

智能财税背景下企业业财税一体化建设研究

谭可

(惠州城市职业学院, 广东 惠州 516001)

摘要: 当前, 随着科学技术的不断发展, 人类社会已经步入工业 4.0 时代, 各种先进的智能化技术被广泛地运用到工业生产之中, 发挥着重要的作用和价值, 同时也在一定程度上推动我国财税服务领域的发展和革新。智能财税已经成为当前财税领域发展的潮流趋势。传统的财务管理模式已经无法满足企业现代化财务管理的需要。因此, 为了尽快完成企业转型和升级, 有必要对传统财务管理模式进行优化和改革, 采用更为有效的财税一体化管理模式, 以此为企业全面发展奠定坚实的基础。对此, 本文就智能财税背景下企业财税一体化建设进行简要分析, 希望为广大读者提供一些有价值的借鉴和参考。

关键词: 智能财税; 企业; 财税一体化

智能财税主要是指将现代化技术, 比如说大数据技术、云计算技术、互联网技术等新兴技术, 运用在财税建设之中, 从而构建的现代财税新业态。它具有管理智能化、应用平台化、产业生态化等特点。在智能财税背景下, 相关企业为了获取健康、持续、稳定地发展, 有必要及时革新财税管理理念, 优化经营模式, 建立信息共享机制, 统筹各项资源, 才能够更好地在激烈的市场竞争中抢占先机, 获得持续发展。

一、财税一体化概述

(一) 内涵

在 2016 年, 中国财政部出台了《管理会计基本指引》, 其中对管理会计提出了明确的要求。随着我国财政改革如火如荼的推进, 智能财税的不断发展, 企业税务管理工作的重要性逐渐凸显。业财税一体化主要就是指将企业的税务管理、财务管理以及业务管理三项业务融合为一个整体, 统筹各项资源, 以此激发财税活力, 从而更好地促进企业业务的良好发展。在智能财税背景下, 为了获取良好的发展, 企业可以在传统业务管理的基础上, 构建税务管理以及财务管理双轮驱动机制, 以此构建高效管理机制, 使内部各个部门协调发展。

(二) 业财税一体化建设的意义

1. 激发价值创造

在智能财税背景下, 企业加强业财税一体化建设能够为其发展提供强大的动力支撑, 使其更好的统筹各项资源, 从而及时了解企业实际运营情况, 并及时调整相应决策, 从而促进企业全面发展。企业可以从供应链着手, 收集、整理供应商、客户的相关信息, 并且根据实际情况, 对资金流进行全方位的调配, 通过这样的方式, 以此满足企业发展的需要。同时, 企业也要加大人力和物力的投入, 建立和健全监测机制, 对资金以及工作情况等信息进行及时的检测, 帮助企业管理者更加全面地了解企业运营情况, 只有这样做才能够更好地帮助他们调整企业运营策略, 提升决策的科学性和准确性, 从而促进企业全面发展。

2. 是实现战略管理的指挥棒

业财税一体化建设能够为企业管理者管理、决策提供准确的信息。以某公司为例, 该企业内部由多个部门组成, 比如说售后服务部、产品研发部、宣发部、生产部等部门, 并且每个部门又单独设置核算中心以及业财税一体化管理机制。在此基础上, 各个部门之间不仅需要紧密地配合, 而企业也在成本控制、流程细化等方面开展良性竞争, 通过这样的方式, 有效提升企业核心竞争力, 使其获得全面发展。

3. 是优化资源配置的新战略

基于智能财税的企业业财税一体化建设过程中, 能够为企业提供强大的预算管理, 提升预算的可执行性, 从而进一步优化资

源配置。在业财税一体化模式下制定的全面预算方案不仅需要企业财务人员参与其中, 而且也需要企业其他管理人员的参与, 通过对各个阶段资金的流向进行评估, 从而实现对资源配置的合理优化。

二、智能财税背景下企业业财税一体化建设过程中存在的问题分析

(一) 各部门难以协同配合

在以往, 业务部门、税务部门以及财务部门在企业中都是相互独立的部门, 只有涉及相关工作, 才会进行相互沟通和交流。而在智能财税背景下企业业财税一体化建设过程中, 需要各个部门之间相互配合、协同, 只有这样才能有效推进业财税一体化建设, 从而促进企业持续发展。然而, 经过笔者调查发现, 相关部门在相互融合过程中存在一些问题, 比如说: 首先, 业财税一体化建设需要各个部门人员相互配合, 协同开展税务、业务以及财务等管理工作。但是在此过程中, 由于不同部门之间的工作方式、工作理念往往存在着一定的不同, 这会导致造成种种矛盾, 从而对一体化建设造成影响。

