

加强建筑工程施工管理探究 提升管理工作质量

郑金松

宁波衡华建设有限公司 浙江宁波 315600

摘 要：建筑工程施工管理是保障工程质量、安全及进度的关键环节。随着我国城市化进程的加快，建筑业逐渐成为国民经济的支柱产业之一。有效的施工管理不仅能够提高建筑工程的施工效率，还可以确保项目的经济效益和社会效益。在建筑施工过程中，管理工作质量直接影响着工程的整体水平。因此，加强建筑工程施工管理、提升管理工作质量，已成为现代建筑行业发展的迫切需求。本文将探讨如何通过科学化、规范化的管理手段，优化施工管理流程，提升施工管理工作的整体水平。

关键词：建筑工程；施工管理；工程质量；提升策略

引言

近年来，随着我国经济的快速发展和科技水平的不断提升，建筑工程的规模和复杂性逐渐增大，对施工管理的要求也越来越高。传统的管理模式已无法完全适应现代建筑工程的高质量、高效率需求，施工管理中仍然存在一些问题，如项目进度控制不力、质量管理薄弱、安全生产问题频发等。这不仅影响工程的顺利进行，还会造成成本增加和资源浪费。在此背景下，国家加大了对建筑行业的监管力度，推出了一系列法规和标准，以规范施工管理，提升行业整体水平。同时，信息技术的广泛应用为建筑施工管理带来了新的机遇和挑战。如何有效整合资源、优化管理流程，利用现代化的管理工具和技术，提升施工管理工作的科学性和精细化水平，成为了当前建筑行业需要迫切解决的问题。通过对建筑工程施工管理的深入探讨，找出存在的不足并提出相应的改进措施，有助于推动建筑行业的高质量发展。

1 建筑工程施工管理概述

建筑工程施工管理是确保工程项目顺利进行的核心环节，它涵盖了从项目启动到竣工验收的全过程管理。其主要目的是通过科学合理的组织和控制，确保项目按时、按质、按预算完成。施工管理涉及的内容广泛，涵盖了进度、质量、安全、成本等多个方面。管理工作不仅要求对施工过程中的人、财、物进行有效协调，还需要充分利用现代技术手段，以提高施工效率。项目的不同阶段，例如设计阶段、施工准备阶段、施工阶段和竣工验收阶段，都对管理提出了不同的要求。在每个阶段，

施工管理人员不仅需要依据相关法规和技术规范进行决策，还要灵活应对现场变化，以保证工程目标的实现。施工管理的质量直接影响工程的最终成果，管理的科学化、规范化和信息化水平是提升管理质量的关键。近年来，信息技术在建筑管理中的应用，如BIM（建筑信息模型）技术和智能化管理工具，为提高施工管理的精细化水平提供了强大支持。此外，施工管理中的风险控制、合同管理和环境保护等内容也越来越受到重视，这些因素共同构成了现代建筑工程施工管理的复杂性和重要性。

2 当前建筑工程施工管理中存在的问题

2.1 进度管理不力

在建筑工程施工过程中，进度管理不力是常见问题之一，直接影响项目的工期和经济效益。进度管理的不当通常表现为施工计划不合理、工序安排混乱、资源配置不均以及工期延误等。项目初期未能进行科学的进度规划，导致后续施工阶段出现频繁调整，不仅增加了施工难度，还容易引发各类交叉作业问题。此外，沟通协调不畅和施工现场管理混乱也会导致进度滞后。外部因素，如气候、供应链问题等，也对进度产生较大影响。在缺乏有效监控和动态调整机制的情况下，进度失控会进一步造成工期拖延、成本超支，并影响施工质量。

2.2 质量控制薄弱

建筑工程施工中的质量控制薄弱问题常常导致工程质量隐患，影响项目的使用寿命和安全性。施工过程中，管理人员对质量标准的执行不严格，导致施工工艺、材料选择和操作流程不符合规范要求。部分项目为了赶工期或节省成本，忽视了施工的技术要求，使得工程质量

得不到保障。此外，现场监理工作不到位，监督检查流于形式，无法及时发现和纠正施工中的问题。施工人员的技术水平参差不齐，缺乏专业培训和质量意识，进一步加剧了质量控制的难度。质量控制环节中的各类问题如果不能得到有效解决，容易产生严重的安全隐患和后期维护问题，影响建筑的整体性能和长期使用。

