

# 市政工程施工进度管理存在的问题及措施

吴镇宇

宁波鸿安建设有限公司 浙江宁波 315600

**摘要：**市政工程作为城市基础设施建设的重要组成部分，直接关系到城市居民的生活质量和经济发展的水平。然而，由于市政工程施工周期长、项目复杂度高，施工进度管理成为影响工程质量和效益的关键环节。施工进度的滞后不仅会导致成本增加，还可能对公众日常生活造成不良影响。因此，深入研究市政工程施工进度管理存在的问题及其应对措施，对于提高工程效率和城市发展质量具有重要意义。在此背景下，本文旨在系统分析市政工程施工进度管理中存在的问题，探讨可行的管理对策，期望为相关领域的研究与实践提供参考。

**关键词：**市政工程；施工进度；管理问题；解决措施

## 引言

随着我国城市化进程加快，市政工程建设已成为城市建设中不可缺少的一环。市政工程建设管理手段是保证工程质量、保证施工安全、提高施工效率的关键。然而，市政工程项目建设也会遇到一些问题，如场地管理不规范、资源利用不合理、安全事故频繁发生，甚至引发各类施工安全事故等。因此，建筑部门有必要对市政工程建设过程中的管理对策进行深入研究，以便制定行之有效的对策，达到更好的效果，实现高层次的工程管理，以期对我国城市建筑工程建设的发展起到一定促进作用。

## 1 市政工程施工进度管理的概述

### 1.1 市政工程的定义与特点

市政工程是指城市基础设施建设的各类工程项目，包括道路、桥梁、供水、排水、供电、燃气、热力、通信及公共交通等设施。这些工程直接服务于城市居民的生活需求和城市运行的基本功能，具有不可替代的重要性。市政工程的特点之一是涉及面广，涵盖多个专业领域和技术环节，要求高度的协调与配合。此外，市政工程通常规模大、周期长，施工环境复杂，需要在繁忙的城市区域内进行，必须考虑对公众生活的最小影响。同时，市政工程还具有较强的公共属性，直接关系到社会公众利益，要求高质量、高标准的施工管理和进度控制。

### 1.2 施工进度管理的基本流程

施工进度管理的基本流程包括多个相互关联的环节。

项目启动时，管理者需制定详细的进度计划，明确各施工阶段的任务目标和时间节点。在计划制定后，通过合理分配资源，如人力、材料、设备，确保各项任务按时推进。过程中，需持续跟踪和监控进度，及时记录实际进度与计划进度的差异，分析原因并采取调整措施，以纠正偏差。沟通与协调在进度管理中至关重要，通过有效的信息交流，确保各方协同工作。进度管理还包括风险评估和应对措施的制定，以应对可能的延误因素，最终在项目收尾阶段进行进度总结与评估，确保项目按时完成，并为后续项目积累经验。

## 2 市政工程施工进度管理存在的问题

### 2.1 规划设计不合理

规划设计不合理是市政工程施工进度管理中常见的问题之一，直接影响项目的顺利推进。设计阶段的前期调研不足，往往导致对现场条件、技术要求和实际需求的了解不全面，使得设计方案与实际情况脱节。此外，在设计过程中，缺乏多方协同和有效沟通，导致各专业之间的衔接不畅，设计图纸和施工方案出现矛盾或遗漏，增加了后期调整的难度。设计变更频繁也是不合理规划的表现，设计方案缺乏前瞻性和整体性，导致在施工过程中频繁修改，影响施工进度。设计标准不统一、技术规范不完善也会造成工程质量和进度问题。规划设计的不合理性不仅增加了工程实施的复杂性，还可能引发成本超支和工期延误，给项目管理带来巨大挑战。

### 2.2 现场协调不力

现场协调不力是市政工程施工进度管理中一个关键问题，直接影响施工的顺利进行。由于市政工程通常涉

及多工种、多单位的协同作业，如果现场管理不到位，各施工单位间的沟通不畅，容易导致施工顺序混乱、工序衔接不当，进而影响整体进度。在项目推进过程中，若缺乏有效的协调机制，资源调配可能无法及时满足施工需求，导致部分工序因等待材料或设备而延误。临时变更和突发情况也是现场协调不力的重要体现，处理不当会进一步拖延工期。此外，外部干扰如交通、气候等因素若未与相关部门及时沟通协调，也会加剧施工难度。现场协调不力还可能引发安全隐患和质量问题，增加项目管理的复杂性，最终导致工程进度滞后，影响项目按时交付。

