

风险管理在电力生产管理中的应用

吴纯蛟

陕西岚河水电开发有限责任公司 陕西安康 725400

摘要: 如今伴随着我国社会的快速发展,越来越多的高科技产品应运而生,给人们的生活带来了极大的便利。风险管理在电力生产管理中扮演着重要角色,对于保障生产安全、提高生产效率、保障产品质量、降低环境风险、保障企业利益和提升企业形象都具有重要意义。

关键词: 风险管理; 电力安全; 生产管理

1 风险管理在电力生产管理中的应用意义

风险管理在电力生产管理中具有重要的应用意义,电力生产过程中存在着诸多安全风险,如火灾、电击、机械事故等。通过风险管理,可以对这些潜在风险进行识别、评估和控制,采取相应的防范措施,有效降低安全风险,保障生产安全。风险管理可以帮助企业识别生产过程中的潜在问题和障碍,及时采取措施加以解决,避免生产中断和延误,提高生产效率。通过风险管理,可以有效降低生产过程中的质量风险,确保产品符合质量标准,提升产品质量。电力生产可能对环境造成一定影响,如污染、废物排放等。通过风险管理,可以识别这些环境风险,并采取措施减少对环境的影响,实现可持续发展。电力生产是一个资金密集型产业,一旦发生重大事故,可能造成严重经济损失。通过风险管理,可以有效降低事故发生的概率,保障企业的长期利益。良好的风险管理实践可以提升企业的形象和声誉,增强投资者、客户和社会公众的信任,促进企业可持续发展。

2 电力生产中风险管理存在问题

2.1 不足的风险识别和评估

有些电力生产企业可能对潜在风险的识别和评估不够充分,导致未能及时发现和应对潜在的安全、环境和生产风险。一些企业可能缺乏完善的风险管理体系和流程,导致风险管理工作的分散和混乱,无法有效地应对复杂多变的风险环境。

2.2 应急预案不完善

部分电力生产企业可能在应急预案的制定和实施方面存在不足,缺乏针对性和有效性,无法在事故发生时及时有效地应对和处理。有些企业可能存在员工风险意识不强、培训不足的情况,导致员工在面对风险时缺乏

应对能力和正确的应对方式。

2.3 信息共享和沟通不畅

企业内部部门之间以及企业与外部合作伙伴之间的信息共享和沟通可能存在不畅的情况,导致风险信息传递不及时,影响风险管理工作的有效性。有些企业可能因为资金、人力等方面的限制,无法充分投入到风险管理工作中,导致风险管理水平不高。缺乏有效的监督和评估机制,可能导致风险管理工作的执行不到位,无法及时发现和解决存在的问题。

3 风险管理在电力生产管理中的应用

3.1 识别潜在风险

识别潜在风险是电力生产中风险管理的关键第一步,组织涉及生产、维护、安全和管理等部门的人员进行风险识别会议,充分利用不同部门的知识和经验,共同识别可能的风险源。分析历史事故记录和近期的故障数据,从中找出可能导致风险的模式或趋势。这可以帮助预见到可能重复出现的问题。检测在极端条件下系统的反应和薄弱环节,邀请行业专家或利用外部咨询资源,对电力生产系统进行评估,利用他们的专业知识来识别可能被忽视的风险点。通过员工反馈机制,收集一线操作员和维护人员的观察和经验,他们直接与生产设备和过程互动,可能会注意到管理层和技术分析可能忽略的风险。

3.2 制定风险管理策略

基于评估结果,制定适当的风险管理策略,通过采取措施避免涉及潜在风险的活动或环境。例如,避免在高风险地区建设发电厂,选择更安全的地点;避免使用易损坏或过时设备,以降低故障风险等。将风险转移给其他实体,通常通过保险或合同方式实现。例如,购买设备故障、自然灾害等风险的保险;签订合同将特定责

任转移给承包商或供应商等。采取措施降低风险的概率和/或影响。例如，加强设备维护和检修，以减少设备故障率；改进工艺流程，提高生产效率同时降低事故发生概率等。认可并接受一定程度的风险存在，通常在风险成本和风险控制成本之间进行权衡。例如，在评估风险后，认为某些风险低概率发生或影响可控，可以选择接受这些风险而不采取进一步的控制措施。对不同风险管理策略进行成本效益分析，确定最具经济效益的策略实施方案。

3.3 建立应急响应计划

针对可能发生的重大风险事件，进行全面的风险识别和评估。这包括确定可能的风险来源、潜在的影响程度以及可能的应对措施。基于风险评估结果，制定详细的应急响应计划。这包括明确的事件响应流程、责任人和联系方式、资源需求和调配计划等。对应急响应团队进行培训和演练，确保他们了解应急响应计划，并能够在紧急情况下迅速、有效地执行计划。持续监控风险情况和应急响应措施的执行情况。这包括建立监控机制、定期进行演练和模拟演练、收集反馈意见等。根据实际情况对应急响应计划进行调整和改进。这可能涉及更新风险评估、修订应急响应程序、加强培训等。应急响应计划应作为一个持续改进的过程。通过不断的监控、评估和调整，确保应急响应计划始终保持有效性，并能够及时应对新的风险和挑战。建立应急响应计划能够帮助组织在面对重大风险事件时能够迅速、有序地做出反应，减少损失并保障生产安全。

3.4 培训和意识提升

制定全面的培训计划，涵盖电力生产过程中可能涉及的安全措施、操作规程、应急处理等内容。确保培训

内容系统全面，针对性强。定期组织员工参加安全培训和演练活动，提高其应对紧急情况的能力和素质，加强危机意识和应急反应能力。组织员工分享实际工作中遇到的安全事故案例、教训和经验，以警示和启发其他员工，增强他们对安全风险的认识和重视程度。建立奖惩机制，对积极参与培训和安全活动的员工给予奖励和表彰，对违反安全规定的员工进行处罚，以激励员工积极参与安全管理。组织员工参加相关技能培训和证书考核，提升其专业技能水平和安全操作能力，确保其在工作中能够熟练掌握安全操作技能。定期评估培训效果，根据评估结果及时调整培训内容和方式，确保培训工作持续有效。

结语

在电力生产管理中，风险管理是一项至关重要的活动，它涉及到对潜在风险的识别、评估、控制和监控，通过以上措施，风险管理在电力生产管理中能够有效地降低事故风险，提高生产安全性和可靠性，保障电力供应的持续性和稳定性。

参考文献

- [1] 黄晓丽. 大数据技术在电力安全生产管理中的风险评估及运用分析[J]. 电气技术与经济, 2023, (10): 231-234.
- [2] 荆俊婷. 风险评估与控制 在电力企业安全管理中的应用[J]. 企业改革与管理, 2023, (15): 17-18.
- [3] 张雷, 惠超. 风险控制在电力安全生产管理中的应用研究[J]. 江西电力职业技术学院学报, 2022, 35 (08): 9-11.