3 提升建筑工程施工管理质量的策略

3.1 加强项目进度管理的策略

加强项目进度管理是确保建筑工程按时完成的重要环节，涉及从项目启动到竣工全过程的精细化管理。制定科学合理的施工计划是进度管理的基础，要求对项目的每个阶段进行详细分析，并根据实际情况进行资源调配。确保每一环节的工序衔接合理，避免出现不必要的等待或资源浪费。在施工过程中，进度管理不仅依赖于前期的计划制定，还需要动态调整，随时应对可能出现的意外情况，如天气变化、材料短缺或施工人员不足等问题。因此，建立动态进度监控系统，实时跟踪项目进展，可以有效防止工期延误。同时，加强沟通协调机制，确保各部门、各工种之间的信息畅通，减少因沟通不畅导致的误工和延误。通过信息化手段，如使用BIM技术、进度管理软件等，能够更加精准地预测并优化施工进度。进度管理的成功还需要严格的监管机制，通过定期审查和调整进度计划，确保项目能够按照预期的时间节点进行。此外，提升施工人员的进度管理意识，制定奖励机制，激励管理者和工人按计划高效完成工作任务，可以进一步提高项目的执行效率。加强各环节的协调与配合，灵活应对施工中的变化与挑战，是提升进度管理效果、保证项目如期完成的关键措施。

3.2 提升工程质量控制的策略

提升工程质量控制是确保建筑项目安全性和耐久性的核心目标，需要在施工的各个环节中全面实施有效的质量管理。首先，建立健全的质量管理体系至关重要，必须严格按照国家和行业的质量标准，制定明确的施工规范和操作规程，确保每一道工序都有标准可依。通过科学的施工技术要求和严格的施工工艺要求，保证工程质量从源头得到控制。同时，施工过程中的材料管理也是质量控制的重点，选择合格的材料供应商，严格把控材料采购的质量关，确保进入施工现场的材料符合质量

要求，防止不合格材料影响工程质量。

强化现场监督管理是提高质量控制水平的关键。施工管理人员应加大对现场的巡查力度，定期进行质量检查，发现问题及时整改。运用现代化的管理工具，如智能监控系统，能够实时监控施工进度和工艺流程，及时发现潜在的质量问题。此外，监理人员应当深入施工一线，全面监督施工过程中的每个环节，确保施工工艺和操作符合设计要求和规范标准。定期组织质量会议，分析施工中出现的問題，总结经验教训，及时采取改进措施，有助于防止问题再次发生。施工人员的技术水平直接影响工程质量，因此必须加强对施工人员的技术培训和质量意识教育。通过定期开展技术培训，使施工人员掌握最新的施工技术和规范，提高其操作技能，增强他们对工程质量的重视。此外，建立奖惩制度，通过奖励措施激励施工人员严格执行质量标准，确保每个施工环节的精细化操作。

结束语

在当今建筑行业快速发展的背景下，加强施工管理是提升工程质量、确保项目顺利完成的关键。通过优化进度管理、强化质量控制、提高安全管理水平以及引入现代化管理手段，能够有效解决施工过程中存在的各类问题，保障项目按时、高效、高质量地交付。在此过程中，信息技术的应用、精细化管理理念的引入，以及施工人员技术素养的提升，都是推动施工管理质量不断提升的重要手段。未来，随着建筑行业的持续发展，施工管理的科学化、智能化趋势将进一步加强，行业管理标准也会更加严格。通过不断完善管理机制、提高管理效率，建筑施工管理工作将达到更高的水平，推动整个行业向高质量发展迈进。

参考文献

- [1] 郭宏伟. 建筑工程中土建施工的监理质量管理重点工作探讨[J]. 现代物业, 2022(13): 109-111.
- [2] 韩哲. 探究提高建筑工程施工质量的有效策略[J]. 中国建筑装饰装修, 2023(10): 83-85.
- [3] 韩飞, 齐晓东, 王东. 探究提高建筑工程施工质量的有效策略[J]. 数码-移动生活, 2023: 294.