

# 建筑工程管理现状分析及改进对策研究

蒲志伟

新疆天筑建工集团有限公司 新疆 石河子 832000

【摘要】建筑工程项目建设施工是我国目前社会经济发展的要点,对于促进社会效益的产生有较大的作用。在开展建筑工程管理工作时,首先需要明确其中存在的问题,对症下药,提出有效的措施对其进行改进,才能够提高工程项目综合施工质量。文章主要通过分析建筑工程管理现状,提出相关的改进对策,以促进建筑行业的综合发展。

【关键词】建筑工程;管理现状;改进对策

在我国社会经济迅速发展的当下,人们的生活水平有一定程度的提升,对于生活品质的体现也有要求。就居住环境来说,很多人都希望能够确保房屋建筑的结构性能及质量,避免在居住过程中产生难以解决的问题。所以,建筑行业在发展当中需要以人们的实际需求为主,采取适当的工程管理对策解决有关问题,确保企业的稳定发展。

## 1 建筑工程管理现状分析

### 1.1 工程管理不规范

目前,我国很多建筑工程的建设规模都比较大,在工程的工程中容易产生混乱的现象,导致工程施工管理难度提高。尤其是在工程建设施工逐渐趋向于自动化、机械化的当下,部分施工单位在实施管理工作时都凸显了自身的弊端,整体管理形式不规范。施工单位没有制定安全生产标准,管理人员在执行管理工作时并没有针对建筑工程项目建设施工的具体要求进行完善,给项目施工带来了较大的影响。施工人员自身的工作水平有限,其没有特别注意施工安全隐患,并且没有严格按照施工工序执行相关作业,进而产生重大安全事故。管理人员的工作形式不符合要求,促使很多管理机制没有得到落实,不仅难以提高管理效率,还会导致建筑工程施工质量及安全性受到影响。

### 1.2 管理制度存在缺陷

管理制度的提出及制定能够给施工人员及管理人员提供具体的工作依据,让其规范自身的行为,促使施工管理工作的开展得到合理的约束。就当前的情况来看,我国建筑领域在开展工程项目建设施工的过程中会受到较多因素的影响,尽管建筑工程项目建设施工能够在管理人员的监管之下开展,但是管理制度的缺陷会使得管理人员无法可依,难以体现其管理职能。在新时代发展的过程中,施工单位没有明确自身的定位,缺乏对建筑工程管理的清晰认识。在制定管理制度时,仅仅按照我国基本的法律对人员提出要求,没有根据施工单位的发展形势及建筑工程项目建设特点进行完善,导致管理制度无法真正发挥作用。

### 1.3 人员水平有待提高

工作人员的水平是影响建筑工程施工管理效用的基础因素,在施工管理人员的水平较低时,工程项目施工质量难以达到标准,甚至还会产生其他的问题。我国很多施工单位在招聘施工人员时都会以农民工为主,主要是其作为劳动力能够完成较多的工作任务,并且薪酬相对较低。但是很多农民工缺乏专业的建筑工程施工理论知识,在操作过程中仅仅是通过简单的指导就开展工作。管理人员在工作当中没有对施工人员进行专业培训,导致其施工水平长期达不到施工要求。还有部分管理人员的工作态度比较消极,存在敷衍了事的现象,在发现工程施工中存在问题时,没有在第一时间予以解决,在后期工作当中引发较多的问题。

### 1.4 安全进度效益管理不协调

对于建筑工程项目建设施工来说,工程施工管理作用的体现需要在质量管理、成本管理、进度管理及安全管理四个方面当中综合呈现。在现代化市场的发展不断加快的过程中,很多施工单位都会以经济效益的产生作为经营核心,忽略施工安全、进度及质量管理,导致几个施工要素不协调。部分施工单位之间存在恶性竞争,施工单位为了成功竞标恶意压低施工价格,在施工中为了追回成本采用价格低廉的材料,难以确保工程结构性能。这种方式会影响建筑工程施工质量及安全性,在后期施工中还可能产生返工问题,拖延施工进度。管理人员在工作当中过于注重直接效益的产生,一味地要求施工人员尽快完成工作任务,没有按照相关规定执行工作,会给建筑工程施工的安全性带来不利影响。

