

道路桥梁施工管理中的常见问题与解决措施探究

原 涛

河南中州路桥建设有限公司 河南 周口 466000

摘 要: 在道路桥梁施工过程中, 施工管理工作至关重要, 其不仅直接影响工程的质量、进度以及安全, 而且影响工程的实际效益。道路桥梁施工是一项非常复杂的工作, 往往遇到的突发状况较多, 存在一定控制难度, 目前道路桥梁施工管理仍存在一些问題。为促进道路桥梁施工水平的提升, 文章主要分析道路桥梁施工管理中的现存问题, 明确其工作意义, 探索有效的问题控制方式, 从而指导道路桥梁的施工。

关键词: 道路桥梁; 施工; 控制; 措施

随着我国社会经济的高速发展, 城市化的进程也在不断提高, 由于人口数量的快速增长, 而导致现有的道路桥梁施工质量管理完善性不足, 无法满足市政交通的基本需求, 改革道路桥梁工程在施工质量管理方面的应用, 应围绕现代智能工业技术进行全方位的工程改善, 选择绿色环保的材料施工, 提高施工工作的准确性, 引用先进施工技术施工, 完善项目管理体系, 并实行鼓励政策, 提高施工队伍的综合素质, 保障道路桥梁工程的稳定性能。同时, 加强投入期间工程维护检测, 避免因长期风化作用、材料损坏而造成工程质量亏损。因此, 有效控制道路桥梁建设质量是非常重要的, 其不仅仅能够促进建筑质量的有效提升, 还能够为施工现场的安全性提供坚实保证, 从而能够最大程度上提升施工企业的社会效益和经济效益。

一、道路桥梁施工管理的意义

在现代社会中, 道路桥梁是经济发展的关键纽带, 其影响社会经济的进步发展。只有完善道路桥梁的建设后, 各地畜牧业、旅游业等行业才能获得发展动力, 为当地创造更高的经济效益。以畜牧养殖业为例, 在养殖地区, 当完善道路桥梁建设后, 当地的畜牧养殖产品可以更快地发往外地, 为当地养殖户创造更高的养殖收益, 而且道路桥梁在施工完毕、投入使用后, 开始不断为各地区服务, 同时能够应对长期的交通压力、环境侵蚀、外力破坏等。因此, 需要在施工环节充分把控道路桥梁的施工质量、稳定性以及安全程度, 提高道路桥梁的使用寿命, 为后续养护工作降低难度, 促进各地的经济发展。

二、道路桥梁施工管理中存在的问题

1. 资料配置不合理

施工治疗是工程修筑的物质基础。施工治疗包括人力、物力以及财力资源。成本管理虽然推行了很长时间, 但分析路桥工程修筑状况, 因为很多项目管控人员对资源管理不佳, 使得资源浪费的状况持续存在, 主要体现为以下几个方面: 施工设备落后, 并未对仪器设备加以定期维护; 施工人员中年比例多, 他们接受新理念和学新技术慢; 有关管

理人员敛财, 导致了资源的损失问题。工程资源管理不到位, 对工程的有序开展会带来极大的障碍。

2. 施工安全管理水平需要提升

道路桥梁施工管理中, 安全管理是至关重要的。目前来看, 很多施工单位在施工安全管理问题方面, 还存在不少问题。如道路桥梁工程施工现场周围施工环境比较复杂, 而施工单位盲目追求施工进度和工程效益, 缺乏对施工监督和安全管理重视, 导致安全监管制度不够健全和完善; 有的施工管理人员责任意识不强, 与施工人员缺少沟通交流, 难以及时发现施工中存在的安全隐患, 不能第一时间配合施工人员解决安全问题等。在实际施工过程中, 施工单位对于施工人员的安全教育培训不多, 部分人员施工经验不足, 缺少自我保护意识, 存在违规行为, 未严格按照施工规范和标准进行施工, 在很大程度上增加了安全隐患, 极易发生安全事故, 既影响施工质量, 也容易造成巨大的人员伤亡和财产损失。^[1]

3. 施工过程管理制度不完善

在道路桥梁过程施工过程中, 施工管理制度是一个值得深思的问题, 对于现在大部分施工现场来说, 普遍存在施工管理制度不规范、不完善等问题。不能保证每一个工序环节都有相应的质量安全监理体系和相应技术指导, 当施工过程中出现安全问题时, 防护人员互相推脱责任, 没有相应第一负责人, 使施工队伍在管理过程中出现诸多问题。另外, 在道路桥梁工程施工现场, 没有系统专业的管理模式, 缺少现代智能技术的应用, 对施工过程中的主要工序缺少细节处理和质量检测, 缺乏相应的安全管理制度, 从而造成工程延期, 阻碍经济发展, 并对施工现场周围环境造成污染和破坏。

