

建筑工程造价管理中项目全过程造价控制措施

刘 林

重庆建工建材物流有限公司 重庆 400000

摘 要：建筑工程造价管理是建设工程管理中一项重要的内容，贯穿于项目的全过程。随着我国建筑行业的快速发展，建设项目的规模和复杂性不断增加，工程造价的管理难度也随之提升。有效的全过程造价控制措施能够确保项目在预算范围内顺利完成，提高资源利用效率，避免因造价失控而导致的项目失败。因此，研究建筑工程项目全过程造价控制的措施具有重要的理论和实践意义。本文通过深入探讨项目全过程造价控制在建筑工程造价管理中的应用，旨在为项目实践提供有益参考。

关键词：建筑工程；造价管理；全过程；控制措施

引言

近年来，我国建筑行业蓬勃发展，城市化进程加快，建筑工程项目数量和规模不断增加。在这一背景下，工程造价管理的重要性日益凸显。根据相关数据统计，许多项目在实施过程中因缺乏有效的造价控制而出现预算超支、工期延误等问题，给项目的顺利实施带来了巨大挑战。因此，加强项目全过程造价控制研究，探索科学合理的管理措施，成为当前建筑工程领域亟待解决的重要课题。

一、全过程造价控制的意义

在建筑工程当中展开全过程造价控制，通过对各个环节的成本加以控制，能够有效降低工程的总成本。将建筑工程整体成本按照不同环节进行划分，根据各环节的工程特征展开有针对性的管理，保障资金合理利用，从而控制建筑工程整体成本，提升全过程造价控制效果。同时全过程造价控制工作考虑到建筑工程的建设周期较长，在项目立项之后基于成本支出角度展开全过程动态化跟踪管控，能够对各种不确定因素加以控制，从而有效消除成本超支风险。

二、项目全过程造价控制在建筑工程造价管理中的实际作用

（一）显著减少工程造价管理争议性问题

在江苏省某一建筑工程中应用全过程造价控制，通过组织审计部门全面参与到该建筑工程项目前期的立项决策环节以及施工过程等，对工程成本加以控制，并积极与工程中其他部门及时展开交流。通过为建筑工程创建完整的造价管理数据信息库，促进造价管理的管理资

料在各部门之间的流通共享，从而促使各职能部门充分发挥自身的作用优势，高效完成造价控制任务。

实施全过程造价控制，本次工程显著降低了造价管理争议性问题的发生概率。通过合理划分各部门的职责，各部门能够认真负责完成权属范围内的工作，避免在造价管理中出现相互推诿的问题。同时在落实工程造价管理计划的过程中，业主单位通过在工程的不同阶段及时优化调整造价管理策略，从而促使项目整体造价得到有效控制，提升项目经济效益。

（二）充分降低工程建设投入成本

本次工程实施全过程造价控制，在竣工结算后，发现本次工程的实际投入金额为1.085亿元，相较于预期的1.2亿元大幅降低，实现了成本节约。因此证明全过程造价控制在建筑工程造价管理中加以应用具有显著效果。

本次建筑工程的所属业主单位具有较为丰富的建设经验，在以往的工程项目中多运用一般造价控制模式，可能导致早期的造价控制存在一定的问题。在本次工程项目中引入全过程造价控制理念之后，能够对项目建设过程中不必要的损耗加以控制。在决策、投资、设计及最终的竣工结算等环节，均执行了分支造价控制计划，并由审计部门在每一环节中加以管控，取得了良好的成本控制效果。通过动态管控，取得了良好的成本控制效果，预防施工中的各类突发问题，确保成本与预估相一致，并有效降低预算。

三、全过程造价控制措施

（一）决策阶段造价控制

在建筑工程中展开全过程造价控制，从决策环节着

手实施,根据项目建设地区、建设规模、使用功能、工程方案等,收集已建成或在建类似项目的施工图及竣工决算等相关资料,比较测算指标,用指标编制项目总投资估算,投资估算的精度影响项目决策的方案选择。

