

探析建筑工程管理影响因素及应对策略

余 东

北川禹泉文旅集团有限公司 四川绵阳 621000

摘 要：建筑工程管理是一个涉及多个学科、多个领域、多个环节的综合性系统工程。从项目规划、设计、施工到竣工验收，每一个环节都需要精心组织、严格管理，以确保项目的顺利进行和最终目标的达成。然而，在实际管理中，我们面临着诸多挑战，这些因素都可能对建筑工程管理产生直接或间接的影响。文章旨在探讨建筑工程管理中面临的主要影响因素，并结合国内外先进的管理理念和实践经验，提出相应的应对策略和建议，以期为建筑工程管理提供有益的参考和借鉴。

关键词：建筑工程；工程管理；影响因素；应对策略

引言

近年来建筑工程管理面临着日益复杂的挑战，社会需求的不断提升带来了项目复杂性的增加，而经济和环境变化也对建筑工程管理提出了更高的要求。政策法规的不断调整、市场状况的波动、社会文化的多元化等外部环境因素，无不对建筑工程管理提出了新的考验。在这一背景下，建筑工程管理的各个方面都需要不断创新和优化，以适应快速变化的现代社会需求。

一、建筑工程管理的必要性

建筑工程管理在确保建筑项目成功方面发挥着核心作用，在项目建设中，在工程管理方面，要求综合考虑各类影响因素，保障项目遵循既定的质量标准，通过选择合适的材料和持续监控进度，确保最终成果的高质量。采取有效的管理手段，优化资源配置，有利于严格控制成本，保证项目在预算内顺利完成。时间管理也是工程管理中的重点，要求根据施工进度计划方案，对施工现场进度进行调控，在保证施工质量与安全的基础上，确保所有环节按时完成，避免因延误导致的额外成本。同时，工程管理还涉及识别和减轻各种风险，包括安全、技术和市场风险，保证工程建设任务能够顺利完成。在很多建筑工程项目建设中，参建单位较多，在工程管理中，强调有效沟通和协调，保证所有参与方如承包商、供应商和客户之间的顺畅交流，对项目的顺利实施至关重要。此外，要求严格遵守相关建筑法规和安全标准，保证项目建设确保合规性和安全性，在提高项目建设效益的基础上，提高企业声誉与市场竞争力。

二、建筑工程管理的影响因素分析

在建筑工程管理中，多种因素交织影响，共同塑造着项目的成败。首先，人力资源的配备与管理是核心要素。一支高效协作、技能精湛的团队能够迅速应对各种挑战，确保工程质量和进度。然而，人员流动、技能差异和沟通障碍都可能成为潜在的风险点。

其次，物资供应的稳定性和成本控制对工程管理至关重要。原材料价格的波动、供应链的可靠性以及库存管理的效率，都直接关系到项目的经济效益。

再者，技术因素也不容忽视。随着建筑技术的不断更新，采用先进技术和设备能够提升施工效率，但技术的复杂性和更新速度也对管理团队提出了更高要求。

此外，环境因素同样重要。包括天气条件、地质状况以及周边社区的影响等，都可能对工程进度和质量造成影响。项目管理团队需要具备前瞻性和适应性，以应对各种环境挑战。

最后，法规和政策变动也是影响工程管理的重要因素。遵守法律法规、确保工程合规性，是项目管理的基本要求。同时，政策导向的变化也可能为项目带来新的机遇或挑战。

综上所述，建筑工程管理是一个复杂而多变的过程，需要全面考虑各种因素，确保项目的顺利进行和成功完成。

三、优化建筑工程管理的策略

1. 团队协作与领导力

团队的协作质量和领导者的影响力对项目成功至关重要，通过优化团队协作和领导力，项目能够更好地应对复杂多变的挑战，实现高效推进和卓越成果。以杭州

大运河国际文化艺术中心项目为例，该项目在团队协作和领导力方面采取了一系列创新方法。首先，该项目注重构建跨职能的团队协作机制，通过组建由建筑师、结构工程师、设计师和施工管理人员等多个专业领域组成的综合性团队，实现了设计、施工、监理等各个环节的协同合作，这种跨职能的协作有助于从不同专业视角解决问题，提高了方案的全面性和可行性。其次，团队在项目初期设定了明确的目标和沟通机制，明确每个团队成员的责任和角色，通过定期的团队会议和项目进展报告，促进了信息共享和团队协同。项目领导者在这一过程中扮演了重要角色，不仅要有坚定的决策能力，还需具备卓越的沟通技巧，促使团队成员积极参与协作。

