

加强市政工程建设管理的措施探讨

吴镇宇

宁波鸿安建设有限公司 浙江宁波 315600

摘要：市政工程建设是城市基础设施的重要组成部分，是推动城市现代化进程、提升居民生活质量的重要保障。随着我国城市化进程的加快，市政工程建设规模和数量迅速增加，给城市发展带来了巨大机遇。然而，在市政工程建设中，也面临着项目管理不善、质量控制不严、工期延误等问题。因此，探讨如何加强市政工程建设管理，提升建设质量和效率，成为当前城市管理的重要课题，文章就此展开了探讨。

关键词：市政工程；建设管理；有效措施

引言

城市的发展离不开市政工程建设，而市政工程建设的质量直接影响公共利益、城市面貌乃至城市安全。目前，随着城市化进程的加速，市政工程面临的挑战也日益增加，如何提高市政工程质量，保障公众的利益是当前亟待解决的问题之一。故此，本文将基于市政工程建设实际情况，分析其管理过程中存在的问题，并针对性地提出解决方案，以期城市基础设施建设提供更加科学、合理的管理方法，应对日益增长的发展需求。

1 市政工程建设特征

1.1 易受外界干扰因素影响

市政工程建设中，气候变化、暴雨地震、地质条件等自然因素会影响工程的安全、损毁已有工程。在规划工程时，必须充分考虑这些因素，采取适当预防措施，减轻自然环境对工程造成的潜在影响。经济方面，资金来源、人力资源、物料成本等也会影响工程的成本效益。经济繁荣时期，资金较为充裕，工程易获得所需投资；经济衰退时期，劳动力市场变化，建筑材料价格波动，工程会面临资源短缺问题。由于市政工程常位于城市中心地带，直接关系公共利益和日常生活，因此公众对工程的态度会影响工程进展。公众支持可促进工程顺利进行，而反对则会导致工程调整甚至暂停。因此，需与公众积极沟通，确保市政工程顺利进行。

1.2 市政工程的专业性较强

在技术层面，市政工程涵盖土木工程、结构工程、环境工程等多专业领域，需要高度专业的技术。从业者要不断更新知识技能，以适应技术发展。在管理层面，

由于市政工程规模大、涉及利益方多、影响深远，其管理需要精确计划、严格执行和细致协调。有效的项目管理要求管理者具备深厚的专业知识和丰富的实践经验，能在复杂多变的环境中做出正确决策。在规划层面，市政工程不仅要满足当前需求，还要考虑到长远城市发展。因此，在规划阶段需要进行综合性分析，考虑工程对城市交通、环境、经济等各方面的影响，确保工程与城市发展相协调。

2 市政工程建设管理存在的主要问题分析

2.1 项目计划不合理

项目计划不合理通常表现为前期调研不足、项目范围定义模糊、资源配置不当和时间安排不科学。由于缺乏全面的前期分析，项目需求和目标可能未得到准确评估，导致项目在实施过程中频繁调整，影响整体进度。资源配置方面，项目管理者往往忽视了人员、设备和资金等关键资源的合理调度，导致资源利用率低下或资源冲突。此外，时间安排不科学，未能充分考虑可能的风险和不可预见因素，使得项目在执行过程中频繁出现工期延误。这些问题不仅影响项目的顺利进行，还可能导致成本超支和质量下降，严重削弱了项目的最终成效。

2.2 施工质量参差不齐

施工质量参差不齐的原因主要体现在施工单位资质不一、工人技能水平差异较大、施工管理不到位以及材料质量控制不严等方面。部分施工单位由于资质较低或经验不足，无法严格按照施工规范和标准操作，导致工程质量难以保障。工人技能水平参差不齐，尤其是一些项目中使用了未经严格培训的临时工，他们在操作过程中容易出现失误，影响工程质量。施工管理方面，一些

项目缺乏有效的监督和检查机制,施工过程中的问题不能及时发现和纠正。材料质量控制不严,使用劣质或不符合标准的材料,直接导致施工质量难以达标。这些因素共同作用,导致施工质量出现较大差异,影响工程的整体质量和使用寿命。

