基于项目管理理念下的建筑工程管理应用实践

邬红梅 太极集团重庆涪陵制药厂有限公司 重庆 408000

摘 要:随着时代的发展和社会的进步,施工技术管理作为一项基础性工作贯穿于施工全过程。主要目的是保证工程的进度和质量,同时降低施工成本,以获得最大的经济效益。因此,采取措施优化施工技术管理是提高施工企业市场竞争力的有效措施。鉴于此,本文主要对建筑施工工程技术的重要性和应用进行了分析和探讨。

关键词:建筑施工;施工技术;项目管理;分析

1 基于项目管理理念下的建筑工程管理重要性

随着建筑市场竞争的日益激烈,建筑企业必须确保 建筑技术和施工设备与行业同步, 从而才可以依靠科技 的创新来更大力度地增强建筑施工企业的竞争力。从项 目管理的角度来看,施工企业必须加强对现场的基本管 理,不断提高施工人员的责任心和奉献精神。采取必要 措施,对全体施工人员进行质量和职业道德教育,逐步 消除施工过程中的一直所遗留质量通病, 在实现一次性 运输的前提下,确保工程的高质量。在土建施工过程中, 要根据人防工程的需要,保证楼板及相关墙体的厚度和 混凝土强度满足相应的要求。相关管道也应按照防控要 求妥善处理。混凝土强度,体型,耐腐蚀性,冻融性, 干缩性等性能指标需要进行合理的测试和分析。此外, 通道、梁、板等部位的承载力应与相关结构设计人员共 同计算,以确保满足运输设计要求。这保证了混凝土在 整个施工过程中的重要性。施工企业在施工过程中要结 合先进的科技手段,尽可能将相关科技成果推广到土建 工程中。

2 建筑工程项目管理质量控制策略

2.1加强建筑工程的质量管理

对于建筑工程来说,质量管理是保证整体建设项目 质量的一个关键的先决条件,所以,在建设工程的建设 中,有关工作人员要遵守有关的法律和法规,规范自身 行为,确保建筑工程各项环节的质量,同时还要加强对 材料、机械设备等方面的管理力度,确保各项施工设备 能够正常运行。另外,在具体的施工中,应结合具体的 条件,科学地选用适当的技术,从而提高建设项目的总 体品质。另外,在整个建设项目的建设过程中,必须对 其进行严格的质量控制和管理。保证各个环节都能按照 既定标准进行。此外,还需要加大对施工人员的培训力 度,这样才能确保整个建筑工程顺利进行。此外还需要 注意的是:在整个建筑工程施工过程中还应加大对环境 因素的控制力度。因为环境因素对建筑工程的影响较大, 因此在实际施工过程中应加大对环境因素的控制力度。

2.2 增强对施工技术的管理力度

建设工程建设的核心是建筑施工技术, 所以在对建 设工程施工技术进行管理时, 应该从多个角度出发, 综 合考虑各种因素。在进行建筑工程施工时,需要根据实 际情况选择适合的施工技术。比如,对于钢筋混凝土结 构来说,就可以选用模架支模的方法进行施工;对于砌 体结构来说,可以选择砌块和砌体作为主要材料;对于 砖混结构来说,可以采用干砌法。在对建筑工程施工技 术进行管理时, 应该根据实际情况选择合适的施工技术, 从多个角度出发对施工技术进行综合考虑, 保证建筑工 程的顺利进行。另外, 在对建筑工程施工技术进行管理 的过程中,还应正确地选用建筑工程施工的设备和材料, 从而提升建筑工程的总体品质。随着社会和科学技术的 飞速发展, 国内的建设工程中涌现出了许多新的技术, 这不仅仅是因为施工方法的革新, 更是促进了我国建设 工程产业可持续发展的一个关键因素, 在进行具体的工 程管理和质量控制过程中,要注重对施工工艺的革新, 并与特定的工程相联系,引入现代的技术与装备,提升 工作的效率,保证工程的品质,减少工期。许多建设单 位的经理们都觉得,引进新的机械、新的技术是不必要 的,一切都要遵循常规的建设方法和方法来进行。这是 一种偏见, 也是一种误解。在某一领域里, 没有进展就



是一种退步。建设施工企业要想在市场中保持竞争优势, 就必须进行持续的改革与学习。施工企业要增加资本投 资,进行建造技术和建造工艺的革新,就能在某种意义 上确保自己的工艺技术能够满足工程的需要,从而让自 己的公司能够在市场上站稳脚跟。

2.3做好现场管理工作

建筑工程项目施工现场管理工作要想取得理想的效 果,就必须制定一份完善的管理方案。建筑工程项目施 工现场管理方案是施工现场管理工作顺利开展的基础和 依据, 因此在制定管理方案时, 相关部门应该结合施工 现场的实际情况和施工人员的具体情况来制定。同时, 为了提高方案的可行性,还应该结合施工现场存在的安 全隐患以及具体的施工进度,对方案进行修改和完善。 在制定管理方案时,首先应该确定具体的管理目标以及 管理要求, 并明确各项管理工作的责任主体和责任人。 其次,还要明确各个管理环节在施工现场中所处的地位 以及作用, 使其能够充分发挥出自身所具备的价值。此 外,还应该明确施工现场管理工作中所涉及的各类因素 以及影响因素,并制定出科学合理的解决措施。最后还 要做好各个环节之间的衔接工作, 使其能够有效衔接在 一起。建筑工程项目施工现场管理工作涉及的内容是比 较多的, 因此在开展施工现场管理工作时需要采取科学 合理的管理方法。只有这样才能够提高建筑工程项目施 工现场管理工作水平和效率。

结束语

伴随着经济的持续发展和人民的生活质量的提升,对建筑业的需求也在不断地增加,在此背景下,为了满足人们的需求,建筑行业也在不断地进行改革与创新,在建设行业的发展进程中,建设工程施工技术和现场管理水工管理是不容忽视的两个方面。施工技术和现场管理水平的高低直接决定了建筑工程的质量。因此,相关人员 必须对建筑工程施工技术和现场施工管理引起足够的重视,并采取有效措施加以解决,只有这样才能有效提升我国建筑行业在国际上的竞争力。当然,想要提升建筑工程施工技术和现场施工管理水平也不是一蹴而就的事情,需要长期坚持才能有所成效。因此,在今后工作中相关人员一定要积极地进行学习和探索,不断提升自身的专业技能和综合素质水平,从而更好地推动我国建筑行业的发展与进步,为人们提供更加优质的居住环境。

参考文献

[1]沈军辉,章树标.如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J].城市建设理论研究(电子版),2023(04):138-139.

[2] 王健.建筑工程技术管理当前存在问题与对策[J]. 工程技术研究, 2023 (01): 133-134.

[3] 邱铁龙.关于水利水电建筑工程管理的重要性及 其应用[]]. 江西建材, 2023 (09): 120.