

# 全过程管理策略在市政工程造价中的应用

吕 成

四川彩乐建设工程有限公司 四川成都 610000

**摘 要：**全过程管理策略在市政工程造价中的应用，是当前市政工程管理领域中的重要研究课题。市政工程是城市基础设施建设的重要组成部分，其造价管理直接关系到项目的经济效益和社会效益。传统的市政工程造价管理通常采用阶段性管理模式，容易导致项目进度延误、预算超支等问题。随着工程项目复杂性的增加和对项目质量要求的提高，全过程管理策略应运而生，通过对项目全生命周期的各个环节进行系统化管理，提升项目的整体效益和管理水平。本文旨在探讨全过程管理策略在市政工程造价中的应用，分析其实施的关键环节和效果。

**关键词：**全过程管理；市政工程；造价应用

## 引言

市政工程作为城市建设的重要组成部分，其规模和复杂性日益增加，传统的造价管理模式已难以满足现代市政工程项目的需求。传统的市政工程造价管理往往注重项目的某一阶段，如设计阶段或施工阶段，而忽视了项目全生命周期内各环节的衔接与协调。由此产生的问题包括工程造价控制不力、工程质量难以保障、资源浪费等。为了应对这些问题，全过程管理策略被引入市政工程造价管理中。

## 1 全过程管理的定义和概念

全过程管理是一种系统化的管理方法，旨在对工程项目从初期决策、规划设计、招投标、施工建设到竣工验收和运营维护的各个阶段进行全面的控制和优化。它强调项目全生命周期内各环节的紧密衔接与协调，通过系统化、规范化和科学化的管理手段，确保项目目标的实现。全过程管理不仅关注单个阶段的优化，更重视各阶段之间的信息传递和资源配置，以最大化项目的整体效益。通过全过程管理，可以有效控制项目的成本、进度和质量，减少由于阶段间沟通不畅和管理不协调导致的资源浪费和工期延误。信息化技术和现代管理工具在全过程管理中发挥重要作用，它们提供了实时监控和动态调整的能力，使管理者能够及时发现和解决问题，提高项目管理的精细化水平。全过程管理还注重风险管理，通过对潜在风险的识别、评估和控制，降低项目实施过程中的不确定性。总之，全过程管理是一种以全局视角进行项目管理的方法，旨在通过对项目各阶段的全面把

控，提升项目的整体效益和管理水平。

## 2 市政工程造价管理现状分析

市政工程造价管理现状面临诸多挑战和问题。传统的造价管理模式通常集中在项目的某一特定阶段，缺乏对整个项目生命周期的系统性管理，这导致了在项目实施过程中常出现预算超支和资源浪费等问题。市政工程项目由于其规模大、周期长、涉及面广，且具有较高的复杂性，导致各阶段之间的信息不对称和管理不协调现象频发。此外，设计变更、施工变更和市场价格波动等因素也进一步增加了造价控制的难度。在很多情况下，造价管理更多依赖于经验和人为判断，缺乏科学的分析方法和有效的监控手段，导致成本控制不力。现有的造价管理体系在应对动态变化和风险控制方面存在不足，往往在项目进行到中后期出现难以控制的成本超支问题。同时，信息化技术在造价管理中的应用还不够普及，数据采集和分析手段相对落后，使得管理者无法实时掌握项目进展和费用情况。这些问题综合导致了市政工程项目造价管理的整体效率和效果不理想，亟需引入全过程管理策略来提升造价管理的科学性和系统性，从而实现对项目全生命周期的全面控制和优化管理。

## 3 全过程管理策略在市政工程造价中的应用

### 3.1 项目初期决策阶段的应用

全过程管理策略在项目初期决策阶段的应用极为关键，它直接影响到项目的整体成败。在这一阶段，首先需要进行详细的可行性研究，通过全面分析项目的技术可行性、经济可行性和社会可行性，确保项目具有合理的实施基础。投资估算是这一阶段的重要内容，通过精

