

影响建筑工程管理的主要因素与优化策略分析

刘良宏 祝永林 管宇

江阳城建职业学院 四川泸州 646000

摘要: 建筑工程管理的复杂性不断增加,影响其效率和成功的因素也越来越多样化。有效的建筑项目管理不仅要求技术的精确性,还需要在人力资源管理、成本控制、时间管理及质量保证等多方面进行考量。识别并深入理解这些管理活动中的主要影响因素,对于优化管理策略、提高项目执行力和确保项目成功具有重大意义。因此,本文将探讨建筑工程管理中的关键因素,并提出相应的策略与解决方案,以期望帮助业界同仁更好地应对挑战,实现项目管理的优化。

关键词: 建筑工程管理;影响因素;策略

建筑工程管理涉及到的内容较多、工作难度较大,稍有不慎就会使得管理工作的整体质量较差,从而对建筑施工造成影响。对此,相关工作人员必须意识到建筑管理模式创新的重要性,结合经济社会发展要求,秉持科学性与实效性原则,优化建筑管理体系,提升建筑管理质量,保障管理工作的开展可以促使建筑领域发展,这样才可以提升综合效益,确保施工水平。

1 建筑工程管理创新模式的意义

1.1 提升竞争能力

社会经济水平的高速发展进步,在一定程度上推动了建筑领域的优化与前进,现代化社会环境中,建筑企业面对着较多个方面的压力,如市场竞争、经济竞争等。为了打破困境,建筑企业就必须根据实际状况,持续提高工程施工成效,对以往的管控思想展开革新与转变,形成先进科学的管理思维,并对管理工作的进行方式展开科学整改,以此确保建筑工程施工工作的有效有序进行。对管理模式创新,可以使得建筑企业更好地顺应领域发展态势,使得企业在市场中的整体竞争水平得到更进一步的提高。带动企业竞争能力进步。

1.2 符合社会发展要求

在社会持续发展的背景下,广大群众对建筑工程的标准也越发严苛,因此在施工过程中,所需要应用到的工艺技术、工作人员、设备等都是多种多样的,这些因素杂乱复杂,需要有一个统一性的管控工作将其进行控制,这样才可以顺利有序地进行施工。但是以往的管理模式已经无法符合现阶段工程建设要求,因此必须进行管理模式创新与优化,这样才可以最大程度实现对现

场的管控。由此可见,创新管理模式符合时代发展潮流,也有利于建筑工程顺利施工。

2 影响建筑工程管理的主要因素

2.1 管理体制不够完善

从广义的角度来讲,工程管理是以创造项目效益为目的、所采取的一系列控制手段。在具体执行的过程中,该项工作是在项目设立后,对其招标、设计、规划、施工等各个环节进行管理的总过程。由此可以看出,工程管理具有重要的价值,影响着建筑的使用品质,也决定着相关企业的经济效益。但是,由于我国在该领域起步较晚,相较于其他发达国家,还有一定的进步空间,在相关体制的制定上,还不够全面和完善,从而影响着工作的开展效果。

2.2 管理形式不够科学

就当前来说,我国建筑行业的发展模式为:承包企业是龙头,起到引领全局的作用,施工企业是骨干、负责最为重要的工作内容,劳务作业是依托,为各项工作起到辅助作用。而在长期的发展中可以发现,这样的运作模式所带来的效果并不理想,或是说,已经无法满足时代变化的要求。通过实际的观察能够看出,诸多劳务工作者还存在专业素质不足的情况,从而造成了大量的资源浪费,且在管理工作上效果难以达到理想,为企业造成一定的经济损失。

2.3 管理水平相对不足

近年来,我国教育事业蓬勃发展,并不断为社会输送优质人才。但十分客观地说,我国在工程管理方面的人才还尚有不足,尤其是同时掌握技术、法律、管理、

经营等各方面知识的综合型人才，更是少之又少。而能够通过外语学习先进管理知识、并应用国际标准从事工程管理工作的人才，更是凤毛麟角。在实际的调查中发现，很多管理人员甚至无法操作现代化设备，导致相应的设计、监理、承包单位等各个环节的总体水平不高。

