# 探索加强土建工程造价控制管理的措施

祝永林 管 宇 刘良宏 江阳城建职业学院 四川泸州 646000

摘 要:在当前房屋建筑行业中,土建工程造价控制管理是确保项目经济效益的关键环节。正确的造价控制不仅能够保证工程项目按预算执行,还能显著提高资金使用效率,减少资源浪费。本文提出了一系列加强土建工程造价控制管理的有效措施,以提高造价管理的精度和效率。

关键词: 土建工程; 造价控制; 管理措施

土建工程作为房屋建筑项目的核心部分,其造价控制直接关系到整个项目的成本效益和质量保证。在经济全球化及市场竞争加剧的背景下,加强土建工程造价控制管理显得尤为重要。尽管当前许多企业已采取一定的造价控制措施,但仍面临成本超支、资金利用不高效等问题。因此,探讨更为有效的管理措施,以确保造价控制的准确性和实时性,是提升建筑工程项目管理水平的重要课题。

# 1 土建工程造价控制管理的重要意义

土建工程造价控制管理对于房屋建筑工程项目的成 功至关重要,其不仅直接关联到工程的成本效益,也影 响到工程项目的整体质量和完成时间。在建筑行业竞争 日益激烈的当下,有效的土建工程造价控制管理已经成 为企业提升竞争力、实现可持续发展的关键因素之一。 第一,有助于精确控制成本。通过科学的成本预算制定 与合理的成本分配,项目管理者能够确保每一笔投资都 得到了有效利用,降低了不必要的浪费,提高了资金使 用效率。此外,准确的成本控制还能够帮助项目管理团 队及时发现成本超支的风险, 采取措施避免潜在的经济 损失,确保项目在预算范围内顺利完成。第二,能够提 升工程项目质量。在制定成本控制计划时,需综合考虑 人力、材料、机械等各方面资源的合理配置,促使项目 管理者重视高性价比的材料选用和工艺应用,从而既保 证了工程质量,又避免了因材料和施工成本过高而导致 的经济负担。第三,对于优化资源分配具有重要作用。 通过对项目成本的详细分析,管理者能够更加明智地决 策,如何在有限的资源条件下优先保障关键环节和重点 部分的资金供给,从而避免资源的误投和浪费,提高项 目整体的经济效益。第四,有助于提升企业的信誉和市 场竞争力。在项目竞标过程中,准确的成本控制能够为 企业提供更为有力的报价依据,赢得客户的信任和满意。 同时,完成的项目如果能够在成本控制良好的基础上保 证质量和进度,长远来看,将增强企业的市场竞争力和 品牌形象。

然而,实现有效的土建工程造价控制管理并非易事,它需要企业建立一套科学、系统的成本控制体系,加强项目管理人员的专业培训,有效利用现代信息技术提高数据处理和分析的效率,同时还需根据市场变化和工程实际情况,不断调整和优化成本控制策略。这不仅需要管理者具有深刻的市场敏感度和丰富的工程管理经验,更需要所有参与者的共同努力和严格执行。

# 2 土建工程造价控制管理存在的问题

在实际操作中, 土建工程造价控制管理存在诸多问 题,这些问题不仅影响了成本控制的效果,也可能对项 目的总体完成质量和进度造成负面影响。第一, 预算编 制的不准确。在初始阶段,由于市场信息不足或专业技 能缺乏,可能导致预算低估或高估。这种预算的不精确 不仅会在项目执行过程中导致频繁的成本调整, 还可能 造成资源配置的失衡,影响项目的整体进度和质量。此 外,项目预算常常没有充分考虑可能出现的风险因素, 如市场价格波动、施工期间的意外情况等, 进而增加项 目成本的不可预测性。第二,缺乏有效的成本监控机制。 在许多项目中,成本控制往往只在预算阶段受到重视, 而在实际施工过程中则缺乏持续的监控和管理。这导致 即使有初步的预算计划, 也很难确保各个阶段的实际开 支与预算保持一致。缺乏实时数据更新和分析, 使得管 理者无法及时发现问题并采取相应的调整措施。第三, 管理和技术人员的专业能力不足。造价控制不仅需要丰



