

# 分析房建工程施工管理与质量控制思考

刘炳强

江苏省建筑工程集团有限公司 江苏 南京 210000

**【摘要】**近年来,我国房建工程发展迅速,人们对房建的要求越来越高。在房屋建筑工程过程中,施工管理和质量控制是决定工程施工进度与整体质量的关键,因此为了达到民众的房建要求,建筑企业应当加强施工管理,严格把控施工质量。笔者从工程施工过程以及质量控制中存在的问题出发,针对如何有效提升施工管理与质量控制提出了几点建议,以提升工程的经济效益,希望可以为相关建筑企业提供参考。

**【关键词】**房建工程;质量监控;施工管理

## 0 前言

随着我国城市化建设的脚步加快,建筑行业的发展势头与随之迅猛起来。建筑工程作为我国发展社会经济的支柱产业之一,面临着市场已趋近白热化的竞争。为了能在激烈的竞争中占有一席之地,建筑企业的内部管理逐渐得到有关部门的高度重视。建筑工程的管理工作是一项十分复杂的工作,庞大的企业内部部门众多,企业员工众多,如果将整个工程的施工全过程看做一个周期,则需要所有部门的共同配合才能顺利完成施工。建筑工程作为市场经济的组成部分,在实际开展工程建设的过程中,这些各种各样的问题持续阻碍管理工作的作用发挥最终结果就是工程无法顺利开展。想要提高企业的综合竞争力,尽可能多的占据市场份额,实现企业自身的长远发展,企业就必须重视施工管理与质量控制工作,

内部管理人员要严格依照规章制度做事,分析总结管理存在的问题,不断完善自己的专业管理技能,从建筑企业的经济实力、发展方向、项目要求出发,积极创新,帮助建筑企业取得最大的经济效益,推动建筑行业朝着更为广阔的方向发展。

## 1 工程施工管理与质量控制过程中存在的问题

### 1.1 工程管理机制不够完善

房建工程的管需要对施工的所有环节都进行监管,从施工预算开始,一直到工程结束。我国建筑企业历来都对工程的内部管理不够重视,即使时代不断在发展,可企业的管理还是十分老旧,根本无法符合现代化工程建设的要求。而且负责管理的员工自身专业技能也不过关,导致管理工作形同虚设,只是

为了应付相关部门的检查,流于表面,没有落到实处。许多施工单位重经济轻管理,只考虑工程最终的经济效益,而不考虑工程整个作用期间所需要的种种问题,经常为了超前竣工而压榨施工工人的劳动力,导致工人们疲劳作业,轻则影响建筑的质量,出现豆腐渣工程,重则极容易在施工现场发生安全事故。

### 1.2 工程管理方法不够科学

工程的施工由承包商负责,施工所用材料、设备以及现场的管理方法也由承包商决定,但绝大多数的承包商为了降低生产成本,在购买生产材料时,忽视材料和设备的好坏购买更为低廉的材料,不符合施工需求的材料会影响工程的质量。企业内部负责管理的工作人员因为受到企业管理层的影响,所以在对待工作时的态度敷衍,甚至一些企业没有专门负责管理的管理人员,而是其他部门的员工兼任管理一职,根本解决不了发现的、以及发生的各种管理漏洞,严重影响建筑企业的发展。

### 1.3 房建工程质量管理人员的综合素质有待提高

在建筑工程的整个建设过程中,质量管理人员始终都发挥着十分重要的作用,专业技能满点也有着强责任心的管理人员可以极大提升企业管理工作的效率,从根本上提升企业的经济效益。但是,房建工程受到市场的影响很大,部分质量监管人员从利益的角度出发,在管理工作上睁一只眼闭一只眼,对于发现的企业偷工减料、不合规等现象往往不会对其进行严肃的处理。许多建筑企业在招聘管理人员的时候对于所招人员的综合能力没有认真审核,导致无证上岗的情况时有发生,如此一来就无法发挥质量管理工作的真正作用,从长远的角度来看也严

