

精细化管理在水利工程管理中的实践探讨

江振国 郭俊 焦鹏

摘要:精细化管理作为一种管理方法,通过对各个环节进行精准的分析 and 优化,旨在提高管理效率和资源利用率。在当今快速发展的水利工程领域,项目规模日益庞大,工期要求日益紧迫,管理者面临着前所未有的挑战。如何在保证工程质量的前提下,有效控制成本、缩短工期,成为了水利工程管理者亟需解决的问题。精细化管理的引入,为解决这一系列挑战提供了新的思路和方法。本文旨在通过分析精细化管理在水利工程管理中的应用,探讨其对提升项目管理效率和质量的实际效果,为水利工程管理实践提供理论和实践的指导。

关键词:精细化管理;水利工程管理;实践

随着全球水资源需求的不断增长和气候变化带来的挑战,水利工程在保障国家安全、推动经济社会发展中扮演着越来越重要的角色。在这样的背景下,提高水利工程管理水平和效率成为业界关注的焦点。精细化管理作为一种科学、规范的管理手段,在水利工程中显示出其独特的优势和潜力。

1 水利工程精细化管理的概述

水利工程的精细化管理是通过科学的规划和有效的执行,以提升项目管理效率和质量的科学方法。在当前全球水资源需求急剧增长的背景下,精细化管理显得尤为重要。它不仅仅是一种理论框架,更是一种实践指导,旨在精确控制工程进度、优化资源配置、有效预防和应对各类风险。通过分析实际案例和统计数据,可以验证精细化管理在水利工程中的实际应用效果,为管理者提供科学合理的决策依据。精细化管理的成功实施需要管理者具备深厚的专业知识和灵活应变能力,以适应不同工程项目的特殊性和复杂性。未来,随着技术和管理理念的不断进步,精细化管理将继续在水利工程领域发挥重要作用,推动行业持续健康发展。

2 水利工程精细化管理的价值

水利工程的精细化管理在当今世界水资源日益紧张

的背景下显得尤为重要。这种管理方法不仅仅是一种理论概念,更是一种实践指导,旨在通过科学的规划和有效的执行,提升项目管理效率和质量,实现成本控制和风险管理的优化。

第一,精细化管理通过精准的计划和资源配置,能够显著提高水利工程的执行效率。在项目进度管理方面,精细化的时间节点设定和严密的监控机制,有助于及时发现和解决工程中的延误或问题,从而保证工程按时完成,有效应对工期紧迫的挑战。

第二,精细化管理强调资源的优化配置,通过精确的需求预测和资源分配,实现成本的有效控制。在水利工程中,资源包括人力、物资、设备等多方面,精细化管理通过科学的数据分析和模型优化,使得资源利用更加高效和经济,从而降低项目的总体成本。

第三,精细化管理注重风险预警和应对策略的制定,通过系统的风险评估和预测,管理者能够提前识别潜在的风险因素,并采取针对性的措施进行应对,减少工程施工中可能出现的损失和延误,保证工程的顺利进行。

第四,精细化管理对提升水利工程质量也有显著影响。通过严格的质量管理体系和过程控制,确保工程符合国家标准和客户要求,最大程度地减少施工过程中可能出现的质量问题,保证工程的长期稳定性和可持续性发展。

3 水利工程管理的精细化策略

3.1 与时俱进,转变管理理念

一是从重建建设轻管理向建管并重转变。重建建设轻管理问题一直是工程管理的共性问题,尤其在一些位置偏僻、规模较小、上级不够重视的水利工程中表现更为严重。上级管理单位要加强重视,梳理现阶段管理落实不到位的问题,在体制机制、组织保障、经济政策、人才

作者简介:

1. 江振国(1991.10——),男,汉族,本科学历,中级工程师,主要从事水利工程施工方面的研究工作。
2. 郭俊(1990.04——),男,汉族,本科学历,中级工程师,主要从事水利工程施工方面的工作。
3. 焦鹏(1990.10——),男,汉族,本科学历,中级工程师,主要从事水利工程施工管理方面的工作。

