

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

王云霄

锦宸集团有限公司 江苏泰州 225500

摘要：在经济不断发展以及城市化进程不断加快的背景下，建筑工程行业面临着空前的发展契机。然而机遇和挑战同在。在建筑工程实施过程当中，对其进行高效管理和严格把关，是保证工程顺利完工，提高建筑品质，保证人们生命和财产安全至关重要的因素。建筑工程管理涉及项目规划，资源配置，进度控制等多个方面，施工质量控制直接影响建筑结构稳固性与使用寿命。所以，探讨建筑工程管理与施工质量控制有效策略不仅对提升建筑行业整体水平有重大意义，更是建筑行业可持续发展必然选择。文章旨在对这些策略进行讨论，希望能够对建筑工程管理和实践起到借鉴和指导作用。

关键词：建筑工程；工程管理；施工质量；控制策略

引言

在建筑工程项目建设中，工程管理是十分重要的基础内容，与质量控制密切相关。通过强化工程管理，加强质量控制，合理规避施工环节各类风险隐患，在提高施工效率的同时保证项目建设质量。建筑工程施工周期长，涉及的工种、设备类型较多，存在诸多不确定隐患，并且建筑市场环境持续变化，各类施工技术更新迅速，只有不断强化工程管理与质量控制，才能提高项目建设效益，促进企业的可持续发展。

1 建筑工程管理及施工质量控制的重要作用

在建筑项目施工期间，工程施工管理至关重要，工程管理的主要内容涵盖了质量控制、物资采购、项目方案策划、施工组织以及人员管理等多个方面，因此，需要指派具备较强综合能力的专业管理人员进行协调和配合，以确保后续项目建设的顺利进行。以项目施工进度管理为例，需要实施精细化的管理方案。对每个施工环节和工程量进行合理规划，能够确保整个项目在规定的工期内顺利完成。此外，当进行项目施工的组织协调工作时，必须全面考虑各个方面，如质量标准、施工进度和资源利用等，制定出切实可行的施工计划，以确保项目的建设整体质量水平得到提升。另外，为了确保整个项目的建设质量符合相关规定标准，对项目施工质量的严格控制是必不可少的。在建筑工程建设期间，开展质量控制工作时，需要关注多个方面，包括成品检查、施工技术以及材料采购等。同时，对于关键的施工环节，

如电气、防水以及基础等，更需要严格把关，确保其施工质量能够达到相关规定标准。

2 工程质量管理存在的部分问题

2.1 人员素质

建筑工程的质量管理过程，离不开技术人员，质量管理过程中技术人员是工程质量的主要掌控者，工程对相关技术人员的要求较高，目前，我国颁布了建筑工程从业人员相关法律，要求技术人员必须考取相关证书才能上岗工作，但具有有效工程职业资格证书的技术人员数量较少，无法满足建筑工程市场的需求，还有一部分企业没有对上岗员工进行集体培训，这都会影响工程的质量与安全，是极其严重的安全隐患。

而目前建筑工程质量管理专业的专业素质普遍较低，许多企业为了节省成本而雇佣临时工，然而临时工大多并没有经过专业的训练，都是凭个人经验进行工作，导致建设项目不能按规范和设计施工。

2.2 技术水平

建筑工程质量管理的技术问题直接影响着工程的安全性、可靠性，建筑工程项目需要技术人员拥有完备的专业知识与丰富的实践经验，只有这样才能保证工程的顺利进行，但在实际工程检测过程中，浇筑混凝土是否符合标准、地基的质量是否合格等方面检测极易出现技术问题，这就会导致工作效率降低，影响工程的进度。

建筑工程质量管理工作的开展离不开仪器设备，而仪器设备的先进性、功能性以及设备的质量等因素间接影响了工程质量管理精度，因此建筑工程设备的质量

问题是不容忽视的，而部分企业为了节省资金，购入的设备较低端，功能欠缺，且精度较差，且长时间不进行校准，这样不仅会降低工程质量管理效率，而且会对工作人员造成更大的威胁，对企业的声誉造成影响，是不利于建筑工程长期发展的。

