

# 建筑工程施工现场管理工作的要点探究

刘哲佑

重庆建工住宅建设有限公司 重庆 400000

**摘要：**建筑工程施工现场管理是建筑工程项目成功实施的重要保障。本文通过对建筑工程施工现场管理工作的要点进行探究，旨在为实际工作中的施工管理提供理论依据和实用指导。本文首先介绍了施工现场管理的基本概念，然后从多个方面详细分析了施工现场管理的核心要点。

**关键词：**建筑工程；施工现场；管理工作

## 前言

随着建筑行业的快速发展，建筑工程的规模和复杂性不断增加，施工现场管理的重要性也愈发凸显。施工现场管理不仅直接关系到工程的质量和进度，还涉及到安全生产和成本控制等多个关键环节。因此，如何有效地开展施工现场管理工作，成为了建筑企业和项目管理者面临的重要课题。

## 一、施工现场管理的基本概念

施工现场管理是指在建筑工程施工过程中，对现场的工作环境、施工人员、材料设备、机械操作以及安全管理等方面进行全面协调、指挥和监督的管理活动。其实质是在确保施工安全的前提下，通过对现场的资源、人员和工序进行有序的组织和控制，以达到质量和进度目标，有效地控制成本，实现施工工程的顺利进行。

## 二、建筑工程施工现场管理工作的原则

### （一）经济效益原则

经济效益原则是指在确保工程质量和安全的前提下，通过科学管理和技术手段，实现施工现场资源的最优配置，提高施工效率，从而有效降低工程成本，最大化经济效益。这一原则强调在施工过程中，不仅要关注施工质量和进度，还要注重成本控制和资源利用，力求在保障工程质量的同时，实现经济效益的最大化。

### （二）科学性原则

科学性原则是指在施工现场管理中，应以科学的理论和方法为基础，进行合理的规划、组织和控制，以确保工程项目的各项目标得以实现。科学性原则强调管理决策必须依赖于准确的数据和系统的分析，避免主观臆断和随意性，确保管理措施的有效性和准确性。

### （三）标准化原则

标准化原则是指在施工过程中应遵循统一的标准和规范，确保所有管理活动和操作流程符合既定的标准要求，从而提高工作效率、减少误差和确保工程质量。标准化原则强调通过制定和执行明确的操作规程和管理标准，使施工过程规范化、制度化，减少因个体差异带来的不一致性。

## 三、建筑工程施工现场管理工作的主要内容和要点

### （一）材料管理

材料管理的核心在于确保施工所需的各种材料及时、准确地供应，并在使用过程中得到合理控制，从而保障工程的顺利进行和最终质量。有效的材料管理包括材料采购、储存、使用和验收等多个方面。在材料采购阶段，需根据工程设计图纸和施工计划进行合理的材料需求预测，选择合适的供应商，并确保材料的质量符合标准。在储存阶段，材料应按照规定的储存条件进行管理，防止因环境因素导致的质量问题，定期检查库存，保持材料的良好状态。使用阶段涉及材料的合理调配和有效利用。施工现场应有专人负责材料的领取、分发和消耗记录，避免因材料浪费或不当使用影响工程进度和质量。材料的验收则包括对到场材料的外观、规格、数量和质量进行严格检查，确保其符合合同和设计要求。

### （二）安全管理

安全管理的核心目标是预防和减少事故发生，确保施工人员的安全和工程的顺利进行。在施工前期，必须进行全面的的安全风险评估，对可能存在的安全隐患进行识别，并制定相应的安全管理计划。这包括确定施工现场的安全防护措施，配备必要的安全设备，以及制定应急预案。施工现场的安全措施应涵盖人员安全、机

械设备操作、安全防护、消防设施等各个方面。施工过程中的安全管理要求对现场人员进行严格的安全培训，确保每位工人掌握必要的安全知识和操作技能。对于特殊工种或危险作业，还应提供专业的培训和指导<sup>[1]</sup>。