重威胁工程整体的施工安全,造成无法预计的损失与危害。

## 2 提升房建工程施工管理与质量控制的措施

### 2.1 提高企业员工的安全与责任意识

不可否认的是,从事体力劳动为主的建筑施工工作的工人,绝大多数都来自于社会底层,缺乏责任感和法律意识,也没有接受过专业的技能培训,在这样一类危险性较高的工作中,发生意外伤残甚至死亡的情况实在太多。没有安全意识和工程质量意识,除了拖慢施工的进度,还会给建筑工程埋下长久的安全隐患,因此,对企业员工进行施工管理和质量管理方面的培训就显得尤为重要。施工单位可以定期组织员工参加以提升建筑工程行业从业人员的专业技能与综合素质为重点的培训交流会,邀请专业管理人员为员工们进行讲解,根据企业的实际情况,针对性的讨论工程建设的不管理问题<sup>[1]</sup>。施工单位还可以设立考核评价制度,根据每一名工人的绩效和评价情况决定薪酬,如果施工作用严格遵循了安全准则,可以额外得到奖金,如何违规操作,就要接受罚款处理。强化企业的责任制,落实责任到个人,如果真的发生了安全问题或质量问题,则要找到相关责任人,是一种震慑作用,通过此种方法,可以从根源上解决施工单位内部员工鱼龙混杂的问题。

### 2.2 完善施工现场的监管力度

施工现场是工程建设的主要场所,施工现场的环境以及周边环境、周边建筑物都会影响到施工情况。如何施工现场不注重清洁和整理,施工材料和施工设备随意摆放,垃圾物没有定时清理,那么很容易造成火灾、漏电轻情况。所以施工现场必须配有专门管理人员负责管控施工作用期间的各种问题。比如,施工工人发生口角争执时,管理人员要立刻解决,避免争执进一步发展,施工现场毕竟混乱,一定发展打架斗殴很容易造成严重的后果。然后批评教育,并给予一定处罚。工程施工现场所必须的设备如千斤顶、吊桥、载货车等,要按照规定摆放,不能随

用随丢,否则会延缓工程进度,还可以发生工人被重物砸到致伤致死的情况<sup>[2]</sup>。此外,为避免电路故障,施工现场要配有供电设施,负责的电工必须持证上岗,且操作时严格按照用电制度。施工现场的周边情况也要定时监控,如果工地周边有幼儿园、超市等人流量密集的建筑,施工时则需要高度关注吊塔、货车的情况<sup>[3]</sup>。对于工程建设而言,施工管理与质量监控对于工程的质量和经济效益起到了至关重要的作用,每个环节都要规范操作,一旦发现问题,及时通报给有关人员处理,并做好记录,防止同样的问题再次出现。

### 2.3 完善施工安全管理体系

我国部分建筑企业在施工管理和质量把控方面缺乏系统、严谨的管理体系,存在诸多漏洞,导致管理工作无法顺利开展。安全设备比如灭火器、AED等,不是损坏的就是根本没配备。即使有这些设备,也没有可以准确熟练操作设备的人员,所以设备形同虚设,当危险真的发生的时候也起不了实际作用。各环节安全监管开展混乱,管理体系不健全,会给后续的施工过程埋下安全隐患。健全的施工安全管理体系,是由建筑企业根据自身的发展情况、财力情况自行编制的,在完善施工安全管理体系时,建筑企业应当打开家门,多吸取其他企业的成功管理经验,进行有效结合,提高施工安全管理体系的全面性,而不是关起门来研究自己的<sup>[3]</sup>。总而言之,优化施工管理体系,严格按照工程要求和施工方案进行建筑作业,确保施工过程中各个环节可靠安全,如此才能真正提升建设施工的高效性。

## 3 结论

综上所述,在城市化进程加快、市场经济蓬勃发展的情况下,现代建筑企业必须提高工程的施工管理与质量管理,规范内部管理系统,提高企业的安全意识以及责任意识,加强对管理技术人员的培养,时刻保持严谨、负责的工作态度,积极创新管理的方式方法,及时发现并解决工程建设过程中出现的各种问题,推动建筑工程可以更安全、稳定的开展,保障工程建设的进度与质量。

## 【参考文献】

- [1]张广亮. 土木工程中房建工程质量问题与控制策略分析[J]. 绿色环保建材, 2019(12):211+214.
- [2]钟灿英. 关于强化房建施工管理与质量控制的策略分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(35):44.
- [3]黄峰. 施工现场管理在房建工程质量控制中的作用分析[J]. 住宅与房地产, 2019(15):98.