

探析加强企业工程建设项目财务管理工作的策略

鞠 涛

中国葛洲坝集团机电建设有限公司 四川成都 610000

摘 要：本文旨在探讨如何加强企业工程建设项目的财务管理工作，以提升企业的经济效益和市场竞争力。通过对当前企业工程建设项目财务管理现状的分析，本文揭示了存在的主要问题，并提出了相应的解决策略。这些策略包括建立健全财务管理制度、提高财务人员素质、利用现代信息技术优化财务管理以及强化风险管理与内部审计等。通过实施这些策略，企业可以有效地控制成本、优化资金筹措、提高投资决策的科学性，从而确保项目的顺利进行和企业的可持续发展。

关键词：企业工程；建设项目；财务管理；策略

随着市场竞争的日益激烈，企业工程建设项目的规模和复杂度不断增加，财务管理在项目中的地位 and 作用日益凸显。然而，在实际工作中，许多企业面临着财务管理不规范、风险控制不到位等问题，严重制约了项目的经济效益和企业的发展。因此，加强企业工程建设项目的财务管理工作，提高财务管理水平和效率，已成为当务之急。本文将深入分析企业工程建设项目财务管理的现状和存在的问题，并提出切实可行的解决策略，为企业的财务管理工作提供有益的参考和借鉴。

一、企业工程建设项目财务管理面临的主要问题

1. 成本控制不力

许多企业在实际操作中却面临着成本控制不力的问题。一方面，由于市场环境的变化和不确定性因素的增加，材料价格、人工费用等直接成本往往会出现波动，导致项目预算难以准确预测和控制。另一方面，部分企业在成本管理上缺乏有效的制度和流程，导致资源浪费、效率低下等问题频发。此外，一些企业还存在过度投资、盲目扩张等现象，进一步加剧了成本控制的难度^[1]。

2. 现金流管理不足

首先，由于项目周期长、投资大，企业需要投入大量的资金用于购买材料、支付工资等支出，而这些支出往往需要在项目完成后才能得到回报。因此，如何合理安排资金使用、确保现金流的稳定性成为一大难题。其次，部分企业在现金流预测和管理上缺乏科学性和准确性，导致资金链紧张甚至断裂的情况时有发生。这不仅影响了项目的进度和质量，还可能对企业的信誉和声誉造成损害。

3. 风险管理不到位

首先，部分企业缺乏系统的风险识别和评估机制，无法及时发现和应对潜在的风险。其次，即使识别出风险，企业也往往缺乏有效的应对措施和策略，导致风险事件一旦发生就会造成严重后果。此外，一些企业还存在风险意识淡薄、风险管理文化缺失等问题，进一步加剧了风险管理的难度。

二、企业工程建设项目财务管理的关键环节

1. 成本控制

首先，直接成本的管理至关重要。这包括对材料、设备和人工等直接费用的严格控制。企业需要通过市场调研和比价采购等方式，选择性价比高的供应商和产品，同时加强现场管理和监督，确保资源的合理利用和有效节约。其次，间接成本的控制也不容忽视。间接成本主要包括管理费用、租赁费、水电费等，这些费用虽然不直接与生产活动相关，但同样对企业的成本构成产生重要影响。因此，企业需要建立完善的费用管理制度，明确各项费用的开支标准和审批流程，加强对费用支出的监控和分析，及时发现并纠正不合理的费用支出。

2. 资金筹措

内部融资是企业首选的资金筹措方式之一。它主要依赖于企业的自有资金或利润留存来满足项目的资金需求。内部融资具有成本低、风险小的优点，但同时也受到企业自身实力和财务状况的限制。当内部融资无法满足项目需求时，外部融资就成为必要的选择。外部融资包括银行贷款、发行债券、股权融资等多种方式。每种

方式都有其特点和适用条件,企业需要根据自身情况和项目需求进行选择。例如,银行贷款通常适用于资金需求较大、期限较长的项目;而股权融资则更适用于需要长期投资和高风险承受能力的项目。在选择外部融资方式时,企业需要考虑融资成本、风险以及融资后的股权结构等因素,并进行综合评估和决策。

