

提升建筑工程管理与施工质量的措施研究

王 冰

河北建设集团天辰建筑工程有限公司 河北保定 071000

摘 要：建筑工程是社会基础设施建设的关键环节，其管理与施工质量不仅关系到工程的使用寿命和安全性，也影响到项目的成本控制和施工进度。随着建筑技术的不断进步和市场需求的变化，对建筑工程的管理和施工质量提出了更高的要求。因此，探索并实施有效的措施以提升建筑工程管理与施工质量，已成为行业的迫切任务。本文将从多个方面探讨如何提升建筑工程的管理与施工质量，以为行业提供实用的参考和指导。

关键词：建筑工程管理；施工质量；措施

建筑工程管理涉及从项目立项、设计、施工到验收的全过程。传统的管理模式往往存在信息沟通不畅、流程不规范等问题，这些都可能导致施工质量问题 and 工程延误。而随着建筑市场竞争的加剧和客户对工程质量要求的提高，单纯依赖传统管理手段已经难以满足现有需求。因此，必须探索和实施更加科学、系统的管理措施，以提升整体工程质量和效率。

1 建筑工程项目提升管理质量的措施分析

1.1 强化管理层对工作的重视力度

为了提升管理质量，管理层应明确自身的责任和义务，将工作重视程度提升至新高度。首先，管理层要深入了解项目的各个环节，从设计、施工到验收，全面掌握每一阶段的关键指标和潜在风险。通过参与现场会议和定期走访施工现场，管理者可以及时发现问题，并制定相应的解决方案。加强沟通与协调是提升管理质量的又一重要举措。管理层应积极与各相关方进行沟通，包括设计单位、施工团队和供应商，以确保信息的畅通和共享。在日常工作中，定期召开项目进展会议，评估项目的实际情况，讨论改进措施，确保各项工作按照既定目标顺利推进。在激励机制方面，管理层应制定合理的考核和奖励制度，鼓励员工和团队在工作中追求卓越。

1.2 强化工程成本管理力度

有效的成本管理不仅能够保证项目的经济效益，还能提升整体施工质量和项目可持续发展能力。为实现这一目标，项目管理团队需从多个方面入手。在项目启动阶段，做好全面的成本预算是基础，明确项目所需的材料、设备和人力资源的预算，并充分考虑可能的风险和不可预见支出。这种细致的预算编制可以为后期的成本

控制铺平道路。在实际施工过程中，实施动态成本监控显得尤为重要。通过建立实时监控系统，项目管理人员可以实时跟踪各项费用的使用情况，及时分析偏差原因，并采取相应的纠正措施。定期进行成本审核和分析，使管理层能够了解实际支出与预算之间的差异，从而及早发现问题并进行调整，从而避免超支现象的发生。

1.3 强化工程施工工艺技术的管理控制力度

首先，项目管理团队需要对施工工艺技术进行全面的了解和研究，确保选择的工艺技术符合项目要求，并有相应的施工经验支持。通过对工艺流程的精细化管理，做到对关键工序和工艺的控制，确保施工过程中的每一步骤都符合标准和规范，减少工程质量问题。在施工工艺技术的管理控制中，施工单位的技能水平和材料质量是两个重要变量。因此，必须对施工单位和参与人员进行严格的资质审查和技能培训，确保他们能够掌握先进的施工技术和方法。使用高质量的建筑材料也是提升工程质量的关键环节。项目管理团队需要对材料的采购、验收和存储进行严格的管理，确保材料符合设计要求和规范标准。

1.4 强化工程项目在安全层面的管理力度

项目开始前，进行全面的安全风险评估是基础，通过识别潜在的安全隐患，制定详细的安全管理计划。计划中应包括具体的安全操作规程、应急预案及安全培训要求，确保所有参与人员了解并遵守安全规范。施工过程中，严格实施安全管理措施是保证工地安全的关键。定期进行现场安全检查和隐患排查，能够及时发现并整改潜在的安全问题。建立健全的安全档案制度，对每一次安全检查和整改情况进行详细记录，为后续的安全管

