

浅谈土建工程造价预结算及施工成本管理问题

卢明玉

新疆诚成工程项目管理有限公司石河子分公司 新疆石河子 832000

摘要: 土建工程项目的成功实施在很大程度上依赖于准确的造价预结算和有效的施工成本管理。本文首先概述了土建工程造价预结算的重要性,然后识别并分析了当前我国土建工程在这两个方面面临的主要问题,最后,提出了一系列改进措施,旨在提升造价预结算的准确性和施工成本管理的有效性,以促进土建工程项目的整体健康发展。

关键词: 土建工程; 造价预结算; 施工成本; 管理问题

土建工程作为城市建设和基础设施发展的重要组成部分,其经济合理性和投资效益一直是项目管理者关注的焦点。造价预结算作为决定工程投资和成本控制的重要依据,在项目启动阶段发挥着至关重要的作用。它不仅涉及到工程量的估算、材料和劳动力成本的计算,还包括对项目风险的评估以及预期利润的设定。然而,由于多种因素的影响,造价预结算往往存在不准确的情况,给项目的顺利进行带来风险。同时,施工成本管理作为实现项目成本控制的关键手段,其效率和效果直接关系到项目的成本节约与经济效益。因此,探讨土建工程造价预结算与施工成本管理的问题,对于提高项目管理质量、确保项目按预算执行具有重要的理论和实践意义。

一、土建工程造价预结算及施工成本管理重要性

土建工程造价预结算和施工成本管理对于整个工程项目的成功至关重要。准确的造价预结算能够为项目提供可靠的财务基础,确保项目的投资回报率和盈利能力。它有助于避免预算超支,减少资金压力,同时为投资者和管理者提供决策依据,增强项目的透明度和可预测性。另一方面,有效的施工成本管理可以控制和优化资源使用,防止浪费,确保项目按预算执行。通过实时监控成本,及时调整策略,管理者能够快速应对市场变化和项目进展中的不确定性,保障工程的顺利进行。总之,土建工程造价预结算与施工成本管理的紧密结合,不仅关乎项目的经济效益,也直接影响到工程质量、进度和最终的用户满意度。因此,它们是土建工程项目管理中不可或缺的一环^[1]。

二、土建工程造价预结算与施工成本管理问题

1. 造价预结算不准确

造价预结算的不准确性是土建工程管理中的一个常

见问题,它源于多种因素。一方面,预算编制时对工程量的估计可能过于乐观或缺乏准确性,导致实际工程量与预算有较大出入。另一方面,材料和劳动力成本的估算可能未能反映市场的最新变化,特别是在价格波动较大的时期。此外,预算编制人员可能由于缺乏足够的经验或对特定工程的特殊要求理解不足,导致预算编制存在缺陷。这些因素共同作用,使得造价预结算与实际工程需要不符,从而影响工程的财务健康和盈利能力。

2. 施工成本管理不当

施工成本管理不当通常表现为预算超支、资源浪费和进度延误等问题。预算超支可能是由于原材料采购成本过高、劳动力成本控制不力或是额外的工程变更导致。资源浪费则可能源于材料采购和使用的效率低下,以及人力资源的不合理配置。进度延误会影响资金流和工程计划,导致资金占用时间延长,增加财务成本。这些问题的存在不仅增加了项目的总成本,还可能影响工程质量和交付时间,从而影响项目的整体绩效和客户满意度^[2]。

3. 信息不对称与沟通不畅

信息不对称与沟通不畅是土建工程造价预结算和施工成本管理中的关键问题。由于项目管理涉及多个部门和专业领域,信息传递的延迟或失真可能导致决策基于错误的数据进行。例如,设计变更可能未及时通知到预算编制人员,导致预算与实际工程需求不符。同时,现场管理人员与成本控制部门之间的沟通障碍可能导致实际成本信息反馈不及时,影响成本控制的有效性。此外,缺乏集成的信息管理系统也会导致数据分散,难以实现实时监控和动态调整。这些问题的存在增加了成本管理的复杂性,降低了成本控制的效率和效果。

