

# 项目建设工程经济管理存在的风险及防范对策探讨

秦 鑫

国家石油天然气管网集团有限公司建设项目管理分公司 河北廊坊 065000

**摘 要：**由于我国经济建设不断完善，对于项目建设中的经济管理提出了更高的要求，项目建设工程经济管理在于通过科学的经济手段和管理方法，最大限度地提升项目的经济效益，降低经济风险，确保项目顺利实施并取得成功。本文通过对项目建设工程中的经济管理的必要性展开详细的探讨。对经济管理中存在的风险进行深入探讨，以供参考。

**关键词：**项目建设；工程经济管理；防范风险对策

## 1 项目建设工程经济管理的必要性

项目建设工程经济管理可以有效控制项目成本，避免因不合理的支出导致的资源浪费和成本超支，从而提升项目的经济效益。在项目立项阶段，经济管理可以对项目进行全面的成本与效益分析，评估项目的可行性，帮助决策者做出明智的投资决策。经济管理可以帮助合理配置项目所需的各种资源，包括人力、物力、财力等，优化资源利用效率，提高资源利用率。识别和评估项目可能面临的经济风险，制定相应的风险管理策略和措施，降低风险对项目的不利影响。通过经济管理，可以建立健全的合同管理制度，明确双方权利和义务，规范合同履行流程，减少合同纠纷和法律风险。经济管理可以提升项目整体竞争力，通过有效的成本控制和资源优化，提高项目的市场竞争力，实现项目的长期可持续发展。

## 2 项目建设工程经济管理存在的风险

(1) 成本超支风险：项目实施过程中，成本可能超出预算，导致经济效益下降。(2) 投标误差风险：在投标阶段，投标单位可能对工程量、材料价格等估算存在误差，导致报价不准确或漏项。(3) 合同履行风险：合同中可能存在模糊条款或争议条款，导致合同履行过程中发生纠纷，影响项目的顺利进行。(4) 市场价格波动风险：原材料价格、劳动力成本等市场因素的波动可能影响项目成本，增加项目经济管理的难度。(5) 资金周转风险：资金流动性不足或资金投入不及时可能导致项目停滞或延期，进而影响项目的经济效益。(6) 其他风险：技术的快速变革可能导致项目实施过程中出现技术陈旧或无法满足需求的情况，增加成本和风险。自然灾害或意外事故可能造成工程设施损坏或停工，导致成本

增加和项目延期。政策法规的变化可能导致项目投资回报率下降或项目运营成本增加，影响项目的经济效益。

## 3 应对项目建设工程经济管理存在风险的防范策略

### 3.1 成本控制策略

建立完善的成本核算体系，实时监控项目各项支出，将成本按照不同要素（如人工、材料、设备、管理费用等）进行明细化核算，有助于深入了解项目各方面的支出情况。建立实时监控机制，及时了解项目各项支出情况，及时发现并解决成本偏差。将实际支出与预算进行比较，及时发现成本超支或节约的情况，及时调整管理措施，制定明确的采购流程和审批权限，确保采购活动合规进行，避免非必要的支出。选择合作稳定、信誉良好的供应商，建立长期合作关系，获取更好的价格和服务。合理控制库存水平，避免因过高的库存水平造成的资金浪费和资源占用。提高项目团队成员的成本意识，加强成本控制意识培训，激励他们积极参与成本控制活动。使用信息技术手段，如财务管理软件、项目管理软件等，提高成本核算和监控的效率和准确性。定期进行成本分析，找出造成成本增加的原因，制定相应的优化措施，不断提高成本控制水平。

### 3.2 投标误差管理

在项目初期进行全面的风险评估，仔细分析招标文件，理解项目需求和技术要求，制定合适的投标策略。在投标策略中考虑成本控制、风险管理、市场竞争情况等因素，确保投标方案的全面性和可行性。准确估算项目成本，避免低估造成后期亏损，也避免高估导致失去竞争力。严格控制投标成本，编制投标文件时，确保信息准确、完整、清晰，避免出现误导性或模糊不清的内