3. 投资决策

投资决策的第一步是进行市场调研和项目可行性分析。企业需要了解市场需求、竞争状况、政策法规等信息,对项目的经济效益和社会效益进行预测和评估。同时,还需要对项目的技术方案、工程进度、成本控制等方面进行全面考虑,确保项目的可行性和盈利性。在投资决策过程中,风险评估和管理是不可忽视的环节。企业需要识别项目可能面临的各种风险,如市场风险、技术风险、财务风险等,并对这些风险进行量化和评估。然后,根据风险评估结果制定相应的风险管理策略和措施,以降低风险对项目的影响^[2]。

三、加强企业工程建设项目财务管理的策略

1. 建立健全财务管理制度

首先,企业需要制定明确的财务管理流程,这包括预算编制、资金分配、成本控制等关键环节。通过规范化的流程,可以减少人为错误和不必要的延误,提高财务决策的效率和准确性。其次,完善内控制度也是至关重要的。内控制度能够确保所有财务活动都在规定的框架内进行,防止财务舞弊和错误的发生。此外,定期对财务管理制度进行审查和更新也是必不可少的。随着市场环境和项目需求的变化,原有的管理制度可能不再适用,因此需要及时调整和完善,以适应新的管理要求。

2. 提高财务人员素质

财务人员是企业财务管理的核心力量,他们的专业能力和职业素养直接影响到财务管理的效果。因此,提高财务人员的素质是加强企业工程建设项目财务管理的重要策略之一。一方面,企业应该注重财务人员的专业能力培养。可以通过定期的培训、研讨会等形式,让财务人员了解最新的财务管理知识和技能,掌握先进的财务管理工具和方法。另一方面,职业道德教育也不容忽视。企业应该加强对财务人员的职业道德教育,培养他们的诚信意识和责任感,确保他们在财务管理过程中能够坚守原则、公正无私。

3. 利用现代信息技术优化财务管理

首先,财务信息系统的应用可以大大提高财务管理的效率和准确性。通过财务信息系统,企业可以实现财务数据的实时更新和共享,减少人工操作的错误和遗漏。同时,财务信息系统还可以提供丰富的数据分析功能,帮助企业更好地理解财务状况和经营成果。其次,大数据与云计算技术的应用也为财务管理带来了新的机遇。通过大数据分析,企业可以更深入地了解市场趋势和客户需求,为财务决策提供有力支持。而云计算技术则可以实现财务数据的集中存储和管理,降低数据丢失和泄露的风险^[3]。

4. 强化风险管理与内部审计

首先,企业需要建立完善的风险管理体系,对项目面临的各种风险进行识别、评估和控制。在项目启动阶段,企业应该进行全面的市场调研和风险评估,制定相应的应对措施。在项目执行过程中,企业还需要密切关注市场动态和政策变化,及时调整风险管理策略。其次,内部审计也是保障财务管理规范性和有效性的重要手段。通过内部审计,企业可以发现财务管理中存在的问题和不足,及时进行整改和优化。

结语

综上所述,加强企业建设工程项目的财务管理工作是提升企业经济效益和市场竞争力的关键所在。通过建立健全财务管理制度、提高财务人员素质、利用现代信息技术优化财务管理以及强化风险管理与内部审计等措施的实施,企业可以有效地控制成本、优化资金筹措、提高投资决策的科学性,从而确保项目的顺利进行和企业的可持续发展。当然,这些策略的实施需要企业在实践中不断探索和完善,并结合自身实际情况进行灵活调整。只有这样,才能充分发挥财务管理在项目管理中的核心作用,推动企业的持续健康发展。

参考文献

- [1] 王伟.加强企业工程建设项目财务管理工作的策略[J].今日财富(中国知识产权),2022,(12):118-120.
- [2] 张磊.加强企业工程建设项目财务管理工作的若干思考[J].商,2015,(32):16.
- [3] 谢晖.加强企业工程建设项目财务管理工作的若干思考[J].财经界,2011,(10):129+131.