

探讨房屋建筑工程施工进度的管理策略思考

冯仁堂

江苏省建筑工程集团有限公司 江苏 南京 210000

【摘要】在我国建筑行业飞速发展的今天,我国的房屋建筑工程,不论是从项目还是从施工工艺方面,也都不断的向着更高的层次递进。而在项目扩大、工艺复杂的房建工程之中,我们对于施工的质量与进度的要求也越来越严格。所以,如何在保证工程质量的前提下确保工程进度的有效管理,也成为了现今房屋建筑工程中的一个重要项目。本文对房屋建筑工程中影响施工进度的因素进行了分析与思考,并对施工进度管理提出了一些建议。

【关键词】房屋建筑工程;施工进度;管理策略

0 前言

庞大的房屋建筑工程中,存在着很多的影响因素。这些影响因素不仅会影响房建工程的质量,还会影响房建施工的进度。而施工的进度,也关系着房建工程企业的经济效益。所以,如何在确保房建工程施工的质量的前提下进行有效的进度控制管理,成为了目前房建工程企业急需探索的问题。

1 房屋建筑工程进度概述

在工程开始之前的设计过程中,房屋建筑工程的施工进度就已经得到了严谨的设计与计算。所以,施工单位都会根据工程设计中的进度依据进行整个施工流程的监督与管理,确保施工的进程依照工程设计有序的进行。同时,施工单位还需要根据施工现场中的实际情况,参照工程设计进行相应的调整与优化,确保工程的进度符合工程的设计依据。

2 房屋工程施工进度的影响因素

2.1 施工单位的影响

对于工程施工来说,工程图纸具有重要影响作用。所以,在施工的过程中,如果施工单位没有完全的按照图纸进行施工,或者设计方对图纸进行了修改却没有及时的与施工方进行沟通,都有可能造成施工的错误方向,从而不得不重新返工,最终影响了施工的进度。另外,如果施工方在施工材料以及设备的选择与采购的过程中,没有进行合理的计划安排,也可能会出现施工材料质量不合格、施工设备不符合施工内容等情况,从而影响了施工的有效开展,限制了施工的进度。此外,施工的布局以及施工的管理工作,都会对施工进度造成一定程度的影响。

2.2 施工单位施工技术不规范

一些施工单位没有与时俱进的进行先进技术的引进以及学习,在面对目前市场上的新型材料或者

施工技术时,会出现束手无策的情况。这种情况不仅会影响施工的质量,还会对施工进度造成阻碍,甚至严重的还会由于材料以及技术使用不当而形成安全隐患。

2.3 施工条件多变

在施工的时候,会出现一些难以控制的非人为影响因素。严重一些的如海啸、台风、地震等,程度较轻的如雷雨、暴雪等。这些恶劣的自然环境,也会给施工带来极大的进程带来极大的困难。所以,在这样多变的施工环境条件下,施工的进度也会受到影响。

3 施工进度有效管理措施

3.1 组织管理

组织管理是确保施工有效开展的重要因素。因此,管理人员需要将工程项目的目标进行细化,将大的项目目标明确的细化成小的项目目标,并对每一个目标进行进度跟踪。这样不仅可以有效的对工程进行管理,还可以从微观层面对项目的进度进行科学、合理的掌控。此外,管理人员还需要对细化出来的各个进度目标与整体的项目目标进行即独立又统一的管理。这样,依据整体的进度目标,就可以更加有效的进行局部进度目标的管理。

(1) 施工准备进度管理

在房屋建筑工程的施工之前,是重要的准备阶段。这一阶段,需要管理人员根据工程图纸进行材料、设备以及施工人员的采购、组织和布局。高质量的材料可以造就高质量的工程。所以,规模庞大的房屋建筑工程中,材料的采购与管理需要受到管理人员的重视。另外,施工现场的布局工作也需要按照工程设计进行。这样才能确保施工工作有序、准时的开展。

(2) 主体施工进度管理

在房屋建筑工程中,主体的施工在工程施工中占据着重要的地位。所以,管理人员需要对主体施工进行实时的质量监控以及科学、合理的管理,避免施工过程中出现质量问题而影响了施工进度。

