

# 探讨建筑工程造价预算超标的的原因及控制对策

李娜

新疆天筑建工集团有限公司 新疆 石河子 832000

**【摘要】**在造价管理过程,应制定出完善的管理体系,分别对项目实施的各个阶段展开造价管理,结合工程实际情况,选择合理的管理措施,保证管理工作的有效性,提高管理效益。由于建筑工程本身具有较大的复杂性和系统性,加上人工和材料成本的上涨,使得建筑造价也呈现出逐年上升态势。文章探究建筑工程造价工作相关特点,对其超预算原因做了简要论述,并提出了工程造价超预算的控制方法。

**【关键词】**建筑工程;预算超标;工程造价;造价控制

## 0 引言

随着经济和科技的不断发展,我国在建筑工程中投入了较大的建设成本,使得工程的数量逐渐增多。同时,建筑工程项目建设过程中也出现了一些问题,特别是工程造价预算问题,其与建筑工程质量和后续收益密切相关。因此,必须做好工程造价预算,防止超出预算导致工程建设出现其他问题,影响我国社会的和谐稳定。

## 1 建筑工程造价的特点分析

### 1.1 保证建筑工程项目顺利完工

管理人员想要进一步的了解项目完工后一共支出的费用,就必须要做好建筑工程项目的造价预算工作,将工程项目造价管理中的薄弱项目进行清楚的了解,使设计尽量可以被尽快确定,这样才可以将建筑工程项目的施工成本降至到最低。

### 1.2 为施工单位的经济效益提供良好保障

做好项目造价管理,在施工单位来说,不但可以使企业内部资金可以得到高效的利用,还可以将资金的流动率有效的提高。

## 2 建筑工程项目造价超预算的原因

### 2.1 建筑工程设计对造价水平的影响

众所周知,建设工程设计阶段是整个工程建设的基础环节,此环节内容主要涵盖:相应资金流向问题,计价整体结构方向,图纸是否准确规范等。但是,就现阶段的设计情况而言,发展很多设计工作都没有重视造价体系管理要点,也没有按照相应内容完成设计,导致很多工序在建筑过程中出现返工情况,还需要临时调整修改施工设计图,不仅会延误工期,还会导致施工成本加大,造成大量资金浪费,不利于企业实现长远发展。

### 2.2 预算编制缺乏合理性

众所周知,建筑工程具有规模大、施工条件复杂、施工工期长等特点,不同的建筑场地实际情况也存在较大差异性,所以,要求相应预算人员在开展工作之前,必须做好对建筑施工现场的实地勘察工作,根据具体情况进行相应财务预算,从而保证预算管理的准确有效性。如果预算编制不是很合理,将会影响预算的准确性。就现阶段的实际情况分析来看,一部分预算人员因为是刚

毕业的大学生,自身缺乏相应预算经验,无法针对突发情况进行有效变通,对预算编制方案甚至出现生搬硬套的情况,使得预算结果缺乏准确性,存在较大误差。

### 2.3 影响因素相对较多

在建筑项目当中,工程造价可能因为受各方面因素而受到影响,使其控制难度较大,为建筑管理带来一些麻烦。材料价格出现变化,这是在工程造价的预算结果方面能够带来很大影响的一个因素,对工程质量也有很大影响。这就要求严格控制各项材料的使用量,减少材料的浪费。所以,如果要管控造价工作,就应当了解材料供应以及价格波动情况,做好分析与总结,掌握现场环境等情况。