3 建筑工程管理的优化措施

3.1 创新工程管理体系

在展开建筑工程管控方式的革新优化进程中，首先应该创新管控思想，在根源上对工作人员的思想认知进行创新渗透，以此达成对整个工程管理质量的提升与进步。改变以往的理念认知，将目光放长远，在宏观角度着眼来对问题展开思考分析，顺应可持续发展要求，从而使得建筑工程管理工作的每一个细节以及每一个流程都可以得到显著提高与进步，实现工程项目顺利有序进行。管控体系是推动工程项目作业的一项关键构成，其可以对整个施工体系展开规范与约束，并降低不要的成本投放，达成对建筑工程进度的科学把控。工作人员应该在实际作业的进程中，根据我国建筑领域发展现状，对所出现的问题展开详细分析，根据分析成果，设定与领域发展相适配的管控体系与标准，经由对各种科学管控机制的落实与应用，实现施工企业在施工时期的监督效用可以得到全方位发挥，为建筑工程高效施工奠定基础^[1]。

3.2 积极创新管理理念

时代在创新中谋求发展，在各个行业当中皆是如此。对此，企业在开展工程管理时，切忌一成不变、盲目随从，必须具备创新意识与能力，将先进的管理理念、技术引入到工作当中^[2]。当前，信息技术在我国各领域当中得到了广泛的应用，且取得了较为理想的效果，工程管理工作完全可以利用信息技术，对管理模式、管理方法进行创新，全面提升该项工作的质量与效率。

3.3 全面加强安全管理

安全问题无小事，尤其是在建筑行业当中，安全问题关乎生命及财产的安全，更影响着企业的未来发展。因此，在开展建筑工程管理时，必须加强对安全管理的重视，做好安全检查工作^[3]。具体来说，要做到每日例行检查，并在每个月进行全面的大检查。若在检查过程

中发现问题，要及时做出处理，确保消除安全隐患。另外，要在现场张贴安全指示牌、标语、海报等，并积极开展安全教育。

3.4 创新人员管理

建筑工程在实际施工作业的过程中，应该合理高效地把控每一个指标以及相应要求，这样才可以在后续的施工过程中保障预期目标的有效达成，因此，建筑企业就应该在施工过程中创设起完备细致的管束体系以及鼓励体系，对每一名工作人员的工作情况与工作能力进行分析考量，创设规范性较强的管理制度，确定奖励与惩处机制，做到权责分明，对于工作积极认真的人员进行奖赏，对于频繁失误与屡教不改的人员进行惩罚。还应该提高工程施工准入门槛，选择经验丰富、能力较强的人员加入到建筑施工作业中，不能任用一些不负责任、随意敷衍的人员。同时对于工作人员，必须加强对其学习活动与培训教育，通过培训的方式提高工作者的安全意识以及科学施工素养，在培训活动结束后定时组织考核工作，以此测验工作人员的职业能力与施工能力，这样才符合创新理念下的建筑工程施工要求，也对于人员的管理具有更加积极的效用价值。

结束语

总结而言，建筑工程管理是一个涉及众多因素和复杂决策的领域。本文不仅详细分析了影响建筑项目管理的主要因素，还提出了一系列切实可行的优化策略。通过实施这些策略，可以有效提升建筑工程管理的质量和效率，降低项目风险，保证成本和时间的有效控制。希望这些观点和策略能够为建筑行业的项目管理者提供有益的参考，并在实际工程管理中得到有效应用和验证。

参考文献

- [1] 杨亦秋. 影响建筑工程管理的主要因素与优化策略研究[J]. 房地产世界, 2023, (05): 115-117.
- [2] 张朝源. 影响建筑工程管理的主要因素与优化策略[J]. 建材发展导向, 2022, 20(04): 78-80.
- [3] 张志军. 影响建筑工程管理的主要因素与优化策略[J]. 散装水泥, 2021, (05): 33-35.