

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨

张 玮

蓝城乐居建设管理集团有限公司 浙江杭州 310000

摘 要: 在国内建筑工程行业持续迅猛发展的当下, 业内对于建筑工程项目管理及其施工质量控制的关注越发增多。针对建筑工程项目管理及其施工质量控制进行更加深入的研究, 不仅仅有利于解决在此过程中可能出现的各种潜在问题, 确保符合预期的管理控制效果, 更是可以在此基础上寻求更加深入、更加有效的管理控制效果, 进而确保建筑工程项目的实际质量, 为建筑工程企业带来相对理想的经济效益与社会效益。本文旨在探讨提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略, 以期为相关从业者提供有益的参考和借鉴, 共同推动建筑行业的健康、可持续发展。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 施工质量; 控制策略

引言

在建筑工程管理的各个阶段中都需要注重质量控制, 这样才可以保证建筑工程项目质量, 打造良好质量口碑。建筑工程管理和施工质量控制涉及到多个参建方和工作人员, 因此在建筑工程管理中如何保证施工质量十分重要。尤其是在最近几年中人们对质量要求不断增加, 传统的建筑工程管理方式以及质量控制已经无法满足现代建筑发展需求, 探索建筑工程管理及施工质量控制有效策略成为当前研究重点内容。

1 建筑工程管理的作用

建筑工程管理就是在工程建设的过程中能够对工程进度、施工人员、施工质量等相关内容进行进行管理, 从而在预定期限内保质保量完成施工任务。随着我国现代化建设程度不断深入, 建筑工程项目质量管理要求也越来越高, 如何在施工过程中, 保证建筑工程项目质量成为当前建筑工程企业亟需解决的问题。建筑工程企业在日常质量管理工作中需要采用科学、有效的管理方式, 对整个工程从立项到竣工的所有阶段内进行不定期抽检, 对可能影响建筑工程质量的隐患和因素进行查找和排出, 避免出现返工等施工问题。

建筑工程管理和施工质量控制所涉及到的内容比较多, 比如说要求建筑工程管理人员具有较高的质量管理能力、施工质量管理技术较高等, 这就要求建筑工程企业在实际管理工作中能够梳理和细化影响因素, 深化管理水平, 防范影响施工质量的隐患, 为建筑工程施工质量管理奠定基础。

2 建筑工程管理及施工质量控制存在的问题

2.1 技术应用管理不到位

施工技术是在建筑工程管理中主要采用的技术, 该技术能够对建筑工程管理和施工质量控制起到重要作用。如果建筑工程所采用的施工技术规范、施工技术应用管理科学, 会极大地提高建筑工程施工质量。但是笔者在实际观察中发现施工单位对施工技术应用管理不到位, 这是因为随着建筑行业不断发展, 施工技术在不断更新和升级, 而建筑企业的工作人员无法及时掌握最新施工技术, 降低施工质量。除此之外虽然部分建筑工程企业会及时更新自身施工技术, 但是由于缺乏对应的培训等工作, 导致大多数一线施工人员对施工技术了解不到位、应用不足, 无法真正发挥先进施工技术的优势, 从而影响到施工质量。建筑工程企业对施工技术更新不及时、先进技术培训不到位等技术应用管理问题, 这都会导致企业所采用的施工技术无法适应现代建筑发展需求, 降低建筑工程项目施工质量。

2.2 施工质量监督不到位

建筑工程所涉及到的施工内容有很多, 企业已经针对对每一项施工内容以及每一个施工环节都明确了具体的施工质量要求, 但是在施工工程管理中, 建筑工程并未按照要求开展施工质量监督工作, 使得整个质量监督流于形式, 无法起到真正监督管理效果。笔者对建筑工程企业进行观察发现许多单位并未设置专门的监督管理部门, 只是由施工管理人员暂代管理职责, 而施工管理人员只注重施工管理, 而忽略监督管理, 导致施工质量监督管理不到位。除此之外在部分建筑工程企业施工管理

人员并非专业监督人员,对监督内容、监督流程以及监督标准并不了解,监督管理力度不够,并未制定对应的监督管理体系,导致整个监督工作随意性强,缺乏有效监督依据。

3 提升建筑工程管理及施工质量控制有效策略

3.1 优化调整施工现场的施工工艺及流程

在建筑工程项目中,对施工现场施工工艺与流程进行优化与调整,是促进工程质量与效益提高的关键环节。通过对前期规划及执行过程进行有效监控可显著提高施工过程可控性及结果质量。

