

发电厂强化物资精细化管理的策略分析

侯 菲

华电克拉玛依发电有限公司 新疆克拉玛依 830000

摘 要：发电厂作为我国国民经济的重要支柱，在现代企业管理中占据着十分重要的地位。随着经济全球化的发展，企业间的竞争也日趋激烈，而物资管理作为企业成本管理中的重要组成部分，对于提高企业核心竞争力具有重要作用。但现阶段我国发电厂在物资管理中存在着诸多问题，如：物资采购渠道不畅、库存积压严重、物资分类不清等，严重影响了企业的经济效益。本文首先对发电厂加强物资精细化管理的必要性进行分析，然后提出相应策略，旨在提高发电厂物资精细化管理水平，促进企业经济效益提升。

关键词：发电厂；物资；精细化；策略

1 发电厂强化物资精细化管理的必要性

精细化管理是企业在生产经营过程中，对各项工作进行细致、深入地分析和研究，从而建立科学、规范的管理制度和管理方法，以实现提高企业经济效益的目标。随着市场经济的发展，发电厂物资管理中存在着许多问题，如：物资采购渠道不畅、库存积压严重、物资分类不清等，严重影响了企业经济效益的提升。因此，为了促进发电厂可持续发展，必须加强物资精细化管理，降低物资采购成本，提高经济效益。而开展物资精细化管理工作需要结合发电厂实际情况制定相应方案，将工作目标进行细化和明确。此外，加强物资精细化管理也是响应国家号召、实现可持续发展的要求。

2 发电厂强化物资精细化管理的策略分析

2.1 建立科学合理的物资管理制度

为了进一步提高发电厂物资精细化管理水平，应建立科学合理的物资管理制度，根据物资管理工作流程，在遵循物资管理原则的基础上，明确物资采购、入库、出库、保管等各个环节的工作职责和权限，完善物资采购、验收、出库等各个环节的规章制度，做到分工明确，责任到人。同时，还应加强对各部门工作人员的业务培训力度，使其全面掌握物资管理流程及相关知识，并在工作中严格按照流程办事，杜绝因个人原因导致物资管理工作出现纰漏。此外，还应定期对物资管理制度进行检查落实情况，及时发现并解决物资管理过程中存在的问题。另外，在对物资进行分类时应遵循全面性和准确性原则，根据各部门业务流程所需的不同类型及数量的物资进行分类储存，如：材料、备品备件、燃料等。同

时在对储备定额进行核算时应保证各部门库存储备量与实际需求量相符合。

2.2 优化采购计划和采购方案

采购计划和采购方案的制定是发电厂物资管理工作的重要环节，因此需要高度重视。首先，发电厂应当加强对物资管理工作的认识，明确物资管理工作对于企业发展的重要性，并且在此基础上制定出符合实际情况的物资采购计划和采购方案。其次，需要加强对物资管理人员的培训，让其树立起良好的职业道德与责任意识，为实现对物资精细化管理奠定基础。再次，需要不断优化采购计划和采购方案，为后续工作做好铺垫。对于供应商来说，发电厂在选择供应商时应当具有一定的门槛限制。发电厂应当在选择供应商时优先选择资质优良、信誉良好、实力较强的供应商，并且通过和供应商签订合作协议的方式来提高采购质量。同时，在与供应商签订合作协议时还应当明确双方权利与义务。此外，还应建立完善的供应商评价体系和淘汰机制，以便于有效地降低采购成本。

2.3 规范物资分类工作

目前我国发电厂的物资管理模式还不完善，大多还是按照传统的模式进行管理，各部门在工作中也只是按照各自的职能分工来进行，这就导致了在物资管理过程中出现重复采购、采购不及时等现象。为了解决这些问题，必须对物资进行有效分类，根据物资类别制定合理的管理制度，提高物资管理工作的效率和质量。发电厂可在物资分类上根据物资特点、使用要求等进行划分，例如：将机械类的设备划分为机械配件、易损件、备件

等；将非生产类的物资划分为办公用品、劳保用品、生活用品等。这样不仅能对物资进行合理分类，还能缩短采购周期、降低采购成本。同时也可根据生产需要对部分原材料进行分类，减少库存积压。

2.4 完善物资存储和盘点制度

加强发电厂物资管理，首先要做好物资存储和盘点工作。首先，要做好仓库物资的盘点工作，对于库存物资进行分类登记，并制作表格，详细记录每一类物资的入库时间、入库数量等，以便于对库存物资进行动态管理。其次，在实际盘点过程中要严格按照相关规定进行操作，防止由于人为原因导致的物资丢失或损坏等问题。再次，对于仓库物资管理人员要做好定期检查工作，定期对仓库内的物资进行检查盘点，对于未及时发现的问题要及时处理。最后，在对仓库内的物资进行检查时要对库存数量与账面数量进行对比，并做好记录。如果发现库存数量出现较大误差时应及时查找原因并采取有效措施予以解决。

2.5 强化物资使用管理，提高物资使用效率

物资使用管理是提高物资使用效率的基础，因此，发电厂要重视物资使用管理工作。首先，要做好物资采购工作，完善物资采购制度。在进行采购时，要严格按照企业相关规定进行采购，并做好相关记录和凭证，以避免出现不合理的采购行为。其次，要加强物资入库、出库管理。在进行物资入库时，要认真核对各项内容是否与相关规定相符；在进行出库时，要及时记录出库信息和出库数量。同时还应加强物资台账的管理，提高台

账的准确性和完整性。最后，要做好库存盘点工作。在进行库存盘点时，要认真核对库存数量与账面数量是否相符；在进行账实核对时，要对账实不符情况进行详细记录并及时反馈给相关部门。此外还要重视库存物资的日常管理工作，避免出现库存物资出现积压现象。在日常工作中还要及时总结和分析工作中存在的问题并采取相应措施加以改进和完善。

结语

综上所述，在当前电力体制改革不断深入的背景下，我国发电厂物资管理也应不断适应新形势的发展，积极采取有效措施进行优化，以更好地满足当前发电厂发展需求。本文在分析发电厂加强物资精细化管理必要性的基础上，提出了相应策略，旨在帮助发电厂提高物资精细化管理水平，促进企业经济效益提升，从而为我国电力行业可持续发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1] 陈竹. 关于加强火力发电厂物资仓储精细化管理探讨[J]. 中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2022(11): 3.
- [2] 金鑫. 火力发电厂物资精细化管理不断改革与提升创新[J]. 现代企业, 2023(11): 25-27.
- [3] 龙凤岐, 王孟华, 姜春辉. 电力工程项目物资质量管理及应用[J]. 电脑乐园, 2022(008): 000.