### （三）工程质量

在施工前，需对设计图纸和技术规范进行详细审查，确保施工方案符合相关标准和要求。选用的建筑材料必须经过严格的质量检验和测试，确保其性能满足工程需求。施工人员的培训也不可忽视，必须确保他们具备足够的专业技能和知识，能够按规范操作。每一个施工环节都需遵循技术规范 and 操作规程，避免因操作不当造成质量问题。施工现场应设立专门的质量管理人员，负责对施工过程进行监督和检查，确保各项工作按照既定标准进行。此外，对施工中出现的质量问题，应及时进行整改，并追踪问题的根本原因，避免重复发生。

### （四）施工进度管理

施工进度管理的目标在于优化资源配置，协调各个施工环节，确保工程项目按照既定时间表推进。在施工前，制定详细的施工进度计划是进度管理的基础。这份计划应包括各阶段的具体工期、关键节点和任务分配，确保各个环节的工作有序衔接。合理的进度计划不仅能明确施工目标，还能为后续的进度控制提供依据。项目管理人员需要定期检查施工进展，比较实际进度与计划进度的差距，及时发现和解决延误问题。这些检查应涵盖材料供应、工序安排、人员调度等方面，以确保所有环节按时完成。进度管理还涉及应对不可预见的情况，如天气变化、设备故障或工人缺勤等。在这些情况下，及时调整进度计划和资源配置，制定应急措施，确保施工进度不会受到重大影响。与相关方的协调沟通也至关重要，确保各项工作能够顺利进行<sup>[2]</sup>。

### （五）环境保护管理

环境保护管理贯穿于施工的各个阶段，涉及对空气、水、土壤、噪音等多方面的控制和治理，以实现可持续发展的目标。环境影响评估是环境保护管理的重要步骤。通过科学的评估，确定施工可能对环境造成的影响，并制定相应的环境保护方案。这个方案包括如何处理施工废弃物、控制扬尘、降低噪音、保护水资源和植被等具体措施。环境保护设备和设施的配置也是施工准备的一部分，

确保在施工过程中能够有效减少环境污染。施工过程中，对施工产生的废水、废气、固体废弃物进行分类处理，避免对周边环境造成污染。施工场地应保持整洁，及时清理建筑垃圾，并妥善处理有害物质。扬尘控制方面，通过洒水降尘、设置围挡等措施，减少对空气质量的影响。噪音控制则要求合理安排施工时间，使用低噪音设备，并在必要时采取隔音措施，以降低对周边居民的干扰<sup>[3]</sup>。

### （六）施工人员管理

合理的人员配置和有效的管理措施能大幅提升施工效率和项目的顺利推进。人员的选择和合理调配至关重要。管理者需要根据工程的具体需求，合理安排具备相关技能和经验的工人，确保各工序有序衔接。对特殊工种和技术岗位人员，应确保其持有相应的资质证书，以保证施工质量符合标准。对于新进场人员，需要进行详细的施工规范和安全操作培训，确保他们了解并掌握施工流程和安全要求。施工过程中，严格的现场考勤和工作考核是人员管理的重要内容。通过建立完善的考勤制度，可以及时掌握人员到岗情况，防止人员流失或不按时到岗的问题。管理者需要定期评估施工人员的工作表现，并根据实际情况进行岗位调整和激励措施，激发施工人员的工作积极性。

### 结语

施工现场管理是建筑工程项目成功实施的关键环节，涉及到安全管理、质量控制、进度管理、成本控制和人员管理等多个方面。通过科学合理的管理措施，项目管理者可以有效提高施工效率、确保工程质量、控制施工成本，并保障施工安全。随着现代信息技术的发展，信息化管理手段在施工现场管理中的应用越来越广泛，极大地提升了管理的智能化和高效化水平。

### 参考文献

- [1] 刘天智. 建筑工程施工现场监理工作要点分析 [J]. 城市建筑空间, 2022, 29 (S2): 857-858.
- [2] 张浩. 建筑工程施工技术和现场管理要点研究 [J]. 建设科技, 2022, (10): 90-92+107.
- [3] 王洪选. 建筑工程施工现场安全管理工作分析 [J]. 工程与建设, 2022, 36 (02): 586-588.