

探讨如何做好建筑工程管理及施工质量控制

朱建新

摘要:在经济飞速发展的今天,我国的建筑行业也得到了很大的发展,而在建筑工程建设中,施工质量的好坏直接影响到了建筑工程整体的质量。所以,为了保证建筑工程施工质量,就要做好对建筑工程管理和施工质量控制工作。本文通过对建筑工程管理及施工质量控制的重要性进行分析,提出了一系列加强建筑工程管理和提高施工质量控制措施,包括建立完善的质量管理体系、加强人员培训和管理、严格控制施工材料和设备的质量、加强施工过程的监督和管理等方面,以提高建筑工程的质量和效益。

关键词:建筑工程管理;施工质量控制;质量管理体系

引言

随着我国经济的快速发展和城市化进程的不断加快,建筑行业作为国民经济的重要支柱产业,也得到了迅猛的发展。建筑工程的质量不仅关系到人民群众的生命财产安全,也关系到社会的稳定和发展。因此,如何做好建筑工程管理及施工质量控制,成为了建筑行业面临的重要课题。

一、建筑工程管理及施工质量控制的重要性

(一) 保证工程质量

建筑工程管理及施工质量控制是保证工程质量的关键所在。在施工过程中,从原材料的采购到施工工艺的选择,再到每一个施工环节的操作,都需要进行严格的管理和控制。通过建立完善的质量管理体系,对施工过程进行全面的监督和检查,可以及时发现并解决施工中的质量问题。同时,加强对施工人员的培训和管理,提高他们的质量意识和技术水平,确保工程质量符合设计要求和相关标准,为人们提供安全、可靠的建筑产品。

(二) 控制工程成本

有效的建筑工程管理及施工质量控制对于控制工程成本具有重要意义。通过科学的规划和合理的安排,可以优化施工进度和资源配置,避免资源的浪费和闲置。在施工过程中,严格控制材料的使用量和损耗率,避免不必要的材料浪费。同时,加强对施工设备的维护和管理,提高设备的利用率和使用寿命,降低设备的维修成本。此外,通过合理的施工组织和管理,减少施工中的

返工和整改,避免因质量问题导致的成本增加,从而实现工程成本的有效控制。

(三) 确保工程进度

通过科学的管理和合理的安排,能够确保施工进度的顺利进行。在工程开始前,制定详细的施工计划和进度安排,明确各个阶段的工作任务和节点。在施工过程中,加强对施工进度的监控和调整,及时解决影响施工进度的问题。合理调配人力、物力和财力资源,确保各项工作的顺利开展。同时,加强与各方面的沟通和协调,及时解决施工中出现的矛盾和问题,避免因各种因素导致的工期延误。这样不仅可以提高工程的经济效益,还能按时交付工程,满足社会的需求,提高工程的社会效益。

二、加强建筑工程管理及施工质量控制措施

(一) 建立完善的质量管理体系

建立完善的质量管理体系是做好建筑工程管理及施工质量控制的基石。这一体系应当全面且系统,包含质量目标、质量计划、质量控制以及质量改进等多个方面,从而实现对建筑工程施工全过程的有效覆盖。质量目标的设定需明确且具有可衡量性,为整个工程的质量水平提供明确的方向。质量计划则应根据质量目标,详细规划施工过程中的各项工作,包括施工流程、材料选用、人员安排等。质量控制环节要严格执行各项标准和规范,对施工过程进行实时监控,及时发现并纠正质量问题。而质量改进则是通过对质量问题的分析和总结,采取相应的改进措施,不断提高工程质量水平。通过建立质量管理体系,能够清晰地明确各部门和人员的职责与权限,避免出现职责不清、推诿扯皮的情况。同时,规范施工过程中的各项操作,使施工人员有章可循,确保工程质

