

建筑工程技术管理与核算成本控制

李 张

新疆天筑建工集团有限公司 新疆 石河子 832000

【摘要】目前,我国建筑行业发展仍然很快,但建筑企业面临的竞争却在增大。为了进一步探索建筑企业如何真正提高市场竞争力,本文将对建筑行业领域中的建筑工程中的技术管理与核算成本控制这两部分进行系统研究。建筑工程技术管理部分是从其原因和现状入手,接着针对目前存在的问题提出措施,加强管理;核算成本控制部分则是直接针对如何在设计方案、具体手段以及项目施工环节降低工程造价进行具体探讨,最后,还提出了成本控制体系的概念,对企业成本控制具有一定参考价值。

【关键词】建筑工程;技术管理;核算;成本控制

0 引言

在科学技术飞速发展的背景下,施工技术管理已经成为一个传统而崭新的课题。对传统的一些优秀技术加以分析与总结,从具体的技术工作做起,合理运用目前施工方面的好环境,认真探索技术管理之中涌现出的一些新问题,切实做到技术革新和持续发展。同时,加强对建筑成本核算的有效控制,能够促进建筑企业效益的提升,使其进一步发展。

1 建筑工程技术管理的必要性

现如今,我国建筑业仍然存在着竞争大的特征,如果要市场之中获得发展机遇,重视对本企业竞争力的大力提升,这是必不可少的。在这个关键阶段,建筑企业就要将工程技术管理与核算成本控制提上日程,并真正重视起来,合理运用多种先进管理办法和工程造价的手段,提升企业的整体水平。在科学技术手段已经渗透在各行各业的新形势下,企业重视工程技术管理的完善是顺应时代发展趋势的必要手段。建筑工程技术管理内容庞大复杂,设计范围很广,主要概括为核查图纸及方案、技术手段更新、员工的技术培训等,在企业发展的不同时期以及在市场竞争中所处的不同阶段,遵守国家相关标准的前提下及时完善和创新工程技术管理体系,采取有效的管理措施,将对施工技术手段规范化、生产进度高效化、建筑质量标准化都产生重大影响,然而最直观的还是大幅提升了技术管理水平,管理效果显著。

2 加强建筑工程施工技术管理的现实意义

2.1 规范现场施工

建筑施工一般较为复杂,施工内容也很庞大,这个特征通常都使整个建设存在着不少问题。不管哪个环节出现不合理操作,均可能引起施工现场管理的混乱,施工技术管理可以对施工技术进行监督,如果找到相关问题,就要解决掉,安全隐患才可能因此减少,施工现场也才更为规范,质量才有保障。

2.2 能给企业带来经济效益

工程项目的建造施工的全过程,都需要专门的人员和相关系统来控制项目的各个环节。施工技术管理可以连接工程的每一个小环节,有序的施工技术管理不仅能

保证工程质量,还能缩短工期,给企业带来可观的经济效益。

2.3 提高施工效果

施工技术管理的运用可以对各个环节进行技术管理,并严格按照图纸设计和标准规范执行,这将大大提高施工速度,同时保证施工效果。

3 建筑工程施工技术管理中存在的问题

3.1 建筑企业内部技术管理制度存在缺陷

我国大多数建筑企业还保持着“效益第一”的传统经营理念,在经营以及具体项目建设中只注重盈利,不可避免的忽视了对工程技术的管理,缺乏管理意识,这就直接导致了企业在技术管理机制和相关法律体系上的严重缺失,而项目施工时的岗位缺失、岗位随意交叉等现象更是层出不穷,久而久之必然会降低工程施工质量,更不利于企业长足发展。

3.2 技术人员管理制度不健全

当前建筑企业技术人员鱼龙混杂,专业技能水平差距大,综合素质整体水平不高,有的员工还存在着侥幸心理,对固定工资产生依赖,工作态度不端正,消极怠工,严重缺乏责任意识,甚者更是在执行施工任务时违背相关施工的标准和规定,擅自省略某道工序,威胁建筑工程质量安全^[1]。上述现象的出现,与没有对施工项目及人员的操作行为进行监督有着很大的关系。如果不处理好技术人员的管理问题,施工安全事故数量只会连年攀升,建筑工程质量更是无从谈起。