准的成本预测和经济分析，为项目决策提供科学依据，避免后期预算超支问题的发生。方案选择是初期决策的另一个核心环节，通过对不同设计方案、施工方案和运营方案的综合比较，选择最优方案，以最大化项目效益。在这个过程中，需要充分考虑各种可能的风险因素，进行风险评估和控制，确保项目在实施过程中具备较强的抗风险能力。全过程管理策略强调信息的透明和流动，通过构建完善的信息管理系统，实现各相关方的信息共享和有效沟通，从而提高决策的科学性和效率。严格的管理流程和决策机制在初期决策阶段的应用，可以确保各项决策的严谨性和可行性，为后续各阶段的顺利实施奠定坚实基础。全过程管理策略通过对项目初期决策阶段的系统化管理，提升了项目的前期规划水平，降低了项目实施过程中的不确定性和风险，为实现项目的预期目标提供了有力保障。

### 3.2 规划设计阶段的应用

全过程管理策略在规划设计阶段的应用至关重要，它通过系统化的管理手段优化设计方案，确保项目的科学性和可实施性。在这一阶段，全面的设计方案优化是核心任务，通过多方案比选和综合评价，确定最佳设计方案，不仅要满足项目的功能需求，还要注重经济性和可持续性。全过程管理策略强调对设计变更的严格控制，建立健全的变更管理制度，通过规范的变更流程和审批机制，防止随意变更导致的成本增加和工期延误。同时，全过程管理策略在规划设计阶段引入先进的信息化技术，如BIM（建筑信息模型）技术，通过三维建模和协同设计，实现设计信息的高度集成和共享，提升设计质量和效率。全过程管理还注重设计费用的有效控制，通过详细的费用预算和成本分析，合理安排设计经费，确保设计阶段的投资不超出预算。此外，加强设计阶段的各方协调与沟通，建立高效的沟通机制，确保设计单位、业主和施工单位等各相关方的信息畅通，减少因信息不对称导致的问题和纠纷。全过程管理策略在规划设计阶段的应用，通过系统化的设计优化、严格的变更控制、先进的信息化技术和有效的费用管理，确保项目设计的科学性、经济性和可实施性，为项目的顺利实施奠定了坚实基础。

### 3.3 施工阶段的应用

全过程管理策略在施工阶段的应用旨在全面控制项目进度、质量和成本，通过系统化管理手段确保项目按时按质完成。施工阶段是项目实施的核心环节，贯穿于此的全过程管理策略首先体现在施工成本控制上，通过精准的成本预算、严格的成本监控以及动态的成本调整，有效防止预算超支。过程中的进度管理是保证项目按期完成的关键，借助先进的信息化手段和项目管理软件，实时监控施工进度，及时发现和解决进度偏差问题，确保各工序按计划推进。质量管理是施工阶段的另一重要任务，全过程管理策略要求建立完善的质量控制体系，通过施工前的严格审核、施工中的动态监控和施工后的验收评估，确保工程质量达到设计和规范要求。施工变更管理在全过程管理中也占据重要位置，通过规范的变更审批流程和科学的变更评估机制，控制变更对项目的影 响，避免因频繁变更导致的成本增加和工期延误。全过程管理策略还强调施工现场的安全管理和环保措施，通过制定详细的安全和环保计划，严格执行相关标准和规范，保障施工安全和环境保护。通过全过程管理策略在施工阶段的全面应用，能够实现对施工进度、质量、成本和成本的全方位控制，确保项目顺利实施并达到预期目标。

### 结束语

全过程管理策略在市政工程造价中的应用，不仅提升了造价管理的科学性与系统性，还有效控制了工程成本，确保了市政工程的顺利实施与高质量完成。通过全过程的精细化管理与控制，从项目决策、设计、招投标、施工到竣工结算等各个环节，都实现了造价的有效把控与优化，为市政工程的可持续发展奠定了坚实基础。未来，随着全过程管理策略的不断完善与创新，相信其在市政工程造价中的应用将会更加广泛与深入，为城市基础设施建设与发展贡献更大的力量。

### 参考文献

- [1] 王晓培. 全过程管理策略在市政工程造价中的应用[J]. 现代企业, 2023(3): 14-16.