

工程财务管理中的财务风险防范措施分析

曾 慧

海南三友海洋科技有限公司 海南海口 570100

摘 要：随着经济的持续发展和市场竞争的日趋激烈，近年来我国多次出现建筑企业中项目工程发生财务风险的事件，这样的事件不仅使得大批建筑企业工程项目停滞，还导致建筑企业本身发展受到重创。基于这样的状况，建筑企业要促进自身稳定且持续发展，就必须关注项目工程的财务管理，在优化财务管理的过程中减少企业的风险。本文通过分析建筑工程企业面临的财务风险成因提出了相关的改进策略，以期促进我国建筑行业健康发展。

关键词：工程项目；财务管理；财务风险成因；改进策略

引言

随着市场经济的发展，建筑工程行业竞争形势越来越激烈，生存和发展压力不断加大。基于此，需要建筑企业结合时代发展形势，创新生产经营策略，强化财务管理力度，提升财务风险应对能力，以降低政策变化、市场波动等造成的影响，提高企业资金利用率，减少建筑工程成本支出，促进工程效益的综合性提升，为建筑企业稳定发展创建良好的条件。

一、建筑工程项目出现财务管理风险的成因

（一）企业财务管理意识淡薄

企业财务管理意识淡薄是引发项目财务管理风险的一个重要原因。企业能否规避风险很大一部分在于其管理层是否具有足够的风险防范意识。管理层注重风险规避，就能够从整体上促进员工对风险识别的敏锐度。在建筑工程项目中，一些企业往往只注重工程进度和质量，而忽视了财务管理的重要性。这种淡薄的财务管理意识可能导致项目资金使用不规范、财务信息不透明等问题，增加了财务管理的风险。很多建筑公司的管理层更加重视利润的回收，对于项目建设的实际风险关注较少。

（二）工作人员专业素质不足

在现阶段的建筑企业中，财务人员往往缺乏匹配的专业素养，缺乏必要的财务能力和建筑工程建设方面的知识，且未受到足够重视，导致以下问题。第一，招聘过程忽略专业技能。建筑企业存在招聘财务人员时忽视专业技能的情况，而更注重其他素质。招聘过程中，部分分公司会偏离对财务人员专业技能的关注，而更注重其他方面，导致招聘的人员在专业素质上存在不足，影响

后续财务工作的质量。第二，入职前培训不足或无效。建筑企业在上岗前应对财务人员进行培训，但是部分企业未能落实培训的目的，没有提升财务工作人员必要的职业素养培养，新员工不能很好地理解工作业务，造成他们在初入职场时不能胜任工作，错过了提升财务人员能力的机遇。

（三）成本管理制度不完善

成本管理制度引发的风险主要是由于目前的成本管理方法对于工程项目来说较为简略，进一步导致相关的成本核算也存在很大的风险隐患。建筑工程项目的成本涉及材料、人工、设备等多个方面，如果成本管理制度不完善，可能会导致实际成本超出预算，影响项目的经济效益。成本的管控对于企业的发展来说十分重要，一方面能够帮助企业减少开支，另一方面可以为企业获得更大的利润空间。例如，一些企业未能建立科学的成本计划和控制标准而导致成本失控，从而增加了财务管理的风险。

（四）合理纳税意识较弱

对于企业来说，合理的业务流程及业务结构安排能够帮助企业规避税务风险，降低税收负担。特别是在建筑工程业务全流程管理阶段，税务处理涉及多个税种和复杂的税收政策，如果企业的合理纳税意识较弱，可能会导致税费滞缴、税负增加等问题，从而增加了企业的经济负担和财务管理风险。

二、建筑工程项目财务管理风险的规避策略

（一）健全财务管理模式

健全的财务管理模式是预防财务风险的第一步。企业需要建立一套科学、规范的财务管理制度，明确财务

管理的流程和规范,确保财务活动的合法性和规范性。同时,为了更好地控制项目的财务状况,企业需要建立一套完整的项目财务预算管理制度,包括预算编制、预算执行、预算调整等方面的规定。在项目开始前,企业应充分调研市场需求和竞争状况,合理预测项目的收入和支出,并根据工程进度和实际情况进行动态调整。通过编制科学、合理的项目财务预算,企业可以更好地控制项目的成本和支出,提高项目的经济效益。

