

工程建设经济管理风险研究及防控策略

秦 鑫

国家石油天然气管网集团有限公司建设项目管理分公司 河北廊坊 065000

摘 要：随着国家总体上处于较好的经济发展环境，为工程建设的顺利开展创造了有利的条件。工程建设经济管理在项目管理中发挥着重要的作用，能够帮助项目实现经济目标、提高效率，并最终确保项目的成功实施和可持续发展。本文结合工程建设经济管理风险研究及防控策略进行分析，以供参考。

关键词：工程经济管理；风险；防范措施

1 工程建设的经济性分析

1.1 工程建设经济分析

工程建设经济分析是评估项目在经济层面上的可行性和效益的过程。它涉及成本、收益、投资回报率等因素的评估，以确定项目是否值得投资和实施。这种分析可以帮助决策者在项目规划和实施过程中做出明智的决策，最大化资源利用，并确保项目的经济成功。

1.2 工程建设经济管理的积极作用

(1) 成本控制与优化：通过有效的成本管理，及时识别并控制成本增长点，确保项目在预算范围内完成。(2) 资源分配与利用：合理分配和利用资源，优化资源配置，提高资源利用效率，降低项目成本。(3) 风险管理 with 规避：识别和评估项目风险，制定相应的风险应对策略，降低项目风险，确保项目顺利实施和完成。(4) 效益评估与持续改进：对项目效益进行评估和监控，及时发现问题并采取调整和改进措施，确保项目目标的实现。(5) 投资回报率最大化：通过有效的经济管理，最大程度地提高项目的投资回报率，实现投资者的利益最大化。(6) 合规性与可持续性：确保项目建设过程符合相关法律法规和标准，注重项目的可持续发展，保障环境和社会的可持续性。

2 工程建设经济管理中存在的风险

2.1 竞标过程中存在的风险

竞标过程中面临来自其他竞争对手的激烈竞争，导致价格竞争激烈，利润空间受到挤压。由于对项目成本、风险和市场条件的估算不准确，导致投标价格过低或过高，影响项目的盈利能力和竞标成功率。

2.2 承包合同中涉及风险因素

合同条款不明确或存在漏洞，导致合同纠纷或争议，增加项目风险和成本。合同变更导致成本增加、工期延长

以及合同履行风险增加，影响项目的盈利能力和稳定性。

2.3 劳务分包管理过程中的潜在风险

选择不合格的分包商导致施工质量问题、工期延误等风险。分包合同的不完善或未能履行导致纠纷和额外成本。分包工人的安全意识和操作规范影响整体工程的安全性，导致事故发生。

2.4 相关管理工作中的常见风险

资金管理不善或现金流问题导致项目资金断供，影响工程进度和质量。施工质量不达标导致返工、索赔等问题，增加成本和工期风险。项目管理不善、决策失误或监督不力导致项目延误、超支等问题。

2.5 建材市场价格波动造成的风险

建材价格的波动导致项目成本变动，影响项目的盈利能力和成本控制。建材市场供应不稳定或供应商质量不可靠影响项目进度和质量，增加项目风险。

3 工程建设经济管理中的风险防控策略

3.1 加强招标工作的管理

确保招标文件的准确性和完整性，避免信息不足或错误导致的投标风险。严格审查投标人资质，确保合格供应商参与竞标，降低项目实施风险。建立招标评审机制，综合考虑价格、技术、信誉等因素，选取最合适的承包商。

3.2 搞好工程转包的管理

确定合适的转包对象，对承包商进行认真评估和监督，确保其资质和信誉良好。明确转包责任和合同条款，防止转包过程中出现信息不对称和责任模糊等问题。建立监督机制，定期检查转包施工质量和进度，及时发现和解决问题。

3.3 强化建设工程的风险管理

制定详细的风险管理计划，明确风险识别、评估、

应对和监控的流程和责任。加强对施工现场的监督管理，确保施工过程符合相关法规和标准，降低安全和质量风险。建立应急预案，针对可能出现的突发事件和问题，制定相应的处置措施，保障项目进度和安全。