决策阶段的造价控制,要对立项建议书进行全面严格审核,包括审定立项建议书中的项目规模、资金投入可行性、周围环境资源可用度等,对项目的可回收效益进行评估,并对项目编制的内容以及方法进行严格的核验,确认其达标。同时对投资估算进行严格的审核,包括审核估算数据、指标以及相关资料等是否符合标准,并严格审核投资估算方法是否合理。只有经过严格的审查,才能够确保工程项目可行,进而保障造价合理。

(二) 施工阶段的成本控制

建筑工程施工阶段的成本控制,是全过程成本控制的主要内容之一。所有人力成本支出、材料成本支出都集中在施工阶段,要想提高对施工阶段成本控制的重视程度,有效保证施工质量,提高施工单位的经济效益。首先,要尽量减少设计变更,减少因设计变更而导致的成本增加问题^[4];其次,要在施工阶段开展精细化管理,严格控制预算外的支出;最后,在施工过程中,也要对成本进行动态管控。

(三) 竣工阶段的成本控制

建筑工程施工工作结束之后,并不意味着成本控制工作已经结束,竣工结算也是成本管控的重要内容之一。在建筑工程施工工作开展过程中,所涉及的很多施工材料和成本支出,大部分都是在竣工结束后进行结算的。所以,在竣工结算过程中,要尽量严格按照合同约定进行费用支出。除此之外,还要对施工过程中所产生的变更进行严格审核,确保在工程结算阶段不会出现不合理的设计变更,导致成本增加。在工程结算工作开展的过程中,一定要以竣工图纸为重要依托,对现场的隐蔽工程、现场工程和设计变更进行全面审核,确保施工过程中所涉及的每一项变更都是必要的变更。而且,要对施工过程中所产生的增减项进行严格审核,确保每一项增减内容都已经落实,然后才能支付工程尾款。在工程结算工作开展的过程中,并不仅仅是支付工程尾款,更重要的是对整个工程进行决算。以此为基础,与工程预算

和概算进行对比,分析其中存在的差异,并且对差异原因进行分析,这也是全过程成本控制的重要内容之一。

(四) 加强图纸会审

建筑工程施工工作开展的过程中,施工图纸是指导施工工作的重要内容,要想落实全过程成本控制,就一定要加强图纸会审。所谓加强图纸会审,主要是指施工前的图纸会审和施工过程中的图纸会审。施工前的图纸会审,是指在施工图纸设计阶段,由设计人员和技术人员共同对图纸进行审核,确保施工过程中所涉及的施工技术和施工材料都能快速落实,而且符合一定的经济效益,这也是在施工图纸设计阶段进行成本管控的一种方式。在施工过程中,由于实际情况发生变动,也会涉及施工图纸变更的问题。一旦涉及施工图纸变更,一定要由相关技术人员进行图纸会审,确保变更的必要性。变更一旦产生必要,就会涉及施工成本的变化。所以,在施工过程中一旦涉及施工图纸变更,一定要由多方面人员进行联合审查,要对变更过程中导致的成本增加问题进行合理评估。

结束语

在市场内部竞争日趋激烈的背景下,建筑工程造价管理中的项目全过程造价控制逐渐受到广泛关注,其重要性和作用也日趋凸显。因此,施工单位内部的管理人员与工作人员应当以发展的眼光看待问题,不断深化对自身的认识,落实各个阶段的造价控制,充分发挥全过程造价控制的实际效用,为本单位的健康可持续发展提供助力,同时为我国建筑行业的繁荣发展贡献力量。

参考文献

- [1] 吴露萍. 建筑工程造价全过程管理与控制分析[J]. 江苏建材, 2023(2): 139-141.
- [2] 范建清. 建筑工程管理中的全过程造价控制研究[J]. 中国住宅设施, 2023(3): 52-54.
- [3] 刘东. 基于BIM技术的工程建设项目全过程造价管理研究[D]. 北京: 北京邮电大学, 2023.
- [4] 蔡常青, 王强, 李校华. 建筑工程全过程造价管理的问题及其模式创新策略分析[J]. 工程技术研究, 2023, 8(4): 114-116.