个人简介:朱建新(1987.8-),男,汉族,浙江温州人,本科学历,二级建造师,主要从事建筑工程管理的工作。

量得到切实有效的控制，为建筑工程的顺利进行和高质量完成提供坚实的保障。

（二）加强人员培训和管理

人员是建筑工程施工的主体，其素质和能力直接影响着工程质量。因此，加强人员培训和管理是提高建筑工程管理及施工质量控制的重要措施。针对施工人员，需进一步强化技能培训。不仅要依据工程的实际需求和行业的最新发展，精心设计培训内容，涵盖各类先进的施工技术和工艺，还要通过实际操作演练、案例分析等多样化的培训方式，让施工人员切实掌握这些技术和工艺，从而显著提升其施工技术水平和实际操作能力，确保施工过程的精准性与高效性。对于管理人员，应着重提升其管理水平和综合素质。组织开展一系列涵盖现代化管理理念、方法以及相关法律法规的培训课程，使他们能够熟练运用科学的管理手段，有效地规划、组织、协调和控制施工过程中的各项工作。同时，要注重培养管理人员的沟通协调能力和问题解决能力和团队建设能力，以提升整个管理团队的战斗力。同时，要建立健全人员管理制度，加强对人员的考核和评价，激励员工的积极性和创造性。

（三）严格控制施工材料和设备的质量

施工材料和设备的质量是影响工程质量的重要因素。因此，要严格控制施工材料和设备的质量，确保其符合设计要求和相关标准。在采购施工材料和设备时，需进行充分的市场调研，精心挑选质量可靠、信誉良好的供应商。与供应商签订详细的合同，明确材料和设备的质量标准、规格型号、交货时间等重要条款。在材料和设备到货后，要组织专业人员依据相关标准和规范进行严格的检验和验收，对不合格的产品坚决予以退回。在施工过程中，要加强对施工材料和设备的保管和使用管理。根据材料和设备的特性，选择合适的存放地点和方式，做好防潮、防晒、防火、防盗等工作，防止材料和设备在存放过程中发生损坏或变质。在使用过程中，要严格按照操作规程进行操作，避免因操作不当而导致材料和设备的损坏，影响工程质量。同时，要定期对施工材料和设备进行检查和维护，及时发现并处理存在的问题，确保其始终处于良好的运行状态。

（四）加强施工过程的监督和管理

施工过程是建筑工程质量得以实现的关键阶段，所

以强化施工过程的监督和管理是保障工程质量的重要举措。首先，应当构建完备的施工过程质量监督和管理制度。明确监督和管理流程、标准以及责任分工，确保各项工作有章可循。在此基础上，加大对施工过程的巡视和检查力度。安排专业的监督人员定期对施工现场进行全面巡查，不放过任何一个细节。通过这种方式，能够及时察觉施工中潜在的质量问题，并采取有效的解决措施，将问题消灭在萌芽状态。与此同时，要着重加强对施工工艺和施工方法的管理。施工前，组织技术人员对设计要求和相关标准进行深入研究，制定科学合理的施工工艺和施工方法。在施工过程中，严格要求施工人员按照既定的工艺和方法进行操作，确保施工的规范性和一致性。对于不符合要求的施工工艺和方法，要及时进行纠正和改进，以保证工程质量符合预期标准。

结语

综上所述，建筑工程管理及施工质量控制是建筑项目成功的关键因素，直接影响着项目的质量、成本、进度和安全。通过建立完善的质量管理体系、加强人员培训和管理、严格控制施工材料和设备的质量、加强施工过程的监督和管理等措施，可以有效地提高建筑工程的管理水平和施工质量，确保建筑工程的质量和效益。在未来的建筑工程中，我们应不断加强对建筑工程管理及施工质量控制的研究和实践，不断提高建筑工程的质量和水平，为我国经济的发展和社会的进步做出更大的贡献。

参考文献

- [1] 陈壮壮. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J]. 工程建设与设计, 2020, No.428(06): 231-232.
- [2] 杜文奇. 如何优化建筑施工管理 提高建筑工程质量[J]. 工程建设与设计, 2021, No.452(06): 218-219+222.
- [3] 杜文奇. 如何优化建筑施工管理 提高建筑工程质量[J]. 工程建设与设计, 2021, No.452(06): 218-219+222.
- [4] 胡道敏. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 工程技术研究, 2020, 5(16): 149-150.
- [5] 喻国伟. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J]. 工程技术研究, 2019, 4(22): 171-172.