

# 装配式建筑的工程项目管理及发展问题的分析

陈健

临沂恒达信建设项目管理有限公司 山东 临沂 276000

**【摘要】**近年来,我国城市化建设进程加快,城市中大量已建完成和正在建设中的工程,随着人们对建筑物的需求越来越高,建筑工程的规模越来越大,内部结构也越来越复杂,导致施工预期进度一拖再拖,无法按照原计划顺利竣工,加重了人力、财力、物力的成本负担,还是内部管理的难度都显著增高。装配式建筑技术因其自身的优势得到了建筑行业的青睐,已被大范围使用。但由于多方因素的影响,具体施工时还是存在诸多问题。基于此,本文针对装配式建筑工程的项目管理以及发展问题进行了分析与探讨,仅供参考。

**【关键词】**装配式建筑技术;工程项目管理;信息化技术

## 0 引言

建筑工程的全过程从施工前预算开始,一直到竣工结束,都需要加以管理,需要各个部门的全力配合才能顺利完成工程建设。建筑工程的发展壮大就必然会造成环境、气候的改变,随着科技水平的不断提高,生态环境保护逐渐受到社会各界的关注。装配式建筑要想取得可持续发展,就必须解决传统建筑模式的弊端,打破固有建筑方式方法的影响,真正发挥装配式建筑技术的作用,推动我国建筑行业进一步发展。

## 1 装配式建筑工程项目管理存在的问题

### 1.1 设计管理中存在的问题

设计时如果没有全面考虑装配施工的具体要求,实际设计时就无法保证绝对规范与标准。现浇混凝土的结构具有一定的独立性,所以当发生具体问题时,需要结合具体情况反馈故障信息,立即修改图纸设计,填补漏洞。装配式建筑设计管理主要在前期进行,需要与建筑零部件结合,并与部件的转运与堆放结合。所以,设计阶段的管理工作可以提高工作技术难度、工作强度。

### 1.2 装配式建筑工程管理体制不健全

企业内部的管理系统是装配式建筑工程开展管理工作的重要依据,管理体系是否健全直接决定了项目管理的效率高低。通常情况下,一个完善、合理的管理系统,各个部门都要保持绝对完整,管理人员各司其职做好本职工作。我国的装配式建筑工程起步较晚,内部管理体制尚未构建完成,存在许多管理

漏洞,严重影响装项目管理工作的顺利开展。政府监管工作不到位,我国装配式建筑工程近几年发展迅速,不少建筑工程都开始采用装配式建筑施工技术,政府部门因其绝对的权威性,应当在装配式建筑工程的监管中起到关键作用。可是,我国装配式建筑施工的起步较晚,相关监管以及质量控制体系亟待完善,所以在工程实际开展过程中,政府部门的监管工作并不到位,诸多因素从中干扰,政府监管很难将落实具体。

### 1.3 技术管理人员的管理意识不强

装配式建筑工程开展复杂,专业技术的要求很高,许多建筑企业的内部管理人员缺乏正确的管理理念以及高效开展工作的手段,绝大多数管理人员都是直接将

传统的管理方式方法挪用到装配式建筑项目管理工作中。但因为两种技术差异很大,而且管理人员也没有相关的管理经验,所以导致装配式工程项目管理发挥不出真正的效果,严重影响装配式建筑事业的长远发展。

### 1.4 施工设备的影响

装配式建筑工程施工作业对于施工设备的依赖性很强,必须具备较好的质量,且数据误差也在严格控制合理范围内,否则就会影响到装配式建筑施工的进行。

尽管建筑企业对该技术的应用日趋熟练,但在实际操作时如果预制件的结构复杂,那么实际预制件与原预计结果就会产生误差。尤其是一些大型的

吊装设备,需要由具有相应资质的人员操作,吊装过程的各个环节都要严格控制,稍有不慎就会出现预制构件偏斜,引发不可预计后果的事故。

### 1.5 缺乏信息化的管理

现阶段,我国构配件的生产厂商所使用的信息管理模式还是比较传统的管理模式,需要现场的技术人员手工记录数据和摘要信息,导致信息管理的效率非常低。而且构配件的建设目前也处于停滞不前的状态,构配件不能与时俱进,自然也就无法实现管理信息的实时共享,信息的准确性、及时性得不到保证。