### 3 市政工程施工进度管理的改进措施

#### 3.1 提高前期调研和规划水平

提高前期调研和规划水平是确保市政工程顺利实施的关键环节。深入的前期调研能够全面掌握工程所在地的地质、气候、交通状况等基础信息，帮助设计团队准确评估项目的可行性和潜在风险。调研的广度和深度决定了规划的科学性，充分的调研可以减少因信息不足导致的设计失误和施工变更。在调研过程中，还需重视与当地政府、社区和其他利益相关者的沟通，了解他们的需求和期望，确保规划方案的社会适应性。精确的数据采集和分析工具的应用也有助于提升调研的质量，提供可靠的决策依据。规划阶段应综合考虑各类信息，制定详尽的工程计划和应急预案，确保方案的可操作性和灵活性。同时，规划过程中要注重各专业之间的协同合作，确保设计、施工、预算等环节紧密衔接，减少后期调整的可能性。通过提高前期调研和规划水平，不仅可以优化资源配置，减少不必要的成本支出，还能有效规避施工过程中的潜在问题，确保工程按时、高质量完成。

#### 3.2 建立高效的现场协调机制

建立高效的现场协调机制是保障市政工程顺利推进的核心。现场协调机制的有效性决定了各工种、各施工单位之间能否实现无缝衔接，从而确保施工流程的顺畅。首先，应设立明确的协调责任体系，指定专门的现场协调人员或团队，负责统一调度资源、解决现场问题，并确保信息的快速传达与反馈。这一团队应具备丰富的经验和对项目整体情况的全面掌握，能够及时识别潜在的冲突或问题，并迅速采取纠正措施。

信息化管理工具的应用对于提升现场协调效率至关

重要，通过使用数字化平台，施工各方可以实时共享进度信息、调整计划，并跟踪资源使用情况，减少沟通滞后带来的不必要延误。对于突发事件或变更要求，协调机制应具备灵活应对的能力，能够迅速组织相关方进行讨论，制定应对策略，以最小化对施工进度的影响。此外，建立定期协调会议制度也有助于预防性地解决问题，这些会议不仅能梳理当前的施工进展，还能提前发现可能的瓶颈，制定针对性的预案。

#### 3.3 提升人力资源管理能力

有效的人力资源管理不仅要求合理的人员配置，还需要系统的技能培训和团队建设，确保每个岗位上的人员都具备必要的专业知识和实践能力。优化招聘和选拔机制，确保选用的人员既有技术能力又具备项目执行所需的责任感和团队合作精神，是提升人力资源管理水平的基础。在人员培训方面，定期开展针对性的技术培训和安全教育，帮助工人和管理人员适应不断变化的施工要求和技术规范，不仅可以提升工作效率，还能有效减少因操作不当引发的安全事故和质量问题。

人力资源管理还应注重员工的激励机制，通过合理的薪酬体系、绩效考核和职业发展规划，激发员工的工作积极性和创造力，减少人员流动带来的不利影响。建立有效的沟通渠道，使员工的意见和建议能够及时反馈到管理层，有助于形成和谐的工作氛围，提升团队的凝聚力。

#### 结束语

市政工程建设的安全状况十分复杂，存在较多风险和隐患，易发生安全事故，造成重大损失，所以必须加强安全管理。目前，我国建筑行业的安全管理状况发生了巨大改变，传统的粗放型管理方式已经不再符合现阶段行业发展趋势，市政部门必须主动改变思路，引进新的安全管理手段，不断提升企业安全管理水平。

#### 参考文献

- [1] 尹立茹. 市政工程施工安全与进度管理措施[J]. 现代物业：中旬刊，2022（4）：3.
- [2] 肖峰. 加强市政建筑工程施工进度控制与管理的若干措施[J]. 中文科技期刊数据库（文摘版）工程技术，2024（002）：000.