教育等多方面落实相关措施,从上到下树立起对工程运行管理、维修养护的重视。

二是从行业管理向社会管理理念的转变。以往,水利工程管理大多是在内部管理上发力,重点是把工程建设好、管理好,对全社会爱水、节水、护水等行为控制不够,对引导社会各界共同治水管水的社会管理研究不深、手段不多。因此,在提高内部管理的基础上,还要不断引导公众参与治水护水,强化社会监管。

三是从封闭管理向开放管理的转变。水管单位一般与外界打交道不多,传统的封闭式管理多。而现在,许多水利工程逐步成为文化旅游景点、市民健身场所、水情教育基地等,需要接纳大量的社会公众。管理的对象从单纯对水利职工的管理演变为对社会公众的管理,从封闭式管理迈向开放式管理,要积极做好管理措施^[1]。

四是从安全管理向全面管理的转变。以前,水管单位的管理大部分是围绕安全做文章,保证水利工程安全运行。而现在,随着社会对水利需求的提升,还要加强水资源、水生态、水环境等多方面的统筹治理管理。

3.2 创新水利工程管护体制机制

要根据水利工程实际情况,有针对性地创新管护体制机制,因地制宜地加强工程建后管护,发挥工程长期效益。如:某镇根据本镇实际情况,结合小型水利工程改造提升,按照“资产有归属、管理有主体、运行有机制、工程有效益”的原则,积极开展水利管护工作。一是明确两种权利,即小型水利工程所有权证、小型水利工程使用权证。对现有的小型水闸、小型泵站(含渠系建筑物)、村塘、涵闸等小型水利工程,按照原所有权归属和工程受益情况确定其所有权和使用权。二是落实一个责任。按照“谁使用、谁管理”的原则,小型水利工程的使用权人是工程的管护主体,承担管护责任^[2]。各类小型水利工程实行统一管理与分级管理相结合、专业队伍管护与群众管护相结合的制度。各类小型水利工程管护主体须签订《小型水利工程管护责任书》,明确管护范围、管护责任,负责筹集管护经费,建立健全管护制度,确保工程正常运行。三是多次开展培训,加强队伍建设。先后对全镇所有村的村级水管员进行了多次业务培训,提高管护人员素质,增强管护组织能力,为今后更好地管理好小型农田水利设施、充分发挥工程效益奠

定了良好基础。

3.3 积极探索运用市场机制

对水利工程的运行管护制约很大的因素就是资金,除了积极争取上级政府的重视,还要积极探索运用市场机制,拓宽资金投入渠道,做好资金保障。泾县鼓励农民用水者协会、涉水农业合作社、家庭农场、种粮大户等新型农村生产经营组织投入“八小水利工程”建设管护,发放“二证一书”,从项目、资金、技术等方面加大扶持力度,全力推进小型水利工程建后良性运行^[3]。

3.4 加强水利工程依法监管

依法监管是最有效的监管。水管单位必须加强水法规体系研究,综合运用好现有政策法规,加大涉水法律法规宣传力度,让管理者依法办事,让周边群众学法、知法、守法,努力形成办事依法、遇事找法、解决问题用法、化解矛盾靠法的良好法治环境。此外,针对水利管理单位监管中面临的各类难点,主动思变,向上级有关部门建议,完善法规条例。如水闸泄水期间,闸区捕鱼、钓鱼行为众多,而目前只能依靠人工驱逐,还没有从法律角度找到执法依据。

结语

综上所述,精细化管理在水利工程管理中的实践展现出了显著的优势和潜力。通过精细化的计划和实施,管理者能够更精准地把控项目进度,优化资源配置,及时预警风险,提升工程质量和效率。然而,精细化管理的实施需要充分考虑到项目的特殊性和实际情况,因地制宜,注重灵活应用,才能取得最佳效果。未来,随着技术的进步和管理理念的不断演进,精细化管理在水利工程管理中的应用将会更加深入和广泛,为推动水利工程的可持续发展贡献更多的力量。

参考文献

- [1] 陈利.精细化管理在水利工程项目施工管理中的应用[J].居舍,2020,(08):144.
- [2] 戎毅.水利管理中精细化管理理念的运用实践微探[J].居舍,2020,(05):150.
- [3] 王力.精细化管理在现代水利工程管理中的应用研究[J].智能城市,2019,5(24):86-87.