

# 建筑施工现场管理存在的问题及改进对策分析

陈成君

浙江然沛建筑工程有限公司 浙江衢州 324000

**摘要：**建筑施工现场管理是确保工程顺利完成的关键环节，它涉及人员、设备、材料、质量、安全、进度和成本等多个方面。然而，当前许多建筑施工现场仍面临一系列问题，本文针对这些问题进行了深入分析，并提出相应的改进对策。

**关键词：**建筑施工管理；问题；对策

随着经济社会的快速发展，建筑行业在国民经济中的地位日益重要。建筑施工现场管理作为保障工程顺利实施的基础，其重要性不言而喻。然而，伴随行业的快速发展，施工现场管理的问题也日益凸显，严重影响了工程质量和施工效率。因此，对建筑施工现场管理的问题进行系统分析，并探讨有效的改进对策，已成为业界亟待解决的问题。

## 一、建筑施工现场管理的重要性

首先，建筑施工现场管理能够确保人员得到合理分配和有效管理，提高团队协作效率，减少人力资源浪费。同时，良好的设备与材料管理能保证施工所需的设备和材料得到及时供应，避免因设备故障或材料短缺而导致的工程延误。其次，建筑施工现场管理中的安全管理是保障工人生命安全和工程顺利进行的基础。通过严格的安全制度和规范操作，可以有效预防和减少事故的发生，降低工程风险。此外，质量管理也是建筑施工现场管理的重要组成部分，它直接关系到工程的质量标准和后期维护成本。

## 二、建筑施工现场管理存在的主要问题

### 1. 人员管理问题

在建筑施工现场，人员管理问题是一个复杂且常见的挑战。首先，施工现场通常需要大量不同工种的劳动力，包括专业技术人员和普通工人。管理这样一个多元化的团队可能会导致沟通不畅、责任不明确以及工作效率低下。其次，人员的流动性也是一个重要问题，高流动率会导致经验不足的员工频繁进入现场，影响施工效率和质量。此外，人员的安全教育和培训可能不足，增加了安全事故的风险<sup>[1]</sup>。

### 2. 设备与材料管理问题

设备与材料管理是建筑施工现场的另一个关键问题。首先，设备的采购、维护和调度可能存在问题，导致设

备无法及时到位或故障频发，影响施工进度。其次，材料的存储和管理也可能存在问题，如材料堆放不当、标识不清、防护不足等，可能导致材料损坏或丢失。此外，材料供应链的管理也可能存在挑战，如供应商选择不当、供货不及时等，可能导致材料短缺或过剩。

### 3. 安全管理问题

安全管理问题是建筑施工现场中最为严重的问题之一。首先，施工现场的安全隐患多样，包括高空作业风险、机械设备操作风险、电气火灾风险等。如果安全管理不到位，极易发生事故。其次，安全教育和培训可能不足，导致工人对安全规定和操作规程理解不足。此外，安全监督和检查可能不够严格，导致一些潜在的安全问题被忽视。

### 4. 质量管理问题

质量管理问题在建筑施工现场同样突出。首先，质量控制体系可能不完善，导致质量问题难以及时发现和纠正。其次，施工过程中可能存在违规操作或偷工减料现象，严重影响工程质量。此外，质量检测和验收可能不够严格，导致一些不合格的工程被误认为是合格的。

### 5. 进度与成本管理问题

进度与成本管理问题是建筑施工现场的常见问题之一。首先，施工计划可能不合理或执行不力，导致进度延误。其次，资源分配可能不合理，如人力、设备和材料的分配不均，可能导致某些环节成为瓶颈，影响整体进度。此外，成本控制可能不足，导致预算超支或浪费资源。最后，进度和成本的监控可能不够及时或准确，导致问题难以及时发现和纠正。