## 2 建筑工程管理改进对策

### 2.1 完善管理机制

管理机制的完善可以让施工管理人员在工作当中更好地约束自己,避免产生更多的问题。建筑施工单位需要根据自身的发展趋势及工程项目特点完善管理机制,其不仅需要以我国现有的法律法规作为基础,还要结合市场的发展情况,提高工作人员的施工管理意识,促使其能够按照管理机制完成工作内容。建筑施工单位要形成人员之间相互协调、

相互监管的工作机制,让各个部门的工作人员更好地沟通、交流,掌握更多与工程施工相关的信息。同时,工作人员之间要通过有效的监管进行合理的限制,提高管理机制的实效性。施工单位要对每个分项目设立负责人,让负责人对基层施工人员及管理人員的操作进行监管,提高施工过程的稳定性,减少不良事故的发生。管理人员还要按照管理机制的要求对施工人员的操作进行规范,形成有效的施工规定,让建筑工程施工管理更加细致。

## 2.2 重视细节管理

建筑工程施工管理涉及到较多内容,很多施工人员在过程当中容易产生疏忽,导致施工效果不佳。管理人员就需要重视细节管理,做好施工人员的技术监管工作,利用科学的手段提高每一项工作的质量。管理人员在对施工细节进行管理时,要落实项目建设施工的要求,提高工作人员的施工标准,体现管理工作职能。施工单位要对施工管理人员提出具体的要求,让其在工作当中发挥自身的工作效用,同时给予一定的帮助,确保每一个环节的工作都能够达到施工管理标准。

## 2.3 实施全过程质量管理

全过程质量管理的主要目的是提高建筑工程施工管理实效性,体现施工管理的效用,确保工程项目质量。全过程管理需要让施工管理操作贯穿于整个工程项目建设当中,在前期工作当中,管理人员要做好项目决策,对工程项目施工的可行性进行分析。其还需要成立专家小组,对其中可能产生的问题进行分析,做好调研工作,提出解决预案。在工程

施工期间,管理人员需要审核工程项目施工图纸,让设计人员与技术人员进行技术交底,促使施工人员可以明确工程项目设计意图。施工人员在实施技术操作的过程中,要规避其中的安全隐患,通过制定合理的工期对施工人员的操作进行控制,同时提高施工质量。在后期建设施工中,管理人员要做好工程项目竣工验收工作,按照施工质量标准开展严格的验收,对于不符合要求的工程内容需要返工的处理,在验收合格之后才可以将工程项目投入使用。

## 2.4 提高人员专业水平

施工单位需要对每一个岗位的工作人员进行监管,让其在工作当中体现自身的职能,发挥实际价值。管理人员要合理监督施工人员的行为,按照管理制度及安全生产责任制等对技术人员的操作进行控制。施工单位要对施工人员及管理人员进行专项培训,使其可以提高专业的理论知识水平,在实践操作当中也可以提高综合效用。施工单位要在人员培训方面加大资金投入力度,贯彻落实工程项目建设施工管理各项制度要求,让施工管理人员意识到项目管理的重要性,维护企业的综合效益。

## 3 结束语

合理的建筑工程建设施工管理措施的实施可以有效提高工程项目建设施工质量及安全性,确保建筑物的稳定性。施工单位要加强对人员的管理,避免在施工中产生影响因素,还要注重工程项目的安全、质量、进度管理,使其能够与效益的产生起到协调作用,促进建筑行业的可持续发展。

## 【参考文献】

- [1] 李金玲. 关于建筑工程管理现状及改进措施的探究 [J]. 中国科技投资, 2018,000(036):42.
- [2] 高海国. 建筑工程管理的现状分析及管理方法研究 [J]. 建筑·建材·装饰, 2019,000(007):19-20.
- [3] 李晓君. 基于建筑工程管理的现状分析及控制措施研究 [J]. 四川水泥, 2019,000(004):174.
- [4] 钟振宝. 建筑工程管理的现状及控制措施研究 [J]. 数码世界, 2018(4):384-384.