2. 风险管理 with 应对策略

有效的风险管理不仅需要全面识别潜在风险，更需要制定切实可行的应对策略，确保项目在复杂多变的环境中取得成功。以2008年北京奥运会主体育场（鸟巢）为例，鸟巢项目中面临的包括设计复杂性、工程技术创新、施工周期压力以及政府政策和预算等多方面的因素。项目团队采用了全面的风险管理方法，首先进行了全面的风险识别和评估，包括技术、合同、市场和财务等各个方面，通过建立风险清单和评估模型，识别了潜在的风险源。在识别风险的基础上，鸟巢项目采取了多种应对策略。技术层面，通过引入先进的建筑信息模型（BIM）技术，实现设计的可视化和模拟，减少了设计方面的风险。合同管理上，采用了明确的合同条款和分阶段的支付方式，降低了合同履行风险。同时，项目团队与相关政府部门密切合作，及时了解政策变化，调整项目方案以应对政策风险。财务层面，建立了严格的预算控制和资金监管机制，确保了项目资金的有效使用。

3. 质量控制与持续改进

在优化建筑工程管理中，质量控制与持续改进是确保项目成功的核心要素，以上海中心大厦项目为例，该项目在质量管理方面取得了显著成就。在质量控制方面，上海中心大厦项目就采用了全过程的质量管理体系，项目团队通过建立详细的工程规范和标准，确保设计、施工和监理等各个环节都符合高标准的质量要求。通过引入现代化的检测设备和技術，对建筑材料和施工工艺进行全面监控，确保每个细节都符合设计要求。持续改进是上海中心大厦项目成功的关键，项目团队建立了定期的质量评估和反馈机制，通过检讨项目中的问题和挑战，

不断优化管理流程和工程执行。例如在施工中，项目团队通过引入先进的数字化建模技术，实现了施工过程的模拟和优化，这不仅提高了施工效率，还降低了错误发生的概率。项目团队还与建筑专业协会和研究机构进行合作，不断更新和应用最新的绿色建筑技术，使得上海中心大厦成为具有可持续性发展特色的建筑。

4. 成本控制与效益优化

通过科学的成本估算、先进技术的应用以及供应链和施工过程的优化，可以实现建筑工程管理中，成本的有效控制和项目效益的最大化。以广州国际金融中心（IFC）项目为例，IFC项目在成本控制方面采用了精细化的成本估算和预算管理。项目团队通过详尽的前期调研和精准的工程量清单，制定了合理的成本预算，并采用了先进的成本管理软件，实时监控和分析项目各个阶段的开支情况，通过建立清晰的成本责任体系，有效降低了不必要的开支，确保了项目在合理预算内完成。其次，IFC项目在效益优化方面通过创新设计和采用先进技术取得了显著效果。在设计阶段，项目团队采用了BIM技术，通过模拟和优化设计，降低了建筑结构的材料使用量，提高了施工效率。

结束语

随着建筑市场的规模持续扩大，施工单位将面临巨大挑战，企业为了能够保持稳定发展，需改善工程效率以及水平，提升市场竞争力，严格控制项目施工质量与安全，增加企业效益。对此，施工单位需提高对工程管理的重视度，在项目建设中及时找出工程管理存在的不足，并优化改进，提升项目管理质量与水平，保证后续工程建设能够顺利开展，为企业未来的发展奠定良好基础。

参考文献

- [1] 曾华铭. 影响建筑工程管理的主要因素及应对措施[J]. 中国住宅设施, 2020(12): 8-9.
- [2] 宋江玲. 建筑工程管理的影响因素及对策[J]. 内蒙古煤炭经济, 2020(23): 96-97.
- [3] 谭蓉云. 建筑工程管理的影响因素与应对措施探讨[J]. 工程技术研究, 2020(23): 140-141.
- [4] 马秉南. 浅谈建筑工程管理的影响因素与应对措施[J]. 居业, 2020(10): 146-148.