

# 工程造价超预算的原因与控制措施研究

顾传芳

南京巨翔建设工程有限公司 江苏 南京 210000

**【摘要】**工程项目建设施工作为我国现代化社会发展的要点能够在较大程度上起到推动作用,促使综合工作的开展能够产生实质性效用。尽管很多建筑企业及施工单位在实施各项工作时不断创新,但是在工程造价管理方面还是经常会产生超预算问题,影响企业效益的产生。文章主要通过分析工程造价超预算的原因,提出相应的控制措施,旨在强化工程项目整体建设施工效用,为企业的综合发展提供保障。

**【关键词】**工程建设;造价管理;超预算问题

建筑企业之间的竞争愈发激烈,很多施工单位在开展有关的工作时,都会在竞争当中迷失自我,打破市场秩序。造价管理对于工程项目建设来说尤为重要,其能够体现企业在管理、建筑等方面的价值。目前还是存在较多工程项目超预算现象,企业及单位难以对各个方面的造价实施有效控制,影响企业的经营效果。因此需要对产生这种现象的原因进行分析,提出有效的措施对造价管理工作进行强化。

## 1 工程造价超预算的原因分析

### 1.1 预算编制不准确

预算编制是造价管理的基础,部分施工单位在实施相关的工作时产生超预算的主要原因就是预算编制不准确,导致后续的工程项目建设受到较大的影响。在实施预算编制工作时,经常会产生不合理的情况,导致整体预算编制不科学,难以明确准确的预算金额,影响预算编制效果。这个问题的产生会在较大程度上埋下超预算隐患,在实施工程造价工作时,工作人员难以对有效的信息进行利用,导致整体项目建设效果不尽如人意。

### 1.2 受多种因素影响

很多工程项目在建设施工中都会受到较多因素的影响,导致工程整体进展受到制约。在这个情况下产生超预算现象与工程市场的特别政策有关,建筑市场中的材料、设备及人工费用等存在较大的波动,在实施造价控制时,难以对这些方面的金额支出进行确定,导致实际费用与预算不符。尽管部分工作人员会积极开展项目造价管理,但是在实际工作当中还是没有控制好材料的供应情况,对于价格的波动规律不明确。工程项目建设施工还会受到施工环境的影响,工作人员在实际工作当中没有细致分析施工环境,进而产生较大的漏洞。

### 1.3 存在工程变更问题

工程变更在建筑施工中屡见不鲜,很多建筑企业及施工单位在前期工作当中做好了预算规划,但是在实施相关的项目内容时,还是难以按部就班按照预先的设想完成任务。工程变更是超预算现象产生的一个重要原因,在施工中难以完全按照各项方案执行工作内容,因此会产生较多难以控制的问题。在开展前期方案设计工作时,设计人员没有考虑建筑工程施工的后续情况,因此会产生设计方案不可行的问题,难以对各项工作形式进行综合应用。在工作当中还会受到较多外界环境的干扰,无法落实原先的工作方案,最终导致施工变更现象。这些问题的产生是工程超预算的导火索,难以实现综合造价控制效用。

### 1.4 造价管理水平较低

造价管理水平的体现能够在很大程度上反映工程预算的准确性,就目前的情况来说,我国很多建筑企业及施工单位在造价管理水平上的表现逐渐弱化,引发超预算问题。在实施管理工作时,造价管理人员对于各项工作的协调不到位,因此产生了一定的偏差,影响造价控制效果。部分建筑企业及施工单位的管理制度不健全,管理人员对于预算工作及实际工作的开展缺乏严格的监管,形成了较大的缺陷隐患。人员素质不高也会影响预算管理效用的产生,尤其是在管理相关的资料时,没有对其进行完善,进而产生超预算问题。

## 2 工程造价超预算的控制措施

### 2.1 重视前期管理

在实施前期管理时,造价管理人员需要重视超预算现象导致的不良后果,因此要加大对前期管理的重视程度。管理人员要提高预算设计的合理性及

规范性,在开展前期设计管理时 还需要保证工作的严谨性,尽可能减少前期管理中产生的问题,为后续工作的开展提供有效保障。管理人员要完善咨询审核体系,在开展施工活动之前对各项工作进行完善,考虑预算编制当中可能产生的问题。建筑企业及施工单位需要针对预算工作的开展完善造价管理制度,确保在实施项目建设施工时让各项造价控制活动有据可循。这样能够从根本上减少超预算产生的负面影响,促使整体造价管理有序进行。