富的经验,还需运用专业的技术和工具。但现实中,一 些项目团队缺乏足够的培训和专业知识,无法有效应对 复杂多变的工程需求和市场条件。

# 3 加强土建工程造价管理的实施措施

# 3.1做好造价预结算

在进行预算编制之前,应深入调研市场,收集相关材料、人工、机械等成本信息,以及行业内外的价格变动趋势,确保预算编制依据的准确性和现实性。通过对市场的充分了解,可以有效避免因市场信息不明而导致的成本预算偏差。运用先进的建筑成本管理软件和信息化工具,如BIM技术,利用其进行精确的成本预测和控制。BIM技术可以帮助准确计算工程量,评估不同设计方案的成本效益,为做出成本效益最优的决策提供强有力支持<sup>[1]</sup>。在预算编制过程中还应充分考虑到工程项目可能遭遇的风险因素,包括设计变更、市场价格波动、自然灾害等不可预见因素,合理设置风险预备金,提高预算的抗风险能力。

# 3.2对监督管理制度进行完善

为加强土建工程造价管理,应建立明确的责任分工和监督流程,明确各岗位人员在造价管理中的职责和权限,确保信息畅通,避免信息不对称或信息滞后导致的问题。其次,还应加强对造价咨询单位和监理单位的监督和评估,确保其工作符合规范和标准,提高外部监督的效力和权威性,减少可能存在的合同纠纷和成本风险。并且,通过建立完善的数据信息管理系统和报告制度,及时公开和分享项目的造价数据,促进信息的透明度和公正性,增强各方对项目的监督意识和参与度。

# 3.3转变对造价管控的认识

为加强土建工程造价管理,转变对造价管控的认识 是至关重要的措施之一。只有通过精细的成本管控,项 目才能在预算范围内高质量、高效率地完成。因此,管 理者需要意识到造价管理不仅仅是财务问题,更是项目 管理的核心内容之一。所有参与项目的人员都应意识到 成本不是某个部门或个人的责任,而是全体团队共同关 注和把控的对象<sup>[2]</sup>。通过建立全员责任意识,确保每个 人都能够从自身做起,节约成本,提升项目的整体效益。 在项目实施过程中,应根据项目特点和环境变化,采取 相应的策略,如资源合理配置、风险管理、技术创新等, 以维持成本控制的有效性和可持续性。

# 3.4提高从业人员的专业水平

为加强土建工程造价管理,提高从业人员的专业水平是至关重要的措施之一。通过组织各类培训课程、讲座和专业培训班,提升从业人员的专业知识和技能,使其能够适应日益复杂的造价管理工作需求。建立科学的考核评价体系,定期对从业人员进行绩效评估和专业技能测试,落实绩效奖惩机制,激励他们不断学习、提升专业水平<sup>[3]</sup>。鼓励从业人员积极参与项目实施过程,亲身体验项目管理的各个环节,不断积累项目管理和成本控制的实战经验,提高解决问题的能力和水平。然后,鼓励从业人员参加相关行业认证考试,取得相应的资质证书,提高其在行业内的竞争力和专业声誉,为进一步提升专业水平打下坚实基础。

# 结束语

综上所述,加强土建工程造价控制管理对于提升项目经济效益和管理水平具有重要意义。通过实施包括但不限于动态成本管理体系、专业人员继续教育、以及现代信息技术在内的措施,可以有效提高造价控制的精度和效率。此外,企业还需不断更新其管理策略,以适应市场变化和技术进步,确保在激烈的市场竞争中保持竞争力。未来,随着技术的进一步发展和市场需求的变化,土建工程造价控制管理亦需持续优化调整,以适应新的发展要求。

#### 参考文献

[1] 陶振华.加强土建工程造价控制管理的措施分析 []].城市建设理论研究(电子版), 2020, (17): 32-33.

[2]朱飞宇.加强土建工程造价控制管理的措施分析 [1].绿色环保建材,2020,(02):225.

[3] 马新萍.加强土建工程造价控制管理的措施分析 []]. 中华建设, 2020, (01): 50-51.