## 三、建筑施工现场管理改进对策分析

### 1. 加强人员培训与管理

在建筑施工现场，人员是完成各项建设任务的主要

力量。加强人员培训与管理是提升施工效率和质量的关键。首先，制定科学合理的培训计划，对工人进行专业技能培训和安全意识教育，提高他们的职业素质和操作技能。其次，建立严格的人员管理制度，包括考勤制度、岗位责任制度和奖惩机制，确保每位员工都能明确自己的职责，并积极履行。另外，通过持续的教育和考核，鼓励员工不断更新知识和技能，以适应新技术和新工艺的应用。最后，关注员工的心理健康和生活状况，提供必要的辅导和支持，增强团队凝聚力和工作满意度，从而提升整体工作效率<sup>[2]</sup>。

## 2. 优化设备与材料管理

合理高效的设备与材料管理直接关系到建筑工程的进度和成本控制。为此，首先需要建立一套完善的设备管理制度，包括设备的采购、维护、使用和报废等各个环节的管理。定期对设备进行检查和维护，确保其良好运行状态，减少故障率。同时，采用现代化的信息管理系统，实时监控材料的采购、存储和使用情况，避免因材料短缺或过剩而影响工程进度。此外，对材料的存放环境进行科学规划，保证其质量不受损害。通过优化供应链管理，与供应商建立稳定合作关系，确保材料供应的及时性和经济性。

## 3. 提升安全管理效能

建筑施工现场的安全管理是保障工人生命安全和工程顺利进行的重要环节。提升安全管理效能首先要从建立和完善安全管理体系入手，制定详细的安全规章制度，包括但不限于施工操作规程、应急预案和事故报告处理流程。强化安全教育和培训，使每一位员工都充分认识到安全的重要性，并掌握必要的安全操作技能。现场应配备专业的安全监督人员，对施工过程进行实时监控，及时发现并纠正安全隐患。同时，引入先进的安全设备和技术，如穿戴式防护装备、远程视频监控系统等，提高安全管理的科技含量。最后，建立安全激励机制，对于遵守安全规定和在安全管理中做出突出贡献的个人或团队给予奖励，形成良好的安全生产氛围<sup>[3]</sup>。

## 4. 强化质量控制措施

在建筑施工现场，强化质量控制措施对于确保工程的质量和耐久性至关重要。为此，首先需要建立全面的质量管理体系，该体系应涵盖从原材料检验、施工过程

监控到成品验收的全过程质量控制。制定严格的质量标准和检测流程，并明确各阶段的质量责任人。其次，采用先进的质量检测设备和技术，如无损检测技术，提高检测的准确性和效率。同时，加强与供应商的沟通协作，确保提供的材料符合质量要求。此外，对施工人员进行常态化的质量意识培训，使其充分理解质量的重要性，并掌握必要的质量控制技能。最后，建立质量奖惩机制，将质量控制结果与个人和团队的绩效挂钩，激励全体员工积极参与质量管理工作。

## 5. 提高进度与成本控制效率

项目进度和成本控制是建筑施工现场管理的关键要素，它们直接影响到工程项目的经济效益和市场竞争能力。为了提高进度与成本控制的效率，首先需要制定详尽合理的施工进度计划和成本预算，这要求项目管理团队充分考虑工程的实际情况和可能出现的风险因素。利用专业的项目管理软件，对工程进度进行跟踪监控，及时发现偏差并采取调整措施。同时，实施动态成本管理体系，实时记录和分析成本信息，通过成本预测、控制和优化，防止不必要的浪费。此外，建立目标成本制度，将成本控制目标分解到各个部门和小组，让成本管理成为每个人的责任。

## 结语

综上所述，建筑施工现场管理是一个复杂而重要的过程，它直接关系到建筑工程的质量、安全、进度和成本。本文通过对现有问题的深入剖析，提出了一系列切实可行的改进措施。未来，随着技术的进步和管理理念的更新，建筑施工现场管理将朝着更加智能化、精细化的方向发展，为建筑行业的可持续发展做出更大贡献。

## 参考文献

- [1] 张威. 建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J]. 冶金管理, 2022, (01): 121-123.
- [2] 杨琨. 建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J]. 低碳世界, 2021, 11(05): 198-199.
- [3] 马捷, 左国强. 建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J]. 中国住宅设施, 2020, (09): 70-71.