容。对招标文件中的技术和商务要求进行全面理解和准备，确保投标文件的技术和商务内容符合招标要求。对投标过程中可能存在的风险进行全面评估和管理，包括市场风险、合同风险、技术风险等。制定应对不同风险的具体措施和应急预案，确保能够及时有效地应对各种风险情况。遵守招投标法律法规和行业规范，确保投标活动的合规性和诚信经营，避免参与不正当竞争行为，如串标、虚假投标等，维护行业的良性竞争环境。在投标过程中保持与招标方的积极沟通，及时向招标方提出问题和解决方案，确保信息的准确传递和理解。对招标方提出的技术和商务要求进行积极回应，尽可能满足其需求，提升投标成功的机会。

### 3.3 合同管理与法律保障

在签订合同之前，仔细审查合同条款，确保合同内容明确、完整，并清楚了解各项责任和义务，确保合同条款涵盖项目的各个方面，包括工程范围、工期、付款方式、质量标准、违约责任等，以避免合同履行过程中的争议。在签订合同之前，与对方进行充分的协商，就合同条款中存在的模糊或争议性条款进行讨论，并尽可能达成共识。在协商过程中，充分考虑双方利益，寻求双赢的合同条款安排，降低后续纠纷的可能性。建立健全的合同管理流程，包括合同签订、履行、变更管理等环节，确保合同的及时执行和监督。确保合同相关的文件和记录完整、准确，并及时跟进合同执行情况，及时发现并解决问题。对于可能影响合同履行的风险因素，制定相应的防范措施和应对策略，如合同变更管理、风险分担机制等。在合同管理过程中，及时调整和优化风险防范措施，以应对外部环境的变化和不确定性。

### 3.4 市场风险管理

持续关注市场价格和供需情况的变化，包括原材料、劳动力、设备等关键资源的价格趋势和供应情况。建立有效的市场信息收集和分析机制，及时了解市场动态，预测市场走势，为采购和投资策略的调整提供依据。根据市场情况的变化，灵活调整采购和投资策略，包括采购时间、数量、价格等方面的调整，以降低市场波动对项目造成的影响。在市场价格低时增加采购，避免在市场价格高时采购，以降低采购成本。不局限于单一供应商或采购渠道，探索多元化的采购渠道，寻找更多的供应商资源，降低对单一供应商的依赖性。通过多元化采

购渠道，获取更多的市场信息，拓展采购的灵活性和选择性。建立市场风险预警机制，及时发现市场风险信号，采取相应措施应对市场风险，降低对项目的影响。制定应对市场波动的具体应对策略和应急预案，保障项目能够应对各种市场风险情况。

### 3.5 资金管理与保障

在项目启动前，制定详细的资金筹措和使用计划，考虑项目各阶段的资金需求，并合理安排资金使用顺序和时间节点。确保资金筹措和使用计划与项目进度和需求相匹配，避免资金过多或不足的情况发生，保障项目资金的充分利用。定期审查资金流动情况，及时调整资金使用计划，确保资金的充分利用和合理配置。考虑采用多元化的资金筹措方式，包括银行贷款、股权融资、债券发行、政府补助等，降低对单一资金来源的依赖性。根据项目的特点和需求，选择适合的资金筹措方式，确保资金来源的多样化和可持续性。优化资金使用效率，合理控制项目各项支出，避免不必要的开支和浪费，确保资金的最大化利用。设立专门的资金管理团队或部门，负责资金的监控、分析和报告，及时发现和解决资金管理中的问题和风险。

### 3.6 其他风险管理

追踪和应用最新的技术和工程方法，提高项目的技术含量和竞争力。在项目规划阶段就考虑技术变革可能带来的影响，制定相应的应对策略。制定健全的灾害和事故应急预案，确保项目在面临自然灾害或意外事故时能够迅速有效地应对，降低损失和影响。

### 结束语

综上所述，项目建设工程经济管理需要对项目整体经济活动进行规划、组织、指导、协调和控制，以实现项目目标和利益最大化。通过采取科学的防范策略，可以有效应对项目建设工程经济管理存在的风险，确保项目的顺利实施和经济效益的最大化。

### 参考文献

- [1] 张辰珏. 项目建设工程经济管理风险及对策探讨[J]. 门窗, 2019, (23): 74+76.
- [2] 韩云飞. 市政项目建设工程经济管理的风险及对策研究[J]. 建材与装饰, 2019, (27): 134-135.