理提供依据。同时,安装必要的安全设施,如防护栏、警示标志和安全警报系统,能有效减少事故的发生。加强对施工人员的安全培训,提升其安全意识和应急处理能力,也是提升安全管理质量的重要环节。

2 建筑工程项目提升施工质量的措施分析

2.1 主体工程在施工环节的质量控制

在施工环节对主体工程进行严格的质量控制至关重要。为确保主体工程质量,需从设计、材料、施工工艺等多个方面入手。在设计阶段,必须对工程设计方案进行详细审查,确保设计图纸符合相关规范和标准,避免在施工过程中出现设计缺陷。施工阶段,重点在于工艺过程的严格把控。对于主体结构的每一个施工环节,需严格遵循施工规范和工艺要求。例如,在混凝土浇筑过程中,应对混凝土的配比、搅拌、运输和浇筑等环节进行全面控制,确保混凝土强度和密实度符合设计要求。同时,对施工设备的操作和维护也需加强管理,确保施工设备的正常运转和安全使用。材料质量的控制同样不可忽视。所有用于主体工程的建筑材料必须经过严格的检验和测试,确保其符合设计要求和质量标准。建立材料验收和存储制度,避免由于材料质量问题对主体工程产生负面影响^[1]。

2.2 工程项目工序流程质量检查

每一施工阶段都需按照规范要求进行系统化的检查,确保各个环节的质量符合设计标准和技术要求。在施工前,明确工序流程的标准和操作规程至关重要。制定详细的施工工艺流程图,并对每个工序的质量要求进行明确说明。施工过程中,对每个工序的实施情况进行实时监控,确保操作符合既定标准。例如,在结构施工阶段,需对混凝土浇筑、钢筋绑扎等关键工序进行严格检查,确保其强度和稳定性达到设计要求。在工序交接环节,质量检查也不容忽视。每个施工阶段完成后,必须进行详细的质量验收,并记录验收情况。对存在的问题进行及时整改,并对整改措施的实施效果进行后续检查。通过建立完善的工序质量检查制度,可以确保各个施工环节的质量不受影响,从而保障工程的整体质量^[2]。

2.3 工程竣工环节的检查 and 验收

工程竣工后,必须进行全面的检查,以确认施工质量符合设计要求和相关规范。该阶段的检查包括对工程各个部分进行细致的逐项审核,确保所有施工环节都已按照设计图纸和技术标准完成。竣工验收前,需对工程进行系统的自检。项目管理团队应对工程的结构、设备、装饰等各个方面进行详细检查,查找潜在的质量问题,并及时进行整改。自检报告需要准确记录发现的问题和整改措施,为正式验收提供依据。施工单位在自检完成后,将工程提交给相关部门或专业机构进行第三方验收,确保客观、公正地评估工程质量。在正式验收过程中,验收团队会根据工程验收标准,逐项核对工程质量,并进行必要的测试和试验,以验证施工质量是否达到规范要求。验收不合格的部分必须重新整改,直到符合标准为止。验收合格后,需将验收结果形成正式报告,作为工程交付使用的依据^[3]。

结语

提升建筑工程施工质量是确保工程项目成功的关键。通过优化项目管理流程、强化质量控制、应用先进的绿色施工技术以及提高施工人员的专业能力,能够有效提升工程的整体质量,减少施工中的问题和风险。这些措施的实施不仅能提高工程的耐用性和安全性,还能降低工程成本,提升施工效率。建筑行业应继续关注管理和施工质量的提升,不断探索创新的解决方案,以应对不断变化的市场需求和挑战,推动建筑工程向更高水平发展。

参考文献

- [1] 曾繁科, 郑泽明. 建筑工程管理意义及工程施工质量控制措施分析[J]. 居业, 2023, (08): 59-61.
- [2] 张永立. 建筑工程管理及施工质量控制措施研讨[J]. 工程建设与设计, 2023, (09): 256-258.
- [3] 杨红军. 提升建筑工程管理及施工质量的对策分析[J]. 砖瓦, 2022, (12): 104-106.