

论房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施

张鑫雨

绵阳市安州区建设工程质量检测有限责任公司 四川绵阳 621000

摘要：随着城市化进程的加速和人们对高品质居住环境的需求日益增长，房屋建筑工程施工管理和质量控制显得尤为重要。这不仅关乎建筑工程的安全性、稳定性和耐久性，更直接关系到人们的生命财产安全和居住体验。因此，对房屋建筑工程施工进行全面的科学管理，实施有效的质量控制措施，成为了当今建筑行业不可或缺的重要环节。本文旨在探讨房屋建筑工程施工管理的关键因素及质控策略，以期为提升我国建筑工程质量提供有益的参考与借鉴。

关键词：房屋建筑工程；施工管理；质量控制

引言

提高房屋建筑工程管理与施工质量是保障住房项目顺利进行和居民安全的重要任务。在房屋建设项目中，各部门之间的协调以及全面的施工管理都起着至关重要的作用。只有通过有效的管理措施和合理的资源配置，才能保证房屋建筑工程的质量得到提升，并确保项目按时完工。

一、房屋建筑工程施工管理的重要性

1. 提高房屋建筑工程的施工效率

施工单位通过设置良好的管理路径、建立管理体系、构建系统化管理机制，能够动态管理施工流程，保证内部各个部门之间的良性沟通，极大地提升工作效率；通过完善管理模式，既能保证施工人员按照计划有序施工，又能在保证房屋建筑工程质量的同时提高工作效率。

2. 减少房屋建筑工程的投入成本

施工单位实施完整、规范的施工管理制度，能够降低工程施工的盲目性和随机性，减少能源损耗，提升房屋建筑工程的经济效益。

3. 提升施工单位的核心竞争力

施工单位通过制订与实施有效的管理方案，能最大限度地避免人为错误或安全事故，提升在建筑行业的影响力，树立良好的品牌形象，为实现可持续发展奠定制度基础。

二、房屋建设项目管理和施工质量存在问题

1. 施工队伍素质不高

首先，施工队伍是保证建筑工程施工质量管理的主要基础人员。然而，大多数施工队伍人员对质量问题的认识较弱，认为施工质量管理是管理队伍和工程师需要

考虑的问题，难以有效提高整个工程的施工质量。其次，目前中国施工队的工资水平较低，一定程度上影响了施工队的工作积极性。在建筑工程施工中，一些施工队人员对自己的质量监督责任不清楚，质量监督制度的缺失也使得施工队人员无法真正发挥自己的主观能动性。最后，施工队伍人员的整体专业素质缺乏，难以及时发现施工过程中的质量问题，难以在现场实现专业有效的部署和监督，甚至给工程人员的高效安排带来障碍。

2. 安全管理不到位

在建设项目的管理中，施工现场安全生产责任不明确，施工管理人员无法采取科学措施。管理部门没有将施工安全生产标准和安全生产文件准确传递给施工人员，只是口头强调安全生产、文明施工，安全管理流于表面，这无疑会妨碍施工安全保障。

为了解决这个问题，需要从多个方面进行改进和加强。首先，建设项目的管理部门应明确施工现场的安全生产责任，并对各级施工管理人员进行培训，使其具备科学采取措施的能力。培训内容应包括安全生产标准、法律法规等相关知识，以及应急响应和事故处理等应对措施。其次，管理部门应建立起完善的安全管理制度和流程，确保施工安全生产标准和安全生产文件能够准确传达给施工人员。这可以通过建立一个统一的安全管理平台或者使用信息化技术来实现，以确保信息的准确传递和及时更新。同时，对施工人员进行定期的安全培训和考核，提高他们的安全意识和操作技能，增强他们应对风险和危险的能力。另外，建设项目的管理部门还应加强对施工现场的监督和检查。通过定期的巡视和抽查，发现和解决安全隐患，及时制止违规行为，严肃处理事故责任人，形成一种有效的安全管理氛围。同时，建立一