以某高层住宅楼工程为例,工程前期,工程团队详细交底施工工艺,专门为混凝土浇筑和钢筋绑扎关键工序建立样板展示区。通过对实际样板进行作业演示,小组发现原定钢筋绑扎方式难以对具体节点进行作业,遂及时对绑扎顺序及工具的选择进行调整,保证施工工艺可行。本工程在具体建设过程中也实行严格的施工技术巡查制度。以混凝土浇筑为例,专职巡查人员每隔2个小时就会对浇筑区域展开全面巡查,主要针对混凝土坍落度和振捣密实度这两个关键参数展开巡查。项目团队通过对实时数据的记录与分析,可以及时发现与修正施工过程中出现的各种偏差,保证混凝土施工质量稳定。通过对施工现场施工工艺和过程进行优化调整,以及对具体实例参数数据进行监测,本工程在提高施工质量的同时,也达到了全面提高施工效率之目的,为同类型建筑工程项目施工管理工作提供有益借鉴。

3.2 注重质量监督管理工作

质量监督管理工作能够对建筑工程企业工程管理状况以及施工质量状况进行监督和管理,以便能够实时跟踪施工质量问题,提升施工质量。因此建筑工程企业需要成立专门质量监督管理部门,并建立质量监督管理体系,为质量监督管理提供依据。

首先成立质量监督管理部门。建筑工程企业需要成立质量监督管理部门主要负责整个工程质量监督管理工作。质量监督管理部门内所有人员都直接受到企业经理领导,从而有效避免施工管理人员对质量监督管理工作的影响。质量监督管理部门内的所有员工可以根据施工环节的不同分配不同的监督职责,并在自己职责范围内实时跟踪施工质量控制状况,避免出现质量管理漏洞。质量监督管理部门需要定期对本部门的员工进行培训工作,让所有从事监督管理工作的人员都能够了解自己岗

位职责、监督内容、监管标准等,提升监督管理部门员工整体水平。

其次建立质量监督管理体系。一个完整的质量监督管理体系包括:质量监督方式和周期、质量监督内容、质量监督标准、质量监督结果反馈等。在质量监督方式和周期下,质量监督管理部门可以采取定期和不定期两种不同方式,部门可以每周到施工现场进行质量检查,并在每月有3次左右不定期监督活动,确保能够全面了解施工质量。质量监督管理部门会制定明确的质量监督内容、标准等,并严格按照制度要求开展质量监督工作。在质量监督结果反馈方面,部门在每次完成监督任务之后需要将监督结果直接反馈给施工现场管理人员,对其中质量不合格之处,要求施工人员立即返工,经过再次检查合格之后才可以进行后续施工任务。质量监督管理部门还可以要求企业内其他成员、社会大众等参与到监督反馈中,并为这些人员开设监督反馈渠道。比如说质量监督管理部门可以开设微信公众号,在该公众号中可以私信反馈施工质量问题等^[4]。质量监督管理部门会每天接收和处理反馈问题,并及时对反馈问题进行监督管理。

结束语

建筑工程项目的施工环节所能具备的稳定性与安全性不仅事关建筑工程项目后续的使用情况与使用寿命,还会影响到建筑工程企业的经济效益,最重要的一点在于会直接决定建筑工程项目后续使用过程中是否会为业主带来人身安全风险。因此,建筑工程企业必须切实地针对建筑工程项目的质量,以及施工环节的安全性确保提高重视,以便为建筑工程项目后续使用的稳定性与安全性奠定坚实的基础。

参考文献

- [1] 靳东. 建筑工程精细化管控及施工质量控制的重要性[J]. 住宅产业, 2022, 29(4): 105-107.
- [2] 韦伟. 建筑工程施工质量技术控制要点研究[J]. 中国建筑金属结构, 2022, 22(4): 114-115, 118.
- [3] 覃华. 大型建筑现场施工质量控制要点与实践意义[J]. 砖瓦, 2022, 52(4): 105-107, 110.
- [4] 董小娜. 建筑工程管理及施工质量控制策略分析[J]. 砖瓦, 2022, 52(3): 101-102, 105.