## 2 装配式建筑的工程项目管理发展举措

### 2.1 建立信息化监管体系,资源重新配置

随着全球化的发展,人类已全面进入了现代化信息时代。信息技术因其便利、迅速、不受地点限制的特点,广泛应用于各行各业,且都取得了很好的效果。装配式建筑工程的发展也应当顺应时代的发展,紧跟科技发展的步伐,在项目施工与管理中应用信息技术,将装配式建筑工程项目管理的各个环节利用信息技术互相连接,如此一来,其中任何一个环节出现问题都可以通过信息共享而被及时发现,并根据反馈信息做出调整,实现信息化、智能化管理,提高管理效率,节省管理成本,增大企业的经济效益。此外,完善市场链条,资源重新配置,使得产业链中的所有单位属于利益共同体,相连性较强,就会密切结合并有效运行,极大的提升了装配式建筑项目施工作业稳定性与可靠性。

### 2.2 完善法律,保护顶层设计

制定针对建筑行业持续发展的相关条例,利用有执行力度的法规对各个建筑单位进行有效调控与约束,政府部门要加强规划,进行项目施工作业的全方位的监督,我国装配式建筑的发展与西方国家相比较晚,因此切记不可闭门造车,要积极借鉴国外的成熟技术,吸其精华,弃其糟糠,并结合我国建筑行业发展的特点与条件,制定适合我国国情的政策,鼓励企业发展,引导企业进步,使得装配式建筑项目可以更好、更规范的进行,推动我国装配式建筑行业的可持续发展<sup>[1]</sup>。

## 【参考文献】

- [1]董国庆,杨会东.装配式建筑工程项目管理中存在的问题及对策分析[J].居舍,2019(30):142.
- [2]何佩华.装配式建筑工程项目管理中存在的问题及对策分析[J].居舍,2019(15):131.
- [3]刘晨晨.工程总承包方视角下装配式建筑施工进度风险管理研究[D].中国矿业大学,2019.

### 2.3 管理人员的管理对策

施工单位要制定一套健全、科学的管理体系,管理人员充分做好现场施工的管理工作,根据预制构件种类,专门设立一个堆放位置,并放好警示标志,配有人员看管,以免被破坏。因为装配式建筑施工的整体质量与施工工人以及技术管理人员有着必然的联系,所以要想确保装配式建筑水平的提高,就必须不断增强施工

人员的专业技术水平。施工单位可以定期组织内部员工参加培训会、交谈会,会议邀请专家对员工们进行专业知识普及,以及专业技能的训练,不断完善管理人员的能力与素养,革新管理人员的管理方法和意识,让施工人员充分了解并掌握装配式技术及其相应构件,确保在施工过程中,可以严格按照施工规范来应用,

落实装配式建筑工程管理人员的工作责任,一旦发生问题,立即追究责任人,避免出现互相诿卸的情况<sup>[2]</sup>。还可以进行分层培训,也就是根据自己所在的岗位的特点与职责接受针对性培训。

### 2.4 加强设计标准化

要想从根本上确保预制件的质量,项目设计就必须标准、规范,生产厂家需要严格按照相关条例制定的标准对预制件的样式、尺寸、生产质量进行统一管理。借鉴国外生产预制品的有效经验,结合我国制造预制品的实际情况,全面优化装配式建筑设计,选择合适的钢筋,合理控制施工周期,生产预制部件的厂家可以应用一体化的加工技术<sup>[3]</sup>。同时,管理人员应不断创新和优化现行的预制模具技术,科学控制设计成本,提高施工效率,从根本上推动装配式建筑的顺利实施。

## 3 结论

综上所述,建筑行业作为支撑我国社会经济发展的支柱产业之一,政府部门必须充分考虑对环境、生态所造成的影响,创新建设模式,控制土地资源与能源的过度消耗,应用装配式建筑技术合理控制施工周期,最大程度提升工程项目的质量与经济效益,以及环保性能,推动我国建筑行业的可持续发展。