## 2.2 确保预算编制准确性

预算编制是预算造价管理的核心,在实施这项工作时,工作人员需要对工程项目建设施工中需要利用的成本进行评估,在预算编制当中保证其合理性。预算编制人员要形成比较理想的参考性及依据,在后期工作当中体现其价值。因此,造价管理人员需要把握预算编制工作,不断对其进行优化,促使预算管理科学可行。在开展预算编制工作时,需要对其中涉及的基本资料进行综合管理,在全面收集之后还需要对有关的资料支持进行分析,得出最终的预算编制结果。工作人员还需要加强审查,对项目建设当中的有关内容全面了解及掌控,在得到工程方案、工程量等相关信息之后,以此作为依据,避免在预算编制当中产生偏差失误。

## 2.3 加强材料价格动态管理

很多工程建设施工中需要使用的材料类型都是固定的,但是不同的时期会存在较大的材料价格差异,因此,在实施预算管理时,需要对材料价格的动态管理进行强化。在对各类建筑工程进行建设施工时,施工单位及监理单位等都需要重视材料价格动态管理,加强对有关信息的审核,避免产生超预算问题。施工审计部门需要发挥自身的职能,在工作当中根据实际情况完善审计制度,体现审计监督职能。采购人员及监管人员需要提前了解市场情况,收集市场材料价格信息,对人员的工作形式及流程进行规范,促使其在操作当中能够最大程度地掌控材料

价格,得以提高综合造价预算管理效用。

## 2.4 实施全过程造价控制

全过程造价控制是一种新型工程项目造价管理理念,管理人员需要树立统一的工程造价管理意识。特别是工程造价预算管理涉及到较多内容,管理人员要在预算前期、中期及后期等都做好各类管理工作,计算工程成本,对项目设计方案的合理性进行分析。其在工作当中需要减少计算遗漏问题,在每个阶段都需要控制预算工作。由于图纸设计及审核对于造价预算管理至关重要,因此,管理人员要在全过程造价控制当中重点审核工程总体布置图,对其中存在的不合理内容进行分析与改善。在施工环节的预算管理当中,管理人员需要从施工现场出发,明确工程结算情况,对其中存在的偏差进行纠正,在后续存在问题时及时调整。

## 2.5 严格控制施工变更及现场签证

施工变更问题的产生对于工程预算造价管理有较大的影响,造价管理人员需要对施工变更及有关的现场签证进行严格控制,避免产生难以解决的问题。造价管理人员要在前期工作当中严格审核设计图纸,按照图纸内容细化工程建设施工内容,避免产生变更问题。在审核施工现场的情况时,要让监理人员对各项内容进行详细的分析与检查,在核实之后才能够对其进行处理。管理人员在开展现场签证管理时,需要对现场施工的每一项内容深入分析,明确材料、人员等的变动情况,对相关的规律进行分析,避免由于价格波动影响预算的准确性。

## 3 结语

工程超预算现象的产生会在较大程度上影响项目建设的稳定开展。在对其进行控制时,造价预算管理人员需要实施的合理的方式及手段,对可能引发超预算现象的问题进行控制,提高造价控制的科学性,为建筑企业及施工单位综合效益的产生提供基础。

## 【参考文献】

- [1]张和平. 建筑工程造价超预算的原因及控制对策研究[J]. 建筑与装饰, 2019(1).
- [2]张立杰, 刘素莲. 建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J]. 民营科技, 2017(1):210-210.
- [3]张显兰. 建筑工程造价超预算的原因与控制措施分析[J]. 城市建筑, 2017(9):180-180.
- [4]任妍娇. 建筑工程造价超预算的原因及控制对策分析[C]// 决策论坛——创新思维与领导决策学术研讨会. 0.
- [5]王亚晗. 建筑工程造价超预算的原因及控制措施分析[J]. 建筑与装饰, 2019(8):71-71.