

市政工程施工现场管理存在的问题与对策探析

文志娟

云南旭瑞市政工程（集团）有限公司 云南昆明 650000

摘 要：市政工程作为城市基础设施的关键组成部分，其施工现场管理直接关系到工程质量、安全、成本及工期。本文旨在分析当前市政工程施工现场管理中存在的主要问题，并提出相应的对策，以期提高管理效率和工程质量，确保市政工程能够顺利实施。

关键词：市政工程；施工现场管理；问题；对策建议

随着城市化进程的加速，市政工程的建设和维护成为了城市发展的重点。有效的施工现场管理对于确保工程质量、加快施工进度、降低成本及保护环境具有至关重要的作用。然而，在实际操作中，市政工程的施工现场管理常常面临多种挑战，如资源配置不合理、安全标准未达标、监督机制不完善等问题，这些问题严重影响了市政工程的整体性能和效益。

1. 市政工程施工现场管理重要性

首先，从工程质量的角度来看，施工现场管理的重要性不言而喻。施工现场是决定工程质量的关键场所，管理的好坏直接决定了工程能否按照设计要求精准实施。例如，在材料管理上，如果施工材料的质量得不到保证，或者使用不当，都可能导致工程质量问题。通过有效的现场管理，可以确保所有使用的材料均符合标准，正确存放和使用，从而保障构建物的牢固度和耐久性。其次，施工现场管理对于安全生产具有至关重要的作用。市政工程施工环境复杂，操作条件多变，安全风险较高。有效的现场管理能够及时发现安全隐患，比如不规范的操作方法、不安全的工作环境等，并迅速采取整改措施，避免事故的发生^[1]。

2. 市政工程施工现场管理存在的问题

2.1 原材料设备管理不当

供应商的选择往往缺乏严格的标准和评估机制，导致采购的原材料质量良莠不齐。这不仅影响了工程质量，还可能因此延误工期，增加额外的成本负担。例如，在施工过程中发现材料强度不符合设计要求，就需要重新采购和运输，既耗费时间又增加开支。存储条件也经常不符合规定。许多施工现场由于空间限制或管理疏忽，未能提供适宜的仓储环境，导致部分敏感材料如水泥、

钢材等因受潮而性能下降。

2.2 监督流程不规范

市政工程施工的监督流程在实际操作中普遍存在不规范的问题。监督团队常常因为人员配置不足或专业能力不够，难以对施工每个阶段进行有效监控。这种情况下，一些重要的施工细节可能会被忽视，例如在混凝土浇筑过程中的均匀性和养护条件控制，如果监管不到位，很可能导致结构强度不达标。

2.3 管理人员专业能力不足

教育背景单一是主要问题之一。一部分现任管理人员可能只擅长技术层面，对于项目管理、财务预算、合同法务等领域知之甚少。这导致他们在面对复杂的项目时，不能有效地统筹各方面的资源，容易出现决策失误，甚至导致项目延期或超支。更新知识的速度慢也是一个问题。工程建设领域的技术和管理方法日益更新，但部分管理人员未能及时跟进新的发展趋势，依然停留在过去的经验和做法上。例如，新技术如BIM（建筑信息模型）的应用可以极大地提高工程设计的准确性和效率，但掌握这些技术的人并不多。

2.4 施工管理体系不完善

理想的施工管理体系应详尽覆盖从项目策划到完成的全过程，包括质量、安全、环境保护、物资采购、人力资源管理等多个方面。然而实际上，许多企业的体系只停留在纸面上，未能深入到施工的每一个细节。例如，虽然有安全管理规定，但具体到现场操作时却缺乏详细的作业指导书，工作人员仅凭经验操作，安全事故隐患大增。

