

建筑施工管理中存在的问题及解决对策

胡 峰

宁波衡华建设有限公司 浙江宁波 315600

摘 要：建筑施工管理是一个复杂的过程，涉及到多个方面的协调与控制。在实际的施工管理中，存在诸多问题，为了解决这些问题，需要采取一系列对策通过这些措施，可以有效提高建筑施工管理的水平，确保工程顺利完成。

关键词：建筑施工管理；问题；解决对策

随着建筑行业的快速发展，建筑施工管理的问题日益凸显。高效的施工管理对于确保工程质量、安全、成本和进度至关重要。本文将探讨建筑施工管理中的常见问题，并分析相应的解决对策，以期为建筑行业的健康发展提供参考。

一、建筑施工管理重要意义

一个精确、高效的建筑施工管理过程可以确保工程按照既定的时间表、预算和质量标准顺利完成。它涉及到对人力、物资、设备以及财务等资源的合理规划和调配，使得工程项目能够在成本控制的前提下，达到设计和功能要求。建筑施工管理还直接影响项目的经济效益。有效的进度控制可以避免时间延误导致的额外成本，合理的成本管理则可以最大化资源利用效率，减少浪费。

二、建筑施工管理中存在的问题

1. 施工安全管理不到位

在建筑施工管理中，安全管理是保障人员生命安全和工程顺利进行的重要环节。然而，施工现场安全管理不到位是一个常见问题。这表现在安全教育培训不充分，导致施工人员对安全规范理解不足；安全措施执行不严格，例如防护设施搭建不符合标准、安全警示标识缺失或不明显^[1]。

2. 施工质量控制不严

施工质量直接关系到建筑物的安全性、耐久性和使用功能，但在实际施工管理中，质量控制不严的情况时有发生。这主要表现在施工材料的选择和验收上，存在以次充好、偷工减料的现象；施工过程中，操作不规范、工艺粗糙，导致施工细节处理不当；监理和质量检测不到位，缺陷和问题不能及时发现和整改。

3. 施工成本控制不佳

施工成本控制是确保项目盈利和资源合理利用的关

键因素。然而，不少建筑施工项目在成本控制方面存在问题。这些问题包括预算编制不准确，缺乏合理的成本预估和分析；材料采购和人力资源配置不合理，造成资源浪费；现场管理混乱，导致重复劳动和效率低下。

4. 施工进度控制不准

施工进度控制是项目管理的重要组成部分，它直接影响到工程是否能按时交付。但是，施工进度控制不准是建筑施工管理中常见的问题之一。原因包括工程计划制定不合理，未能充分考虑实际施工条件；进度监控和调整不及时，对于施工中出现的问题反应迟缓；资源配置不均衡，特别是在人力和机械的使用上未能达到最优配置。

三、建筑施工管理中问题的解决对策

1. 强化安全管理

在建筑施工管理中，针对强化安全管理的具体对策，首先需要从建立和完善安全管理体系入手。这包括制定详尽的安全管理规章制度、安全生产责任制以及事故应急预案。每项制度都需要具有明确的指导性和可操作性，确保每个岗位的安全职责明确，并能够在日常施工中得到切实执行。接下来，施工现场应配备专业的安全管理人员，他们负责监督和检查安全措施的执行情况，及时发现潜在的安全隐患并提出整改建议。此外，对于特殊的施工环境或作业，如高空作业、深基坑作业等，需要制定特殊的安全技术措施，并确保这些措施得到严格执行。为了提升施工人员的安全意识和操作技能，定期进行安全教育和技能培训是必不可少的。这种培训应该结合实际施工环境中的具体案例，使施工人员能够了解事故发生的原因并掌握预防措施。同时，通过模拟演练和应急救援训练，增强施工人员在紧急情况下的应变能力^[2]。

