作为整个项目实施过程中的指导性文件，供所有项目参与者参考和遵循。通过这样一系列细致入微的工作，可以确保在项目启动之初，各方面都对项目的最终形态有一个清晰、具体且共识的理解，为项目顺利推进奠定坚实的基础。

2. 进行全面的需求分析

综合性园林景观绿化项目在前期工作管理中进行全面的需求分析是至关重要的步骤，它涉及对项目所在地的自然条件、社会文化环境、历史背景、现有绿化状况以及未来发展预期等方面的深入调研和理解。这需要收集和分析区域气候数据、土壤成分、水文信息、生物多样性情况等自然因素来确保所设计的植被种植方案与自然条件相适应。同时，必须考虑当地居民的生活习惯、文化特征以及对园林景观的特殊需求和期望，如休闲活动空间、运动设施、儿童游乐区或者纪念性景观等。进一步的需求分析还应该包括相关法规和政策要求的梳理，例如城市绿化覆盖率指标、生态环保相关文件、可持续发展目标等。此外，项目的预算限制、维护管理成本预估、施工周期要求也是需求分析中不可忽略的经济因素。通过与城市规划部门、环境保护机构和当地社区的沟通合作，可以更好地了解这些要求，并反映在设计方案中。针对功能需求，应深入探讨景观设计需满足的各项功能，比如是否支持生态教育、提供市民休闲娱乐、改善城市微气候、增强城市防洪能力等。对于潜在的未来变化，如人口增长、城市扩张等，也需要预测其对景观的影响并在规划中留有适当的弹性以应对这些变化^[2]。

3. 材料选择

在综合性园林景观绿化项目的前期工作管理中，材料选择是实现项目可持续性和目标的关键因素。管理措施应确保所选材料能够满足设计的功能需求、环境适应性及美学要求，同时考虑其生命周期成本和对环境的影响。细致的材料规划开始于全面的项目调研和场地分析，这包括了解场地的气候条件、土壤化学性质、水文特点以及生态系统状况，这些都直接影响到植物材料的选择和成活率。接着，材料选择需符合可持续性原则，优先采用本地材料以降低运输带来的碳足迹，选择耐久性强且维护成本低的建筑材料，以减少长期维护工作和费用。对于植被选择，不仅要考虑其适应当地环境的能力，还要考虑其对生物多样性的贡献、季节变化下的景观效果及其对病虫害的抵抗力。此外，也需要考虑材料的可获得性和供应链的稳定性，避免因供应问题导致的工期延误或额外成本。在材料的初步选择之后，进行详细的成本效益分析是不可或缺的步骤，这包括材料的初始购买成本、运输和安装费用以及长期维护和替换的成本。通过全生命周期成本计算，可以更加准确地评估不同材料方案的经济性。同时，为了确保实施的材料符合预定的质量标准，需要制定严格的质量控制流程，从样品审查、性能测试到供应商资质验证等，确保每批材料均达到设计要求^[3]。

结语

总体而言，综合性园林景观绿化项目的前期工作管理是确保项目成功的关键。未来的研究应继续探索更多创新的管理方法，以适应不断变化的城市环境和日新月异的建筑技术。此外，加强项目团队之间的沟通和协作，不断提高项目参与者的专业素养，也是未来园林景观项目前期管理工作的重要发展方向。

参考文献

- [1] 邱鹏飞. 基于市政园林景观绿化施工技术及管理研究[J]. 智慧中国, 2023, (05): 53-55.
- [2] 余竞财. 园林景观绿化工程技术管理探讨[J]. 河北农业, 2022, (07): 82-83.
- [3] 王国俊. 市政园林景观绿化施工技术管理[J]. 建筑与预算, 2021, (01): 86-88.