

现代化水利水电建设项目管理探讨

李增星

陕西岚河水电开发有限责任公司 陕西安康 725400

摘要: 水利水电建设是我国基础建设的重要内容,随着我国社会经济的不断发展,对水利水电建设也提出了更高的要求。在水利工程中,施工项目管理是一项非常重要的内容,它能够保证工程建设的质量和水平,也能促进水利工程建设项目的顺利进行。在当前水利水电工程建设中,有很多方面还存在着不足之处,如果不及时解决这些问题,将会影响到工程质量和水平。在水利水电工程中,施工项目管理主要是指施工项目管理人员通过各种方式对工程建设的全过程进行监督和管理。水利水电工程具有规模大、工期长、施工难度大等特点,这就需要施工单位在进行水利水电工程建设时,要制定合理的管理方案,对工程进行科学有效的管理。

关键词: 水利水电;建设;项目管理

1 新形势下小型水电站建设项目加强外包施工单位管理对建设项目管理的重要性

小型水电站建设项目的特点是“麻雀虽小五脏俱全”,在当前“追求效益决不能以安全为代价”的新形势下,建设单位如果过高追求总承包单位资质,往往会存在项目建设得不到总承包单位重视,现场项目部管理力量和技术力量配备不足、实质性以包代管的情况,项目现场管理水平与总承包单位资质水平严重脱离。在此新形势下,小型水电站建设项目必须充实项目部管理力量和技术力量配备,加强外包施工单位管理,才能提高其建设水平。现在大部分建设项目主要材料基本都由建设单位或总承包单位自供,质量一般是可控的。项目安全和工程质量出现问题主要发生在施工方案编制和技术交底不到位等方面,总承包单位项目部更要重视管理力量和技术力量的配备,真正起到对外包施工单位的技术指导和管理,决不能以包代管、一包了之。在对外包施工单位管理中,需要重点考虑到三个方面:第一,加强对外包施工单位业绩的考察,真正筛选出有经验、实力强的外包施工单位;第二,外包施工单位应加强对施工人员的管理;第三,加强对外包施工人员的考核。通过加强对这三个方面的管理,可以有效提高小型水电站建设项目的管理水平。

2 现代化水利水电建设项目管理探讨

2.1 加强对施工安全管理

水利水电工程施工安全管理工作是整个项目管理的重要内容,如果没有一个安全的施工环境,就会影响到整个项目的顺利进行。在水利水电工程建设过程中,安

全问题是需要重点关注的内容,一定要保证施工人员的人身安全。水利水电工程在施工时,一般都会有很多高空作业,如果没有做好安全防护措施,很容易发生安全事故。施工单位在进行施工时,要制定合理有效的安全防护措施,还要对现场施工人员进行全面检查,保证施工人员能够遵守相关规定。在对工程进行验收时,一定要严格按照国家规定和标准来进行。在水利水电工程建设过程中,一些工作人员没有经过专业培训就上岗工作,这就会导致一些安全事故的发生。另外,在工程建设过程中还会遇到很多问题,如果没有及时解决这些问题,就会影响到整个工程的顺利进行。所以一定要加强对水利水电工程建设过程中的安全管理工作。

2.2 加强质量管理

水利水电工程质量管理是工程管理的重要内容,施工单位要加强对工程质量管理,把工程质量放在首位,要制定合理的施工方案,认真按照方案进行施工,确保施工过程中各个环节的质量。在实际工作中,施工单位要加强对水利水电工程的质量管理,并采取科学有效的方法对施工过程进行监督和管理,保证施工质量符合标准要求。水利水电工程项目的质量管理要坚持“预防为主、防治结合”的方针。在水利水电工程建设过程中,要做好质量控制工作,建立健全质量保证体系和各项规章制度,并认真落实到实际工作中。同时,还要加强对设计图纸、技术文件、材料和设备等方面的检查和审核工作。在施工过程中,施工单位要加强对工程材料的检验工作。水利水电工程项目建设中,材料是非常重要的

组成部分,直接关系到工程建设的质量和水平。施工单位要加强对各种建筑材料进行检验,确保所用材料符合要求。在进行水利水电工程项目施工时,要严格按照设计方案、技术文件、材料设备等方面进行施工,确保水利工程项目建设质量符合标准要求。在水利水电工程项目建设过程中还需要做好质量检查工作和技术交底工作,为水利水电工程建设提供有力保障。

2.3 做好水利水电工程工期进度控制

水利水电工程项目建设工期长,施工难度大,需要投入的施工设备和技术人员多,如果不能有效地控制和管理工期,将会影响到整个项目的顺利进行。为了避免这种情况的出现,就要在工程建设前做好合理的工期计划和进度安排。在工程施工时要根据设计图纸的要求进行合理安排,做好技术交底工作。施工过程中要加强对质量的控制,对于一些工序要严格按照规定来进行,不要因为工序问题而影响整个工程的进度。施工单位还要在工程建设过程中根据工程实际情况来调整施工计划,对于一些工期长、施工难度大的工程要根据实际情况来调整施工计划,保证工程质量。水利水电工程建设要考虑到上下游和左右岸的关系,这样才能保证整个工程项目顺利进行。水利水电工程建设不仅对经济有很大的影响,还会影响到社会稳定。因此在水利水电工程建设时,一定要制定合理科学的计划和进度安排。为了保证工期计划的合理性和科学性,还要采取各种有效措施来加强对施工过程的管理和控制。

2.4 优化协调控制

在水利水电工程中,施工项目管理是非常重要的内容,而施工项目管理又是一项综合性比较强的工作,只

有加强对施工项目管理的监督和控制,才能保证工程建设质量和水平。在施工项目管理过程中,要建立起完善的组织机构,要明确各部门的职责,让每个人都能各司其职,避免出现推诿、扯皮等现象。同时,还要建立起健全的管理制度,对施工项目的质量、成本、进度等进行有效的控制和监督。在水利水电工程中,要制定出详细的施工计划和施工方案,明确各部门之间的职责和分工。在施工项目实施过程中,要对工程质量和进度进行有效的控制。施工单位要对工程项目进行全过程控制和监督,只有这样才能保证工程建设质量。在水利水电工程建设中,施工单位还要制定出详细的质量管理制度和方法,严格按照相关规定进行操作。

结束语

随着我国社会经济的不断发展,对水利水电建设提出了更高的要求。因此,施工单位要结合水利水电工程实际情况进行科学合理的管理和控制,积极引进先进技术和管理理念,加强施工项目管理人员培训力度,提高他们的综合素质。同时还要建立健全质量责任制度、安全生产责任制度以及质量安全监督检查制度等相关制度,从而提高水利水电工程施工的效率和水平。

参考文献

- [1] 吕树峰.现代化水利水电工程管理现状及改进策略探究[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术, 2022(8): 4.
- [2] 李振龙.水利水电工程管理及施工质量控制中存在的问题及策略[J].农家参谋, 2022(011): 000.