

# 关于建筑工程项目建设全过程造价咨询管理的思考

赵亚萍

新疆诚成工程项目管理有限公司石河子分公司 新疆石河子 832000

**摘要：**面对日益增长的建筑工程市场需求，项目的造价咨询管理显得尤为关键。它不仅涉及到项目成本的控制，还关系到工程项目的质量、进度和社会影响。有效的造价咨询管理能够帮助决策者在整个建设过程中做出科学、合理的成本控制与决策，从而确保工程投资的经济效益和社会效益最大化。本文旨在探讨建筑工程项目建设全过程中造价咨询管理的存在问题以及改进措施，以期建筑行业提供参考和借鉴。

**关键词：**建筑工程；全过程造价；咨询管理；思考

随着经济的发展和技术的进步，建筑工程项目正变得越来越复杂，其规模也日益庞大。建筑工程项目的造价咨询管理不仅包括项目的成本估算、预算编制、费用控制和决算审核，还涵盖了对工程造价的系统分析、评估、预测和调整。因此，探讨和改进建筑工程项目建设全过程中的造价咨询管理，对于提升建设项目的管理和运营效率具有重要意义。

## 一、建筑工程项目造价咨询管理概述

### 1. 造价咨询管理的定义与职能

造价咨询管理是指在建筑工程项目的各个阶段，通过对成本信息进行系统的收集、处理和分析，为项目管理提供决策支持，以实现成本控制和效益最大化。它的核心职能包括成本预测、预算编制、成本控制与分析、以及最终的经济效益评估<sup>[1]</sup>。

### 2. 造价咨询管理的重要性

在建筑项目中，合理的造价咨询管理不仅可以确保项目不会因资金问题而停滞不前，还可以最大限度地减少资源浪费，提高项目的经济效益和市场竞争力。此外，良好的造价管理还能有效预防和减少项目实施过程中的风险，保证项目顺利完成。

## 二、建筑工程项目建设全过程中的造价咨询管理问题

### 1. 项目策划阶段的造价咨询问题

在项目策划阶段，造价咨询面临的问题主要包括成本预测准确性不高和预算编制不够科学。这常常导致项目在后期执行过程中出现资金不足或过剩的情况，影响项目的顺利进行。

### 2. 设计阶段的造价控制问题

设计阶段的造价控制问题主要体现在设计方案成本

优化不足和设计变更频繁导致的成本上升。由于缺乏有效的成本控制机制，设计阶段的造价往往难以控制在合理范围内。

### 3. 施工阶段的造价管理挑战

施工阶段是项目成本控制最关键的阶段，常见的问题包括材料和人工成本控制不当、施工过程中的额外费用过多等。这些问题往往导致项目总成本超出预算，影响项目的经济效益。

### 4. 竣工阶段的造价评估问题

在竣工阶段，主要问题是如何准确快速地进行工程结算和成本评估。信息的不透明和评估方法的不统一常常导致结算工作复杂、周期长，不利于项目成本的最终控制。

## 三、建筑工程项目建设全过程造价咨询管理的实施途径

### 1. 强化初期成本预测与预算编制

为了强化这一环节，造价咨询单位需要从以下几个方面入手：历史数据的积累与分析、市场行情的研究、成本构成要素的细化以及预算编制方法的创新。首先，通过对历史项目数据的积累与分析，结合当前市场行情，可以提高成本预测的准确性。这需要建立一个系统的历史数据库，记录每个项目的实际成本数据，进行归纳总结，找出成本变化的规律。其次，深入研究市场行情，了解材料、设备、人工等价格波动情况，为成本预测提供实时、准确的数据支持。再次，对成本构成要素进行细化，包括直接费用和间接费用，确保每一项费用都能得到合理预测。最后，创新预算编制方法，如采用计算机辅助预算编制软件，提高预算编制的效率和准确性<sup>[2]</sup>。