3.4 控制承包经营问题

确定合同的基本条款和要求，明确双方的权利和义务，包括工程范围、工期、报酬方式、质量标准等。编制合同文本，确保语言准确清晰，避免漏洞和歧义，减少合同纠纷的可能性。定期对合同进行审查和更新，根据项目变化和实际情况进行调整，确保合同始终符合双方利益和项目需要。制定详细的合同履行计划，明确工程进度、工作分配和交付要求，规范合同履行的流程和步骤。确定合同履行的监督和评估机制，明确监督责任和监督频率，确保合同履行过程的透明度和公正性。

3.5 要健全工程经济运行管理体系

设立财务管理部门或专职财务人员，负责项目资金的管理和监督。制定资金使用规定和流程，确保资金使用合理、透明，并遵循预算。建立成本核算制度，对项目成本进行全面、系统的核算，确保成本控制和节约。定期进行资金预算和预测，及时调整预算方案，确保项目资金充足且合理利用。建立资金监管机制，加强对项目资金的监测和审计，防止资金挪用、浪费等问题的发生。控制项目支出，优化资金使用结构，确保项目运行经济合理。确立项目组织结构，明确各项工作的责任和职责，建立项目管理团队。制定项目管理计划，包括项目目标、任务分配、时间表等，确保项目按计划推进。建立项目进度、质量、成本等方面的监控机制，及时发现和解决问题，保障项目顺利进行。制定工作流程和标准操作程序，确保工作的有序进行，设立绩效评价机制，根据项目目标和绩效指标对项目各项工作进行评估和奖惩，激励团队成员的工作积极性和创造性。

3.6 持续强化建设工程的风险控制

建立定期的风险评估机制，对项目的各个方面进行全面的风险识别和评估。分析风险的可能性和影响程度，确定优先处理的重点风险和应对策略。根据风险评估和分析结果，及时调整和优化风险应对策略，确保应对措施的有效性和针对性。不断改进风险管理措施，提高应对风险的能力和水平。确定项目的关键节点和重要环节，对其进行重点监控和管理。制定专门的监控计划和措施，确保关键节点和重要环节的顺利进行，防止风险扩大和演变。加强各方之间的沟通和协作，及时共享项目信息

和风险情报。建立跨部门、跨团队的协调机制，确保风险控制工作的整体协调和一致性。建立持续监督机制，对项目进展和风险情况进行实时监测和评估，定期召开风险评估会议或汇报会议，及时总结经验教训，优化风险管理策略。

3.7 加强对工程造价的控制

建立成本核算体系，对项目各项费用进行细致的分解和管理，确保每一项支出都得到合理利用。设定预算和成本控制目标，监控每一笔支出，避免不必要的开支，并及时调整预算以适应项目实际情况。利用历史数据和市场信息建立准确的造价模型，对项目成本进行合理预测和估算。建立造价核算标准和方法，确保对各项成本进行全面核算，包括直接成本、间接成本以及风险成本等。设立专门的造价监控团队或机构，负责监测和分析造价波动的原因和趋势，及时采取应对措施。制定灵活的成本调整机制，能够迅速应对市场变化和不可控因素导致的成本波动，确保项目成本控制的灵活性和及时性。提高项目管理人员的专业素养和管理水平，加强成本控制意识和能力。推广应用先进的技术和管理工具，如信息化系统、建模软件等，提高成本管理的精准度和效率。

3.8 搞好项目建设所需物资的预算

对项目所需物资进行充分的市场调研和供应商评估，确定合适的供应渠道和采购策略。制定详细的物资采购计划和预算，合理安排物资采购时间和数量，避免因物资不足或过剩导致的成本增加和项目延期。

结语

综上所述，健全工程经济运行管理体系，持续强化建设工程的风险控制，搞好项目建设所需物资的预算等措施，可以有效降低工程建设经济管理中的风险，项目管理者需要认识并有效应对这些风险，以确保项目顺利实施并达到预期的经济目标。

参考文献

- [1] 秦伟. 建筑工程经济管理影响因素分析与应对策略[J]. 中国设备工程, 2023 (03)
- [2] 林志. 工程建设经济管理风险研究及防控策略[J]. 福建建设科技, 2022 (06)
- [3] 付慧娟. 影响工程经济管理的相关因素及解决办法[J]. 四川建材, 2022 (07)