3. 市政工程施工现场管理的对策

3.1 优化原材料设备管理

在市政工程施工现场，原材料与设备的管理直接关

系到工程质量和施工效率。为了提升整体工程管理水平，必须对原材料设备管理流程进行优化。首先，在采购环节需要建立严格的供应商评审体系，确保所有采购的原材料和设备均符合国家及行业标准。通过对比多个供应商的产品质量与价格，选择最优的供应商进行合作。此外，加强到货检验，确保所有进场材料均符合要求，从源头保证工程质量。在储存与保管策略上，对于不同的原材料和设备采取分类存储，根据它们的特性选择合适的存放环境。例如，易受潮的材料应存放在干燥处，而精密设备则应覆盖防雨措施并定期进行检查维护，以防止因环境因素造成的损害^[2]。

3.2 规范监督流程

规范监督流程是确保市政工程施工质量和安全的重要保障。为了实现这一目标，首先需要明确监管职责与权限。制定详细的监管职责分配表，每个监督人员的职责和权限都应明确，以避免责任重叠或监管盲区。这包括对工程项目的各个阶段进行全程监督，从地基施工到最终验收。实施定期监督检查的同时，穿插不定期的抽查，以增加监督的不确定性，提高施工人员和管理层的规范操作意识。这种监督方式可以有效避免形式主义，提高施工质量和安全管理的实效性。监督结果的透明化与反馈机制也是规范监督流程不可或缺的一环。确保每次监督检查的结果都公开透明，及时反馈给相关施工队伍和管理层，并要求其在规定时间内提出整改措施。此外，建立问题追踪制度，跟踪整改进展，确保每一个问题都被有效解决。

3.3 增强管理人员能力

优秀的管理人员是市政工程成功的关键。为了应对日益复杂的工程管理挑战，必须致力于增强管理人员的能力。系统的教育培训是基础。组织定期的培训课程，涵盖最新的工程技术、项目管理知识和法规标准。鼓励管理人员参加行业会议、研讨会，拓宽视野，更新知识。同时，注重实践技能的培养，如现场处理问题的决策能力和危机管理能力。绩效评价与反馈机制也是提升管理能力的重要手段。建立科学的绩效评价体系，定期评估管理人员的工作表现。评价结果应结合具体案例进行说明，让管理人员明白自己的优势和改进空间。同时，建立正向反馈机制，对优秀表现给予奖励，对不足之处提

供建设性的意见和辅导。交叉培训与轮岗也是增强管理人员能力的有效方法。通过交叉培训和定期轮岗，使管理人员全面了解项目管理的各个方面。这种策略不仅增强了团队的灵活性和适应性，还能促进团队成员间的理解和协作，增强团队凝聚力^[3]。

3.4 完善施工管理体系

完善施工管理体系是提高市政工程施工效率和质量的关键措施。为了构建一个高效和可靠的施工管理体系，首先需要构建标准化管理体系。建立一套完整的施工管理标准体系，包括工程质量、安全生产、环境保护等方面的标准和操作规程。这些标准应根据国家法规和行业标准制定，并结合企业自身的实际情况进行调整优化。引入质量管理体系也至关重要。采用ISO9001等国际质量管理体系，对施工全过程进行质量控制。通过制定质量管理计划、实施质量检查和审计，不断优化施工流程，提高工程质量。推进信息化管理是提高管理效率的有效手段。利用BIM技术、项目管理软件和移动互联网工具，实现施工管理的信息化和自动化。通过实时数据收集和分析，项目经理能够及时了解工程进度、资源分配和潜在的风险问题，从而做出更加精准和有效的管理决策。

结束语

市政工程施工现场管理的问题多样且复杂，需要通过系统的分析和针对性的对策加以解决。通过强化原材料设备管理、规范监督流程、提升管理人员专业能力以及完善施工管理体系，可以显著提高市政工程施工的管理效率和工程质量，保障市政工程能够高效、顺利地完

参考文献

- [1] 滕永生. 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023, (21): 211-213.
- [2] 徐国海. 建筑工程施工现场安全管理存在的问题及处理对策[J]. 房地产世界, 2023, (09): 106-108.
- [3] 苏珺煜. 市政工程施工管理的问题和对策[J]. 城市建筑空间, 2022, 29(S2): 359-360.