个安全信息反馈机制,鼓励施工人员积极报告安全问题和提出改进建议,为项目的安全管理提供有力支持。此外,还要注重宣传和教育工作。通过组织安全文明施工宣传活动,提高广大职工的安全意识,加强他们对安全生产的重视和理解,形成全员参与、共同维护的局面。同时,在施工现场设置明显的安全警示标识,保持施工区域整洁有序,为施工人员创造一个安全、舒适的工作环境。

三、提升房屋建筑工程施工建筑管理及质量控制的有效措施

1. 完善施工管理制度

在房屋建筑工程施工管理中,为了更好地发挥施工管理优势,施工单位要通过系统的管理制度来约束和规范施工行为,实现房屋建筑工程施工的全过程管理。首先,施工单位要分析房屋建筑工程的施工作业体系,基于质量要求与工程特点构建分工管理机制。其次,施工单位应搭建完善的内部管理体系,既要明确内部各部门的工作任务和职责,又要保证各部门之间的信息互通,实现各部门之间的有效沟通与交流。最后,施工单位要落实审查制度,要求管理人员在房屋建筑工程施工过程中坚持巡视、检查制度,实时掌握施工现场的作业情况和施工进度,做好已完工工程,特别是隐蔽工程的质量验收工作,及时发现并处理问题,从而提高房屋建筑工程施工的综合管理水平。

2. 健全质量保证体系

房地产企业要建立健全质量保证体系,对房屋建筑工程的施工质量进行保障。这一过程中,需要全体施工人员的配合。其中,设计师的作用是非常重要的。作为工程师,要以理智的状态,立足全局,对建筑工程的整体施工进行全局把控。设计师要积极发挥其监管作用。在工程设计过程汇总,设计师要严格按照建设标准与建设规范设计建筑工程,构建一套完善的施工量化指标,以便于对房屋建筑工程的后续检验进行科学的指导。

在土木施工的质量管理中,相关的管理部门和人员要充分理清施工质量管理各个目标和详细任务,将质量管理工作科学地划分到各个部门具体人员的身上。通过严格质量管理工作来提升相关人员的质量管理意识。例如,施工材料管理人员要严格依照检验标准对施工材料的性质、标号和规格等项目进行检验。工程验收人员

要严格按照工程概况表及相关文件,对各个施工项目进行验收检验。

3. 做好施工人员管理

施工单位要想提升对房屋建筑工程施工人员的管理水平,就必须先提高施工人员的综合素质,从而在保证房屋建筑工程质量的同时提高施工效率。

首先,施工单位要建立完善的施工人员管理体系,做好对房屋建筑工程施工内容的分工管理。其次,施工单位要明确施工人员的工作任务和职责,严格要求施工人员按照设计要求与施工流程开展工作,有效把控房屋建筑工程质量及工程进度。再次,施工单位要采取多元化的激励措施充分调动施工人员的积极性和主动性,通过安全知识与技能的培训指导、现场信息交流会等方式,提高施工人员技能。最后,施工单位还要鼓励一线施工人员及时汇总、上报房屋建筑工程施工过程中存在的问题,并有针对性地制订处理方案,从而及时解决问题。此外,施工单位要打造施工人员管理闭环,对不同工作表现的施工人员采取相应的奖惩;通过评选标杆施工小组来激励各个小组开展良性竞争;根据实际情况适当调整施工人员管理制度,不断完善施工人员管理体系。

结束语

总之,在城镇化进程加快的背景下,各级住房建设项目规模和数量不断提高。施工现场环境复杂,干扰因素较多,给现场质量管理带来诸多挑战。根据此,房屋建设单位应增强工程质量控制,切实提升工程施工质量,促进我们国家房屋建设工程的可持续发展。现阶段,建筑企业要想提升房屋建筑工程的管理和施工质量,应当需要认识到项目管理中存在的一些问题,还应当需要结合项目管理要求,完善项目管理,增强培养训练。

参考文献

- [1] 赵海东.加强建筑工程施工现场进度及质量管控的有效路径[J].四川建材,2022,48(07):220-221.
- [2] 赵文亮,许景达,梁明,杨海彬,刘欣.房屋建筑地基基础工程施工控制技术探讨[J].工程建设与设计,2021(21):52-54.
- [3] 陈志福.试论如何提高房屋建筑工程管控与施工质量[J].四川水泥,2021(04):148-149.