2. 严格质量控制

为了实现这一目标,首先需要建立一套全面的质量管理体系,这包括明确的质量政策、程序指南以及责任分配。从工程伊始,就应将质量管理的理念融入到每一个施工环节中,包括材料采购、施工操作、成品保护等方面。具体到材料控制上,所有进场材料必须经过严格的质量检验,确保其性能符合国家标准和设计要求。这涉及到建立供应商资质审查制度,对供应商的生产能力、质量控制体系进行评估,并定期进行跟踪审核。同时,现场应设置专职的质量监督人员,对所有到场材料进行抽样检查,记录检查结果,并对不合格材料实施退场处理。在施工过程中,质量控制要细化到每个工序,每个工作面。施工前需制定详细的作业指导书,明确操作流程、工艺标准和验收标准。施工人员须严格按照作业指导书执行,并有专人负责监督检查,确保施工过程的每一步骤都不偏离既定的质量要求。对于关键工序和重要节点,如混凝土浇筑、焊接作业等,更需要实施特别的质量控制措施,如提前进行工艺试验、采用专用设备进行监控等。此外,加强成品保护意识也是保证工程质量的重要方面。对于已完成的结构或装修部分,应及时采取保护措施防止损坏,比如铺设保护膜、设置警示标志等。同时,建立健全的质量记录系统,记录每一阶段的检查结果和问题处理情况,为后续的质量追溯提供依据。

3. 精细化成本控制

首先,要实现精细化成本控制,必须对工程项目的成本结构进行详细分析,明确材料费、人工费、机械使用费等各项费用的比例和趋势。这需要从投标阶段就开始介入,仔细研究工程量清单和施工图纸,精确计算材料需求量以及人工和机械的使用计划。其次,制定科学合理的成本预算,这是成本控制的基础。预算编制应基于充分的市场调研和历史数据分析,确保预算的合理性和适用性。同时,成本预算应该具有一定的灵活性,以适应施工过程中可能出现的各种变化和突发事件。在施工过程中,实施动态成本监控至关重要。通过建立实时成本跟踪系统,记录实际发生的每一笔费用,并与预算进行对比,及时发现偏差,分析原因,并采取措施进行调整。此外,对于关键成本项目,如大宗材料采购、重

要设备租赁等,应实行专项监控和审计,防止超支。最后,加强施工过程中的变更管理。任何设计变更或施工条件的变动都可能导致成本的变化。因此,对于每一次变更,都要进行详细的成本影响评估,并通过有效的变更管理流程,确保所有变更都经过严格审批,并对预算进行相应调整^[3]。

4. 进度监控与调整

为了有效解决施工进度中可能出现的问题,首先需要建立一个详尽且切实可行的进度计划。这个计划应基于工程量的准确评估、资源的合理分配以及作业的先后顺序制定。进度计划一旦确定,就需要通过专业的项目管理软件或工具进行跟踪和监控,确保每个阶段的工作都能按计划进行。具体到监控过程中,项目经理和进度控制人员必须定期对比实际进度与计划进度,分析偏差的原因,如资源短缺、设计变更、施工方法不当等。在此基础上,及时进行调整,比如增加人力物力、优化施工方案、重新分配工作任务或延长作业时间等,以缩小实际进度与计划进度之间的差距。同时,进度监控还应包括对关键节点的把控,这些节点可能是影响后续多个工序的重要转折点。对于这些关键节点,需要实施更为严格的监控措施,如提前预警、加强协调沟通、准备应急方案等,确保关键节点不会被延误,从而影响整个项目的进度。

结语

总之,建筑施工管理是一项系统性的工作,它要求管理者具备全面的知识和能力。面对施工管理中的诸多问题,我们需要从安全、质量、成本和进度四个关键方面入手,采取切实有效的对策。实现工程项目的顺利完成,为社会和经济的发展做出贡献。

参考文献

- [1] 朱新保. 建筑施工管理中存在的问题及解决对策[J]. 中国建筑装饰装修, 2024, (03): 123-125.
- [2] 黄晓明. 建筑施工管理中存在的问题与解决对策[J]. 中国住宅设施, 2022, (08): 70-72.
- [3] 李天平. 建筑施工管理中存在的问题与解决对策[J]. 四川水泥, 2021, (03): 118-119.