## 3 建筑工程造价超预算的有效控制方法

### 3.1 科学合理地编制工程造价预算

在建筑工程施工前期,工程造价预算的重要性不言而喻。保证工程造价预算的可靠性和合理性,能够有效控制施工成本,确保建筑企业的经济效益。所以,在工程造价预算时,预算编制人员必须严格按照相关标准和项目要求完成预算书编制。在这一过程中,工作人员需要充分解读施工项目图纸,仔细地地完成实地考察工作,对施工工艺、工序衔接、施工现场与工程量等相关内容,都需要认真去做了解,这才能够让具体的工程量同施工图纸完成有效融合,让预算编制书变得更加可靠与科学。同时,针对预算人员,应当用心考察市场有关的动态,对经济政策以及法律法规等方面的内容加以关注,对施工材料型号、规格、价格等进行科学比对,将市场中施工材料价格的动态变化融入预算编制过程中,保证预算书的合理性<sup>[1]</sup>。另外,预算编制人员还要注重施工项目中不可预见费用的制订和调整,结合实际工程进度,对预算书进行合理调整,从而实现工程成本的有效控制,提高建筑企业的经济效益。另外,建筑设计也需要重视。若后期发生设计变更,施工企业需要和设计单位加强沟通,并与设计单位对设计变更的必要性和具体需求进行详细说明。

### 3.2 提升内部监督工作力度

从全面预算管理的角度出发,建筑企业在实际监督工作开展的过程当中,应该突出审计监督部门的独立性,

并且实现对于监督工作的全方位优化和改进,构建一套更加独立并且全面的监督机制,满足当前建筑预算管理工作开展的各方面需求<sup>[2]</sup>。另外,在实际工作中,其所采取的工作方法和手段,也应该从更加科学的角度进行相应的整改,继而实现对监督工作准确性和权威性的提升。

### 3.3 完善建筑工程造价管控机制

完善建筑工程造价管控机制,对避免工程造价超出预算具有重要作用。在建筑工程施工初期,施工企业需要对市场施工材料的动态情况进行全面考察,尽可能选择长期合作的材料供应商签订供需合同,从而有效避免一些麻烦,并杜绝由于市场变化而发生的施工材料价格浮动情况,实现对工程造价的合理管控。同时,应当结合工程的实际情况设计多种施工方案,进行经济性对比,有效降低施工成本,减少预算支出<sup>[3]</sup>。另外,应当建立完善的企业工程预算体系,有效管控施工项目成本,提升企业的经济收益。

### 3.4 建立管理组织

部分建筑工程的造价管理体系中,管理者造价控制意识薄弱,实际管理过程人员各司其职,难以发挥造价管理功能,合理控制造价。对此,构建完善的管理组织十分必要,以专业化、独立形式的管理组织,强化造价宣传管理,发挥各个管理主体的协同作用,提高造价管

理效果。为保证管理体系当中各项造价管理工作有效落实,应建立三级造价管理体系,对不同层面开展管理工作。在造价管理过程制定三级管理体系,第一级为项目成本管理中心,作为管理层,实施对业务层的造价管理;第二层为成本专业控制中心,将造价成本加以分解,形成各个专业,分别展开控制和管理;第三层为成本控制实施中心,此管理层为作业层,具体实施管理策略。完善的管理体系能够保证工程项目各个造价项目划分更加科学。明确管理责任主体,保证各级管理体系对项目实施环节进行综合管控。管理层作枢纽管理中心,协调不容层级的管理工作,在业务层中重点从施工技术、材料、机械、质量监督等分项分别对造价展开管理。根据各个分项造价产生重点,使用有效的管理方法,逐一落实。在作业层中,结合是施工队伍实际施工情况,落实管理责任,保证造价管理效果。

## 4 结束语

总之,通过对于建筑工程造价预算的控制对策来进行有效的分析研究,首先要了解将工程造价预算的编制怎样的提高,使工程造价超预算的现象有效的减少,将工程设计的变更有效的控制,这样可以有效的避免在工程造价过程中出现超预算的现象,使工程施工环节造价控制的力度有效的提升,使建筑工程造价有效的降低等等,促使建筑企业走可持续发展的道路。

### 【参考文献】

- [1] 考志勇, 杨晓东, 赵秀琴. 试析建筑工程项目造价超预算原因与控制措施 [J]. 中小企业管理与科技 (上旬刊), 2018(11): 66-67.
- [2] 徐华. 浅谈建筑工程造价超预算的原因及控制对策 [J]. 建材与装饰, 2016(18): 176-177.
- [3] 李亚南. 工程造价超预算的原因和控制措施解析 [J]. 住宅与房地产, 2016(12): 101+113.
- [4] 李三梅. 讨论建筑工程造价超预算原因及控制策略 [J]. 绿色环保建材, 2016(01): 133-134.