4 建筑工程技术创新管理的措施

4.1 健全施工技术管理制度,创新相关监督体系

技术管理制度的健全和完善,为施工技术的科学化、精确化提供制度保障。创新对施工队伍的监督体系,严格遵守施工标准和要求,做好队伍的思想建设工作,为技术管理制度奠定思想基础,同时监督体系中还包括每个工作人员务必明确自己身负的责任和义务,从而提高工作效率。

4.2 重视建筑工程的安全管理创新

建筑工程进行安全管理模式仍是以专业人员对施工现场巡查为主,观察是否存在不安全因素,发现问题后

立即停止施工并整改,合格后继续施工^[2]。通过在重要的施工区域设置监控设备,对施工作业进行监督,而且安装相应的预警装置,出现安全隐患,会自动发出警报提醒工作人员对其进行整改,确保安全监管的准确性。

5 加强建筑工程核算成本控制的措施

5.1 重视设计方案的优化

施工企业要想在建筑竞争市场获得良好声誉,就必须保证建筑质量水平一直处于行业的领先地位,而建筑质量水平的最初体现,就是施工设计方案。这就要求企业对施工方案进行深入的了解,结合企业的施工能力,在实际施工中贯彻工程造价的理念,对工程施工中可能存在的问题具有一定的预见性,有效控制工程造价的目标达成。

5.2 重视限额设计的推行

推行限额设计是大多数建筑企业用来有效控制工程招投标的常用措施,它具体是指在工程设计中,限制工程计划的总额,避免计划设计不合理^[3]。限额设计推行有利于对人力、物力等资源进行合理配置,使其发挥最大的使用价值。

5.3 加强施工环节的成本控制

项目施工环节的成本其实是总成本的重要组成部分,做好施工环节的成本控制工作,对于建筑工程造价的降低具有重大意义。

5.3.1 全体职工和各层次班组要掌握成本核算方法

就成本核算而言,其基础为责任成本,侧重点为已经消耗的材料、工日定额的数量。这主要是按照即时工

资水平以及市场的具体实际来进行确定的。而价值核算仅仅属于辅助的方法,如果计算方式比较明确,就能够很好地对其加以掌握。

5.3.2 管理手段多样化,对成本支出加以管控

综合运用定额管理、工程预算管理、成本管理、会计核算等方法。成本核算对各种管理方法和手段的使用,充分体现了其在控制成本、提高经济效益方法的综合管理职能。

5.3.3 层层分解任务,核算责任到人

对于成本核算来讲,要求各个职能部门间可以密切地配合,也需要全体职工一起来参与,就项目成本加以核算,并且做到层层分解,而责任成本则需要层层归集,让成本支出尽量合理。依靠定额发料手段,安排好施工的进度,归集以及计算相应成本^[4]。另外,成本核算责任是以可控制原则对其加以划分的;通过责任范围对职权进行确定,属于按劳分配的体现。各部门多完成任务或多节约费用就可以多收益,有利于调动各个责任层次和广大职工的积极性和创造性。

6 结束语

我国建筑工程技术管理和核算成本控制都还有不足,其中一些问题应该尽快解决,否则将会影响到建设项目的发展。只有真正认识到工程技术管理和成本控制的重要性,制定合理的方案,引用先进的经验技术,不断探索建筑行业发展规律,顺应时代发展潮流,将经济效益、社会效益、生态环境效益有机结合,这个企业才能在建筑行业领域成为领头羊。

【参考文献】

- [1] 王朔. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施 [J]. 工程技术研究, 2019, 4(14): 158-159.
- [2] 李能. 建筑工程施工阶段成本核算及控制措施分析 [J]. 中国乡镇企业会计, 2018(12): 173-174.
- [3] 祁建忠. 浅析工程会计中的核算方法与成本控制 [J]. 中外企业家, 2018(24): 1-2.
- [4] 张艳琴. 建筑工程技术管理中存在的问题与解决对策 [J]. 黑龙江科学, 2018, 9(16): 116-117.