其次, 业财税一体化建设是一项难度比较高的工作, 并且各个工作模块都具备较强的独立性。财税工作人员具备丰富的财税知识, 但是他们对企业业务方面不甚了解, 这就导致配合度较低, 从而在业财税一体化建设过程中出现信息延迟等问题。此外, 财税工作人员在开展工作时常常会设计一些专业词汇, 这也会给业务人员理解造成阻碍, 从而也会在一定程度上影响财税一体化建设的效果。

最后, 随着科学技术的不断发展, 企业信息化建设取得了一定的成效, 各个部门之间也建立相应的信息化管理机制, 但与智能财税的建设要求相比依旧存在一定的差距, 在实际的工作过程中还是无法有效实现信息的实时共享。

(二) 管理目标无法统一

为了更为有效地建设业财税一体化, 企业各个部门之间需要协同管控, 并且有着严格的要求。然而, 经过实践调查发现, 企业各个部门对业财税一体化达成目标方面无法进行有效的统一, 这也会导致企业业财税一体化建设无法有效落实。当前, 很多企业在经营过程中, 存在“重业务, 轻财税管理”的现象, 尤其是在设置部门管理目标方面, 很多企业都会自觉地树立“一切以任务为重”的目标, 往往对财税管理并不注重。业务部门考虑如何完成更多的业绩, 财务部门考虑如何做资金管理, 税务部门主要重视纳税管理工作, 各个部门之间的管理目标不同, 导致无法进行有效的协同配合, 从而影响业财税一体化建设的顺利进行。

(三) 人才缺失

结合当前企业内部结构来看, 各个部门之间存在着“信息壁垒”, 并且各个部门由于负责的工作内容不同, 在管理要求

方面也存在着一定的差异。在智能财税背景下,想要更好地落实业财税一体化建设,各个部门之间不仅需要建立良好的沟通、交流机制,同时也需要按照共同目标完成既定任务,这也在一方面体现出对相关人才的要求。结合现实情况来看,部分企业缺少业财税一体化管理人才,这也会对业财税一体化建设造成严重的影响。

三、智能财税背景下企业业财税一体化建设路径

(一) 加强人才培养,构建专业队伍

随着我国经济实力的不断提升,想要及时完成转型和升级,企业有必要紧跟时代发展的步伐,及时地转变自身的角色,不断地学习先进的管理理念和管理模式,从而实现自身的持续、稳定、健康发展。对此,为了更好地落实和推动业财税一体化建设,企业应该加强人才培养工作,不断提升工作人员的信息技术素养和智能财务水平,以此为践行业财税一体化提供人才助力。具体来说,企业可以邀请相关专家开展智能财务方面的专题讲座或者开展专项培训活动,并且在此基础上,结合企业财产管理实际情况和不同需求,开展有针对性的培训工作,并且设置科学的考核机制,以此为人员专业素养的提升奠定基础。通过多种方式和手段,推动业财税一体化建设。

(二) 加强沟通交流,提升工作实效

在业财税一体化建设期间,企业一定要做好各部门之间的内部沟通和协调工作。可以积极构建交流平台,促进各个部门之间的联系,促进信息的共享。还可以在业务部门、财务部门挑选出一些专业人才,在一同协助财务部门制定项目管理、预测预算、经营分析等目标,之后再结合财务专业知识,对企业经营过程进行全面分析,通过这样的方式,确保企业业财税一体化建设得以顺利进行。还可以通过BC矩阵的方式,对业务部门的销售额、利润进行全面分析,在此基础上从而帮助企业管理者制定和调整发展政策。

(三) 依据外部环境,实现一体化发展

相关企业还可以借助外部环境落实业财税一体化建设。首先,企业管理者应该树立终身学习理念,紧跟时代发展趋势,对自身的经营模式、思维模式进行优化和革新,以构建内部文化环境方面为切入点,树立和不断强化业财税一体化管理理念。尤其是在财税管理方面,要对传统的财务控制业务或者业财独立的思路进行改革,积极融入业财税融合理念,通过这样的方式,确保业务部门、财务部门以及税收部门的协同发展。其次,业财税一体化建设根本上要求各个部门之间要相互配合,协同合作。因此,企业有必要建立和完善沟通机制,将各个部门紧密地联系在一起,消除“小山头”的局面,同时企业有必要围绕业务团队,采用财务分析工具,对业务活动进行全面分析,在此基础上对业务活动进行有效指导,从而将业务目标与财务目标以及经营目标进行有效融合。在此过程中,企业可以利用一些数据信息搭建一个智能化的数据平台,为业财税各个部门管理提供数据支撑。例如,相关企业可以依托供应链系统为业务部门提供相关客户数据,通过这样的方式,降低业务部门的工作难度,提供工作效率。同时,业务部门还可以与财务部门相互配合,构建一个令客户满意企业生产体系,从而提升客户满意度,促进企业全面发展。