4. 施工材料和设备缺乏科学管理

道路桥梁工程规模一般相对较大, 投资成本也往往比较高。在总体成本中, 施工材料占据了 60% 左右的比重。因此, 必须要加强施工材料的管理。另外道路桥梁通常都是在野外施工, 部分项目的所处环境状况比较复杂。因此, 对建筑材料的质量要求比较高。但是, 有的施工单位对于材料

采购监管不足,采购管理上存在很多漏洞;部分施工单位为了追求利益,使用质量较差的施工材料。在施工材料进入施工工地后,对施工材料的管理也不够科学,分类和精准管理不到位,不仅影响了施工材料的质量,也导致材料出现浪费,极大地影响工程质量和成本。随着施工工艺的发展进步,现在出现了很多新的施工工艺。其中,部分复杂的工艺需要借助相应的施工设备才能完成。而在道路桥梁施工中,施工单位不注重引进先进的施工设备,或者不及时对设备进行升级换代,导致施工设备不全,且施工技术相对落后,影响了道路桥梁工程的进度和质量。在设备使用过程中,施工设备维护和保养不到位,容易受到水文、天气等自然因素的影响出现故障,减慢了工程进度。有些设备还需要租赁使用,不仅存在管理难的问题,还容易因意外情况拖延工期,增加成本。

三、道路桥梁施工管理问题控制有效对策

1. 实施动态化进度管理

施工单位要明确加强进度管理的必要性,树立和强化进度管理意识,采用动态化的管理方法,来对施工进度进行全过程管理,严格管控好施工进度。在确保施工安全和施工质量,对施工进度进行合理优化。为了提高工程的施工质量、施工效率,在道路桥梁施工的过程中,管理人员需要与施工人员积极沟通,引导施工人员积极参与到进度管理中。对工程可能出现的事故进行预测,采取应急保障措施,尽可能保证道路桥梁施工总体平衡和各施工环节之间的衔接性。细分道路桥梁施工环节,按照实际工程量进行施工,保证道路桥梁施工进度的合理性。按照施工期限组织好各类施工工艺,并结合施工实践进行调整,规范施工人员在施工现场的每一项操作,有效排除各类影响项目施工进度的因素,保证施工高效、高质地进行,减少返工。^[2]

2. 提升管理人员的岗位能力

在施工管理中,管理人员的岗位能力在很大程度上决定了施工管理的全面性、有效性。因此,要优化施工管理问题,企业必须从根本原因抓起,提升管理人员应具备的岗位能力。首先,管理人员应该端正管理态度,认识到工作的意义和作用,明确道路桥梁施工的重要性,保持良好的职业道德及素养,提升管理的责任感。其次,企业可以为管理人员提供学习锻炼的机会,促使管理人员加强专业技能及管理模

式的学习,让其发挥专业优势,提升管理工作的质量。最后,企业可以组织施工管理部门与其他部门定期沟通交流,提高部门间信息交流的效率,增加各人员的彼此信任,使其更清晰地认识工程项目,合力推动工程项目的顺利进行。

3. 进一步强化施工监督管理

施工单位应当优选真正有能力、负责任的管理者来对道路桥梁施工进行监督管理与控制,明确不同监管责任,保证“追责到人”。要根据道路桥梁施工管理问题,并借鉴其他优质工程的管理方法,建立完善的、切实可行的施工管理制度、监督管理体系与机制。在制度实施方面,要做到权责明确,严格执行,使制度的约束力和指导性真正发挥出来,从而加强对施工过程的管理。要明确提出施工质量控制指标和施工管理标准,加强对现场各方人员日常工作行为的约束,对道路桥梁工程施工现场实施有效审查,不同阶段和环节采取差异化的监督管理模式与方法,以实现工程质量的统筹把控,提高监督管理的实效。制定完善的现场赏罚制度,对于违反施工现场管理规范的人员给予一定处罚,对达到指标甚至超额完成质量控制指标的员工进行奖励。可应用虚拟仿真技术、BIM技术等,建立现代化施工监督管理体系,分析各项施工工序的实际操作过程,及时发现施工中可能出现的问题,采取有针对性的措施进行解决,推进道路桥梁施工稳定、有序地进行。

结束语:综上所述,在进行道路桥梁的施工过程中,为保证施工质量,减少工程事故的发生率,就要立足工程实际。从多个维度灵活地应用施工管理方法来进行施工管理,实现对道路桥梁工程施工的有力控制,促进道路桥梁工程施工提质增效。

参考文献:

[1] 赵伟红.道路桥梁施工管理中的问题控制方法[J].居舍,2020(33):141-142.

[2] 冯国良.道路桥梁施工管理存在的问题及对策[J].工程建设与设计,2020(08):244-245.

个人简介:原涛,出生于1980年11月11日,男,汉,河南省周口市,河南中州路桥建设有限公司,中层,高级工程师,本科,道路与桥梁施工技术,yuanzhangjie@126.com。