3 加强市政工程建设管理的措施

3.1 制定科学的施工计划

制定科学的施工计划需要从多方面综合考虑,确保项目顺利进行并达到预期目标。计划制定初期,应进行详尽的现场勘察和调研,全面了解施工环境、气候条件以及潜在的风险因素,为计划提供可靠的基础数据。结合项目的规模和复杂性,合理安排工序顺序,确保各工序之间的衔接和资源的优化配置。在时间管理方面,施工计划应包括详细的进度安排和关键路径分析,考虑可能出现的不可预见因素,并预留足够的缓冲时间,以减少工期延误的风险。资源管理同样至关重要,应根据施工进度和项目需求,合理配置人力、物力和财力资源,避免资源浪费或短缺。施工计划还应充分考虑安全管理和质量控制,设立明确的质量标准和安全规范,确保施工过程中的每个环节都符合要求。科学的施工计划还需要动态调整,根据现场实际情况进行优化和修正,确保计划的执行与实际情况相匹配,提高施工效率和质量,保障项目按期完成并达到预期效果。

3.2 建立完善的质量监督体系

建立完善的质量监督体系是保障施工项目质量的核心手段,要求在整个施工过程中实施全方位、全流程的监控和管理。这一体系应当从设计阶段开始介入,通过严格的审图和设计评审,确保施工方案具备可操作性和技术先进性。在施工阶段,质量监督需要覆盖每个施工环节,制定明确的质量控制标准和验收规范,并对施工材料、工艺、工序等进行严格检查。引入独立的第三方监理机构,可以增强监督的公正性和专业性,避免由于利益相关方的干预而导致的监督失效。定期进行质量评估和检查,形成常态化的监督机制,及时发现和纠正质量隐患,防止问题积累。质量监督体系还应与信息化管理手段相结合,利用大数据、物联网等技术实时监测施工动态,实现质量问题的早期预警和快速响应。此外,建立质量责任追究机制,明确各参与方的质量责任,形

成从管理层到施工人员的全员质量责任意识,确保任何质量问题都能迅速得到处理。通过这些措施,质量监督体系不仅能提高施工质量,还能有效控制工程风险,确保项目的长久性和可靠性。

3.3 加强项目管理人员的专业培训

项目管理的复杂性和多样性要求管理人员具备深厚的专业知识和丰富的实践经验,因此,系统化的培训是提升他们能力的有效途径。培训内容应涵盖现代项目管理理论、最新技术应用以及法律法规等方面,帮助管理人员掌握先进的管理工具和方法,如项目管理软件的使用、风险管理和成本控制技术。同时,培训应注重实际操作能力的培养,通过案例分析、模拟演练等方式,使管理人员能够将理论知识应用于实践,提升其解决实际问题的能力。为适应日新月异的行业发展,培训还应包括对新技术、新工艺的学习,使管理人员始终保持技术前沿的敏锐度。此外,管理人员的领导能力和沟通技巧也是培训的重要内容,通过提升其团队建设能力和沟通协调能力,确保在复杂的项目环境中有效管理团队和资源。持续的、系统的专业培训能够帮助项目管理人员不断更新知识体系,增强应对各种挑战的能力,从而提高项目的整体管理水平,确保项目目标的顺利实现。

结束语

综上所述,加强市政工程建设管理不仅关乎城市基础设施的完善与提升,更直接影响到城市居民的生活质量与社会经济的持续发展。通过建立健全的管理体系、强化质量与安全监管、推进信息化建设、注重人才培养与技术创新,以及加强社会参与与公众监督,可以全面提升市政工程建设管理的水平,确保工程质量和效益,为城市的可持续发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1] 刘旭晨,朱亚飞,盛晓冬,等.市政道路施工中地下管线施工技术分析[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(29):128-130.
- [2] 鹿远辉,王廷谋.市政工程建设管理要点及管理体的完善对策探究[J].产品可靠性报告,2023,(10):98-99.