3 工程管理及施工质量控制策略

3.1 运用综合手段提高施工队伍综合素质

建筑施工项目不仅应关注工程的完成质量和速度，还应关注施工队伍的综合素质和能力。培训是提高施工队伍综合素质的关键手段之一。在施工开始之前，施工方应为全体员工制订全面的培训计划，涵盖技术、管理和安全等多个领域，为施工人员提供了必要的知识和技能，同时还应通过个性化定制确保每个员工获得最适合自己的培训内容，从而提高施工队伍的执行能力和对项目的认知程度。施工过程中的持续指导和管理也是关键，安全海报、安全员巡查、规范宣讲和技术指导等手段确保了施工现场的安全和质量管理，使施工人员在项目过程中能够不断提高工作效率和质量，同时也提供了安全和健康的工作环境。奖惩制度是激励员工积极性和责任感的重要手段。通过建立详细的奖惩机制，施工方能够根据施工质量、进度、组织调度效率等综合指标对员工进行评估，给予奖励或惩罚，激发员工的自我管理 and 自我增强意识。通过奖励优秀员工和对违规行为进行处罚，施工方能激发施工人员的工作热情和责任心，进而提高整个项目的执行质量和速度。

3.2 引进先进施工技术

建筑工程施工过程中需要保证工程的质量达标，对施工过程中使用的材料、施工技术的质量都有着较高的要求，而检测时，可能会存在漏检的情况，针对这一现象，需要引进先进的施工技术，设计建设项目自动管理系统，对工程的每一项检测目标进行提醒，完成后自动确认，减少漏检的情况，加强对企业工程质量管理的工作，设置专用的管理平台，系统依据建设要求提供设计方案，对生产需要的设备、资金、施工流程及重点检测环节进行罗列，依据企业实际情况，设定具体工作方案，以提升工程质量，提升工作效率。而智能技术的使用也就大大降低了人员作业的弊端，从而可以由于对电子系统的精确管理达到了自动化、技能化，也降低了损失，从而提升了工程工作人员的技术水平。

3.3 构建质量保证体系

为确保整个项目的施工质量，相关单位在项目成立之初，根据工程特征，建立起一套完善的质量保障机制与质量管理程序。项目单位还要构建健全的质量管理组织机制，对项目的质量任务进行全面分析和有效落实，以提升所有施工人员的生产安全与施工质量意识。在项目建设前，开展质量技术交底工作和安全交底工作，制定出各种科学合理的专项施工计划。在工程施工期间，项目单位还会实施切实可行的三检制、挂牌制等各种机制。这些制度的实施，有效保证了施工质量的稳定和提升。

此外，还要建立一套完善的施工环节事故处理机制、质检机制和监控机制。同时，对各种施工设备的工作环境进行全面检查，以确保施工设备的正常运行和施工安全。

在工程建设过程中，要严格监控施工技术、施工设备以及施工材料等方面因素。监理人员要检查和监督各个施工环节是否按照规定要求开展作业。如果某个施工环节未达到规定的设计和技术要求，需要及时优化和整改。

结束语

社会的发展不仅受国内市场的影响，而且受到全球各国的影响，在建筑工程上，面对的挑战一致，因此企业在制定相关质量管理标准时，应该朝向世界标准看齐，有助于提升工程的安全性，同时还能加速经济的发展，建筑工程质量标准的提升，有助于提升我国建设企业品牌形象，促进社会经济的发展。建筑工程质量管理工作的未来发展，应该结合实际，在检测的过程中不断发现问题，总结问题，引进精度高的设备，并学习先进的检测技术，推动建筑工程行业的快速发展。

参考文献

- [1] 马志英. 甲方在建筑工程施工现场管理的要点分析[J]. 中国建筑金属结构, 2022(12): 127-129.
- [2] 马博. 装配式建筑智能化技术在工程施工管理中的应用[J]. 佛山陶瓷, 2022, 32(12): 72-74.
- [3] 贾海鹏. 建筑工程施工管理中精细化管理的应用探讨[J]. 大众标准化, 2022(24): 134-136.