(二) 增强人员风险防范意识

第一,将风险管理纳入企业文化中,使其成为企业日常运营的一部分。通过举办定期的风险管理宣传活动,推广风险管理理念,使员工对风险防范有更深入的理解。第二,在做项目决策时,应同时考虑可能出现的财务风险,并制订相应的应对策略。例如,对于可能出现的资金流风险,可以通过提前规划、合理分配资金、设立储备金等方式进行规避。第三,建立与风险管理绩效挂钩的激励机制和奖惩制度,鼓励员工积极参与风险管理工作,对因自身原因造成的财务风险进行惩戒,以提高员工的责任感和风险防范意识。

(三) 对财务管理人员的专业素质进行培养

企业在招聘财务人员时进行严格的筛选,要注重候选人的财务专业素养,确保招聘到具备优质财务能力的人员。同时,财务人员需要了解一些建筑设计相关的知识,以提高他们对业务的全面理解和应对建筑企业财务管理工作的能力。在员工入职之前,对其进行系统性培训,以便他们更快地适应企业的财务管理工作,并且能够胜任相关职责,培训时间长度将根据培训效果而定。在建筑企业的财务管理中,有效处理外汇兑换是至关重要的。举例来说,组织研讨会可以是一种有效的方式,在这种联合学习的环境中,建筑企业可以与其他企业共同学习财务管理方面优秀员工的经验交流。在沟通的过程中,双方既可以就企业在财务管理方面所面临的问题及应对之策进行交流,也可以让双方的代表发表各自的看法与看法。在此基础上,进行沟通、探讨,为施工企业提供最佳的解决方案。此外,为解决财会人员的职业素养问题,需要在企业内开展绩效考评。定期对财务人员的工作进行评估,并及时发现现阶段存在的不足之处,这可以对财务人员的不足进行及时的补充,并充分调动财务小组的工作热情与主动性,保证施工企业的财务队

伍具有较强的专业能力,为建设项目的开展奠定良好的基础。

(四) 完善成本管理制度

完善成本管理制度是降低成本管理风险的重要手段。企业应从源头建立较为完善的生产资源采购及分供商管理制度,针对招采工作暴露的问题,梳理制度公司流程存在的问题,并提出优化、改进措施或建议,让公司招采制度更加成熟完善;完成对生产资源范本合同的修订和评审,完成对招采工作涉及的表单、文件的修订、完善,促进标准化管理;全面落实工作责任,明确生产资源管理机制及管理职责,确保招采工作责任落到实处;全面梳理招采计划报送、审批情况;切实提升从业人员素质,制定招采人员从业标准及行为规范。同时,企业应定期对项目成本进行审计和检查,及时发现和纠正成本管理中存在的问题。建筑工程项目成本涉及多个方面,需要建立完善的成本管理制度,包括材料、人工费用、设备租赁、分包等方面的管理。通过加强成本控制和核算,企业可以及时发现和解决成本超支问题,降低成本风险。

结语

综上所述,建筑企业想要稳定发展就必须重视其项目工程的财务管理优化,同时对项目建设过程中的风险做到事前预测、事中控制和事后完善弥补。企业对可能存在的风险应该进行全面控制和防范,避免风险因素扩大影响,造成损失。总而言之,对建筑工程类企业来说,优化项目财务管理是实现企业可持续发展的重要路径,企业应该重视财务管理各个方面的完善,如此才能更好地帮助企业在目前的市场中取得较为稳固的地位。

参考文献

- [1]朱瑞辰.建筑工程项目财务管理风险及其规避措施探析[J].财会学习,2022(09).
- [2]卢杰.建筑工程项目施工过程中的财务管理风险研究[J].纳税,2022(04).
- [3]陈冰冰.建筑企业资金管理及预防财务风险的措施核心思路分析[J].质量与市场,2022(9):3.
- [4]况巨兰.基于财务风险防范的财务管理实务研究[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2023(4):4.