(3) 后期竣工进度管理

在主体施工结束之后,还需要对主体进行水电等的安装作业工作。然后,就是竣工的验收工作。可以说,竣工进度也对整个工程的进度具有十分重要的影响作用。如果水电等的安装作业没有完全的按照规范进行,也会造成返工、拖延进度的局面。另外,竣工之后的验收工作,需要管理人员严格的进行监督与检查,确保工程质量符合标准的同时,还需要做好维护与保养工作,从而避免竣工后的质量损失,提升工程进度的管理。

(4) 进度目标细化管理

除了施工前、施工中以及竣工后的进度管理之外,管理人员还可以将进度目标进行更加细化的分类。例如,月计划进度目标、周计划进度目标等。这样的目标不仅更加的具体,也更容易让施工人员看到“尽头”,从而更有动力的进行目标的达成。同时,细化的施工目标也更适合管理人员进行精细化管理,从而提升了管理的质量,达到掌握工程施工进度的目的。

3.2 技术管理

在进行施工的时候,先进的管理理念搭配先进的施工设备以及施工工艺,可以让施工单位无往不利。同时,通过科学先进的手段进行施工现场的管理,不仅可以有效的进行全面的的管理,还可以提升管理的效能,从而确保整个施工进度都能在管理人员的控制之中。在具体的实践过程中,施工的工艺与流程都需要严格按照施工工程的设计进行。施工人员需要进行规范化的施工操作,这样不经可以确保施工材料的有效利用,还可以提升施工人员的施工效率,减少了因为不规范操作出现错误而返工耽误施工进度的情况。另外,管理人员还需要根据施工现场的实际情况进行施工方案的把控与优化,从而确保施工的开展既符合图纸要求又符合施工情况,让施工得以顺利的开展。

3.3 BIM 管理

BIM 作为一种先进的技术,已经被广泛的应用到了各大领域之中。而在施工进度的管理之中,管理人员也同样可以借助先进的 BIM 技术进行科学

的管理,从而提高进度的管理效率。具体来说,管理人员可以利用 BIM 技术进行 4D 模型的构建,并通过 4D 模型进行空间与时间的有效融合,将施工项目进行具体的、可视的了解与分析,从而精准的找寻其中可能存在的问题,并及时的进行优化措施的提出与改进,确保施工工程有效的开展,进度得到有效的管理。

3.4 信息管理

施工进度的有效开展,不仅仅只是对施工流程以及技术进行组织管理,还需要将信息进行共享与交流,才能更好的进行确保施工的质量。在房建工程中,由于其时间较长、所涉及的工种较多,所以工程之中的部门以及单位也十分的的多。所以,信息的共享与交流就显得尤为的重要。管理人员需要做好各部门、单位之间的协调工作,将各部门与单位之间即独立又统一的关系处理得当,才能更好的将施工信息有效的传达,从而提升团队的施工协作能力,让工程更加有效的开展。另外,管理人员还需要在施工的过程中进行详细的施工数据记录,当信息数据与施工方案出现不符的情况的时候,及时的汇报给技术部门,将可能出现的问题及时的扼杀。

3.5 动态管理

动态管理作为现今工程管理中的一个有效管理手段,受到广泛的应用。具体来说,在施工的过程中,管理人员需要采用信息化管理软件将工程施工的进度信息进行全面的收集,并通过软件进行信息的整理与分析,通过分析进度信息是否符合施工方案的进度而对施工进度进行实时的监控。同时,在监控的过程中,一旦发现问题,可以及时的进行分析与解决,避免由于问题的扩大化而影响了施工进度。另外,管理人员需要将责任与义务细化,并落实到每一个人的头上,并建立完善的奖罚机制,激励施工人员的高效的工作,避免由于消极工作而出现质量达标,返工影响进度的情况出现。

4 结语

在房屋建筑工程进度管理的过程中,管理人员需要进行科学的组织管理、合理的技术管理以及先进的 BIM 技术应用来强化进度的管理。同时,管理人员还需要对信息进行有效的整合管理,并在整个工程中实施动态管理,从而确保工程进度符合工程方案设计。

【参考文献】

- [1]代发云. 房屋建筑工程施工进度的管理策略思考[J]. 信息记录材料, 2017, 18(z1): 166-167.
- [2]崔邱阳. 建筑工程施工管理的进度管理[J]. 建筑工程技术与设计, 2019, (32): 1063.