三、解决造价预结算与施工成本管理问题的对策

1. 提高造价预结算准确性的措施

提高造价预结算的准确性是确保土建工程项目成本控制的前提。首先, 需要加强市场调研, 实时更新材料、设备和劳动力的价格数据库, 确保预算反映最新的市场情况。其次, 采用科学的成本预测方法, 如回归分析、蒙特卡洛模拟等, 可以提高预测的准确性。此外, 加强对预算编制人员的培训, 提高其专业能力和对工程特性的理解, 也是十分必要的。在预算编制过程中, 应引入多轮审核机制, 通过不同专业人员的层层审核, 减少遗漏和错误。最后, 利用历史数据和案例, 建立预算模板和成本指标体系, 可以有效提高预算编制的效率和准确度^[3]。

2. 加强施工成本控制的策略

施工成本控制需要从多个维度进行。首先, 建立严格的成本监控体系, 通过设置成本监控点, 定期检查实际成本与预算的偏差, 及时调整。同时, 实施动态成本管理, 即根据工程进度和市场变化实时调整成本管理计划。其次, 强化供应链管理, 优化采购流程, 通过批量采购或长期合作协议降低材料成本。再次, 提高劳动生产率, 通过技能培训、合理的工作安排和激励机制, 提升工人的工作效率。此外, 应用挣值管理 (EVM) 等现代管理工具, 可以有效地监控项目成本和进度, 确保项目按预算执行。

3. 创新管理机制与信息技术的应用

随着信息技术的发展, 其在造价预结算和施工成本管理中的应用越来越广泛。例如, BIM (建筑信息模型) 技术可以提供三维可视化的设计和施工模拟, 帮助预算人员更准确地估算工程量和成本。同时, BIM 技术还可以与成本数据库链接, 实现动态成本监控和管理。另外, ERP (企业资源计划) 系统可以实现资源的集中管理和优化配置, 提高资源使用效率。此外, 云计算和大数据分析技术也可以用于成本数据的存储、分析和预测, 为成本管理提供科学的决策支持。因此, 探索和推广这些新技术的应用, 将对提高造价预结算和施工成本管理的

效率和准确性产生积极影响。

4. 政策法规与行业规范的完善

完善的政策法规和行业规范是确保造价预结算和施工成本管理工作顺利进行的基础。首先, 需要制定和修订与土建工程造价预结算及施工成本管理相关的法律法规, 明确各方的责任和义务, 为行业实践提供法律依据。其次, 建立和完善行业标准和操作规程, 包括预算编制、成本控制等方面的具体规范, 提高全行业的规范化水平。此外, 加强行业监管, 通过设立监管机构或认证体系, 监督企业和从业人员的行为, 确保其遵守行业规范。最后, 加强行业内部的交流与合作, 通过分享优秀的管理经验和案例, 推动行业整体水平的提升^[4]。

结语

通过对土建工程造价预结算及施工成本管理问题的深入分析, 我们认识到提高这两方面工作的质量是提升整个项目管理水平的关键。面对造价预结算不准确、施工成本管理不当等问题, 需要项目管理团队采取综合措施, 包括加强市场调研、采用科学的估算方法、优化成本控制策略、改进信息流通和沟通机制等。同时, 随着信息技术的发展, 利用 BIM、ERP 等现代工具来提升管理效率和准确性已成为行业发展的趋势。总之, 只有不断探索和创新, 才能有效解决土建工程造价预结算与施工成本管理中的问题, 确保项目的成功实施, 实现经济效益的最大化。

参考文献

- [1] 霍群群. 土建工程造价预结算及施工成本管理问题探究 [J]. 大陆桥视野, 2023, (09): 133-135.
- [2] 杨晓童. 土建工程造价预结算与施工成本管理问题的研究 [J]. 江苏建材, 2023, (03): 150-151.
- [3] 曹玉娇. 土建工程造价预结算及施工成本管理问题探究 [J]. 投资与创业, 2023, 34 (11): 48-50.
- [4] 王晨雯. 土建工程造价预结算与施工成本管理问题的探析 [J]. 中小企业管理与科技, 2022, (08): 26-28.