(四) 加强针对性设计,促进一体化融合

在智能财税背景下,为了更好的推动业财税一体化建设,企业需要结合实际情况以及具体的流程进行针对性的设计,通过这样的方式为一体化建设成效提供保障。在业务流程设计过程中,企业可以根据具体情况,对以往预算主体定位进行调整,对业务流程中的每一个点进行独立预算管理设计。在销售收入、预算指

标以及经营成本等传统的考核标准中再加上市场占有率或者客户满意度,通过这样的方式获取更多信息,从而使企业管理者能够更加全面地了解当前企业发展情况。同时,在全预算的执行过程中,还可以利用智能平台的优势,使各个部门之间相互沟通、交流,使业务人员、财务人员更加全面地了解相关信息,从而能够对预算以及成本进行有效把控和调整。例如,一些企业就借助智能共享平台的优势,将一些长期存在的经营问题进行消除,通过这样的方式,实现采购管理、客户管理、合同管理等多个事项的单元化构建,这样做也能够有效将企业经营目标与合同签订之间进行衔接,减少过度把控问题。财务方面的主要任务是合同签订和合同审定,业务方面的主要任务是与客户进行沟通和交流,制定相应销售计划。这样能做将财务与业务两个部门进行有效联合,有效控制产品的价格和成本,进而获取更多的利益。

(五) 打造智能平台,推动信息贡献

在智能财税背景下,企业为了获取更为健康、长远、稳定地发展,就需要善于利用大数据等先进技术,并以此为依托,为企业决策以及经营服务。在此过程中,最为关键的就是构建智能化的共享平台,它能够对企业经营活动的信息进行记录和共享,并且为业财税一体化建设提供强大的支撑。此外,企业还可以结合自身的实际情况,运用财务共享管理的思路,借助智能大数据技术,打造一个包括税务管理、业务操作、支付核算等多种模块为一体的共享平台,通过这样的方式,以此满足企业不同部门对信息的需要。而相关企业管理者不仅能够对所负责的模块进行单独化管理,更容易的实现相关目标,二期还能够更好的贯彻和落实业财税一体化建设,对各个模块之间进行协调管理,进一步提升企业的监管和决策效果,提升企业的管理和经济收益。

(六) 加强统一管理,提升核心能力

对于现代企业来说,为了实现长远发展,实现经营目标,应该将提升自身核心能力作为基点,对财务管理进行科学的指导。对此,企业应该对自身经营活动进行不断地总结和分析,汲取其中的教训,累积相关经验,为后续经营活动顺利进行奠定基础,同时,企业财务管理还应该结合自身的实际情况,积极制定和完善一个与经营目标相匹配的管理制度和办法,关注人才的储备和培养,通过多种方式,来提升企业财务管理水平,从而为企业发展提供强大的助力。

四、结束语

总之,在新时期,对现代企业来说,想要实现转型和升级,获取长远、持续的发展,其中最为关键的措施就是业财税一体化建设。对此,相关企业应该紧跟时代发展的步伐,及时地转变自身的观念和意识,针对当前业财税一体化建设过程中存在的问题与不足,要运用新思维、新手段去推动业财税一体化建设,以此实现企业的健康、长远、稳定发展。

参考文献:

- [1] 刘婧.智能财税背景下企业业财税一体化建设研究[J].现代商业,2023(13):173-176.
- [2] 夏智勇.智能财税背景下企业业财税一体化建设研究[J].纳税,2023,17(13):19-21.
- [3] 原和平,郭昕媛,马莉萍.人工智能背景下会计职业教育业财税一体化建设[J].陕西教育(高教),2023(02):55-57.
- [4] 农小婵.智能财税背景下企业业财税一体化建设研究[J].产业创新研究,2022(11):147-149.
- [5] 卢智妃.制造业企业财税一体化实践经验探析[J].商业2.0,2023(20):71-73.