### 2. 优化设计阶段的成本控制

设计阶段是影响工程项目造价的关键环节。优化设

计阶段的成本控制主要有以下几个方面：设计方案的优化、设计变更的控制、价值工程的应用以及材料和设备的选型。首先，通过设计方案优化，可以在满足功能需求的同时，减少不必要的结构和装饰性支出，达到降低造价的目的。其次，严格控制设计变更，每一次变更都要经过成本效益分析，确保变更带来的收益大于其产生的成本。再次，应用价值工程原理，在保证项目质量、功能的前提下，对设计方案进行成本削减，特别是对一些非关键部分进行优化设计，以降低成本。最后，合理选择材料和设备，根据项目定位和实际需求，选择性价比高的国产材料和设备，既可以降低成本，也可以支持国内产业发展。

### 3. 严格施工阶段的造价监督

施工阶段是工程造价管理最为复杂的阶段，涉及的资金量大，控制难度高。严格施工阶段的造价监督需要做到合同的严密性、现场管理的规范性、成本监控的实时性和索赔管理的合理性。要确保施工合同的严密性，明确各项费用的承担方，减少经济纠纷的发生。其次，加强现场管理，规范施工操作，减少返工和浪费，同时合理安排施工进度，避免因延期产生额外成本。再次，实施实时成本监控，定期与预算进行对比分析，一旦发现成本超支，立即采取措施予以控制。最后，合理处理索赔事宜，避免无效成本的增加<sup>[3]</sup>。

### 4. 完善竣工阶段的结算与评估

竣工阶段的结算与评估是工程造价咨询的最后环节，对整个项目管理起到总结和评价的作用。完善这一环节的工作包括建立科学的结算体系、实施有效的成本评估、进行项目绩效分析和构建知识管理系统。首先，建立科学的结算体系，确保所有工程量、材料使用和人工投入都能得到准确测量和计算。其次，实施有效的成本评估，对照预算和实际发生成本，找出成本偏差的原因，为后续项目提供经验教训。再次，进行项目绩效分析，评价项目的成本控制效果，总结经验教训，提升未来项目的管理水平。最后，构建知识管理系统，将项目过程中的宝贵经验和数据积累下来，形成企业的知识资产，供以后类似项目参考使用。通过这些措施，可以使竣工阶段的结算与评估工作更加科学、准确、高效。

## 四、提升建筑工程项目造价咨询管理效能的策略

### 1. 提高造价咨询人员的专业素质

提升造价咨询管理效能的首要策略是提高从业人员

的专业素质。这包括定期的培训和教育，以确保他们掌握最新的造价管理知识和技能。此外，鼓励造价咨询人员获取专业资格认证，如成为注册造价工程师，以便更专业地服务于工程项目。

### 2. 引入先进的造价管理工具和技术

随着信息技术的发展，引入先进的造价管理工具和技术变得尤为重要。例如，采用BIM（建筑信息模型）技术可以实现更精确的成本预测和实时成本监控；而AI和大数据技术可以帮助分析师更快地处理大量数据，提高决策的速度和质量。

### 3. 建立健全的造价咨询管理体系

建立一个健全的造价咨询管理体系是确保造价管理工作顺利进行的基础。这包括制定详细的管理流程、建立有效的沟通机制以及创建严格的质量控制标准。通过这些措施，可以确保造价咨询管理工作的标准化和规范化，从而提高整体效能。

### 4. 增强跨部门协作与沟通

造价咨询管理工作涉及项目的多个方面和多个部门，因此，增强跨部门的协作与沟通对于提升管理效能至关重要。可以通过定期的协调会议、共享的信息平台等方式，确保所有相关部门之间能够及时交流信息，协同解决问题。

## 结语

建筑工程项目的造价咨询管理是一个系统工程，涉及工程建设的各个方面。从项目的初期策划到最终竣工结算，每一个环节都需要进行严格的成本控制和管理。未来，随着数字化技术的应用和数据分析能力的提高，建筑工程项目的造价咨询管理将更加精准、高效，更好地服务于工程项目建设，实现经济与社会效益的双重提升。

## 参考文献

- [1] 金明. 建筑工程项目建设全过程造价咨询管理的策略分析[J]. 居业, 2024, (02): 162-164.
- [2] 王渭. 关于建筑工程项目建设全过程造价咨询管理的思考[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023, (20): 36-38.
- [3] 周宇. 关于建筑工程项目建设全过程造价咨询管理的思考[J]. 商业文化, 2022, (01): 136-138.