

集中采购与电厂物资采购成本控制研究

栾凯茜

华电克拉玛依发电有限公司 新疆克拉玛依 830000

摘要:随着我国经济的不断发展,电力行业也得到了很大的进步,很多企业都对电力企业提出了更高的要求。在这样的大环境下,企业要想在激烈的市场竞争中获得更多的市场份额,就必须加强对内部资源进行合理利用,而物资采购作为其中一个重要方面,其在企业成本控制中发挥着重要作用。文章首先分析了电厂物资采购成本控制的意义,然后对集中采购与电厂物资采购成本控制进行了探究。

关键词:集中采购;成本控制;管理;工作

1 加强电厂集中采购管理的必要性

电厂的物资采购属于一项较为复杂的工作,它涉及到许多部门、多个环节,比如电厂的采购部门、物资管理部门、财务部门以及需求部门等。在电厂物资采购管理中,成本控制是一个至关重要的环节,它关系到整个企业的发展。采购成本在整个企业成本中占有较大比例,其会直接影响到企业的生产经营活动。因此,对于采购环节进行管理是非常必要的,而电厂物资采购管理则是其中一个重要方面。为了更好地满足市场发展需求,保证电厂生产经营活动的正常运行,就必须加强对物资采购的管理。在采购环节中,控制好成本可以有效地避免资金浪费问题,还可以提高工作效率和产品质量,降低生产成本。在整个生产经营活动中,物资采购是一个非常非常重要的环节,它不仅能够保证生产经营活动正常运行,还能为企业带来更大的经济效益。在激烈的市场竞争中,物资采购作为企业生产经营过程中一个非常重要的环节之一,其对企业发展具有非常重要的意义。因此,企业要想在激烈的市场竞争中获得更多的市场份额,就必须加强对物资采购工作进行管理。而在电厂物资采购中进行集中采购管理则可以有效地避免各种问题发生。所以说,加强对电厂物资采购管理工作进行研究具有十分重要的意义。

2 集中采购与电厂物资采购成本控制研究

2.1 做好物资采购计划管理工作,减少企业成本浪费

在对电厂物资采购计划进行管理时,必须要结合实际情况,对企业的物资采购计划进行编制,然后将其交由相关部门进行审批,之后将审批后的采购计划下达给相关部门。对于采购计划的审批工作,企业内部必

须要建立一个完善的审批体系,只有这样才能避免出现漏审、错审、重复审等现象的发生。同时企业内部还需要建立一个完善的监督体系,这样才能更好地对物资采购工作进行管理。另外企业还可以通过优化采购流程来减少企业成本浪费,同时还可以更好地降低物资采购成本。例如:某发电公司对采购流程进行了优化,将其原来的六个流程缩减为了五个流程。其中第一个流程就是将原采购申请单改为采购申请单,在这一流程中就减少了多个环节。另外通过对采购申请单的审核与批准,还减少了很多不必要的审核环节,使物资采购过程更加高效。

2.2 做好物资采购成本核算工作,降低采购成本

①加强采购预算的管理。在开展采购工作前,需要根据企业生产实际情况以及物资需求情况来制定详细的采购预算,并将其与实际的物资需求进行对比,对预算进行严格把控。此外,在物资采购中还需要建立完善的物资采购计划,并根据企业发展战略对其进行细化,制定出详细的采购计划。

②加强采购谈判工作。在开展物资采购时,要对所需材料价格、数量等方面进行仔细研究和分析,并结合市场行情来制定合理的采购价格。另外,还需要对物资质量进行严格把关,这样才能有效避免出现质量问题而导致不必要的经济损失。还要加强与供应商之间的沟通与合作,建立良好的供应商关系,为采购工作提供良好的基础条件。为了确保采购工作的顺利进行,我们还必须在与供应商的沟通交流上下足功夫。这不仅包括日常的信息交换,更需要深化合作的深度与广度,共同营造一种和谐的伙伴关系。通过这样的方式,可以为我们的

采购流程打下坚实的基础，从而保证采购活动能够高效、有序地开展。

③加强对库存成本控制工作。在对库存进行管理时要以保证物资供应为前提，避免出现库存积压或者缺货等情况发生。另外，还需要建立完善的仓库管理制度。仓库管理制度主要是为了规范仓库管理工作而制定出来的一种规章制度，其主要包括对物资分类、储存要求、出库规则等方面进行规定。在实施仓库管理时需要严格按照规定来进行操作，对各类物资进行分类存放并建立台账登记制度。

2.3 做好供应商管理工作，建立合作共赢的双赢关系

企业在集中采购中，其物资的种类很多，需要对其进行分类管理，然后再根据不同的物资类型采取不同的管理方式，如有的物资需要在仓库进行长期存储，而有的则只需要临时使用。因此，在对供应商进行选择时，就需要对供应商的不同类型进行区别对待。根据企业的实际情况对供应商进行分类管理，可以更好地促进电厂物资采购工作的开展。比如一些库存量较大的物资可以采用区域联储等直接向供应商采购的方式，而一些库存量较少的物资则可以采取招标、询价方式来进行采购。另外，为了降低电厂物资采购成本，还应该加强对供应商管理工作的重视程度，将供应商纳入到企业管理中来。建立合作共赢的双赢关系是集中采购工作中重要环节之一。要想建立好这种关系，就需要对供应商进行一定的选择和评价。首先是对供应商进行科学合理地分类管理。

比如将库存积压物资、有质量问题或者没有信誉度等不合格的供应商列为负面清单；其次是对供应商进行评价与筛选，从中筛选出一些有潜力、有实力、信誉度较好的供应商；再次是根据这些供应商的特点选择合适的合作伙伴，为双方合作共赢打下坚实基础。我们必须深入研究这些合作供应商的独特优势与不足之处，从而挑选出最匹配的伙伴。这一过程不仅是对供应链稳定性的保障，更是双方建立互信和长期合作关系的关键步骤，旨在通过共同努力创造互利共赢的合作局面。

结语

总而言之，集中采购是提高企业竞争力、降低成本、提高效率、实现降本增效目标的重要手段。因此，电力企业应该加强对集中采购工作重要性和必要性的认识，积极借鉴相关经验并结合自身实际情况制定出一套科学合理、可操作性强的集中采购制度，从而提高物资采购效率、降低采购成本、提升企业竞争力。

参考文献

- [1] 曹蕾. 工程项目物资采购成本控制的机制探析[J]. 中国物流与采购, 2022(13): 91-92.
- [2] 王开拓. 企业物资采购成本管理与控制策略分析[J]. 中国产经, 2023(20): 137-139.
- [3] 沈筱. 国有煤炭企业物资采购及供应商管理优化研究[J]. 煤炭经济研究, 2023, 43(2): 91-95.