

# 企业存货管理存在的问题及改进策略分析

王 潍

(无锡商业职业技术学院, 江苏 无锡 214153)

摘要: 近些年, 随着市场经济高速发展, 企业存货管理在企业管理与运营中的重要性日益凸显。然而, 部分企业在存货管理过程中仍存在诸多问题, 如管理方法不科学、管理制度不够合理等, 这些问题对企业产业发展极为不利, 需要企业独立这些问题, 及时优化企业存货管理模式与方法, 以此不断提升存货管理质量, 促使企业实现持续发展。对此, 本文对企业存货管理存在的问题及改进策略展开分析, 以供参考。

关键词: 企业; 存货管理; 问题; 改进策略

## 一、企业存货管理的价值意蕴

### (一) 有利于企业提升自身的经济效益

当前, 企业要想在激烈的市场竞争中生存下去, 需要通过改进产品质量扩大市场占有率。企业生产经营营销工作, 主要集中在产品制造和营销上, 靠此扩大市场占有率, 以此进一步提高企业的竞争力。而企业要想生产出高品质的产品, 需要持续强化存货管理, 健全的存货管理体系是企业取得竞争优势的关键。另外, 在强化存货管理的同时, 企业可以在存货采购过程中对原材料采购进行谈判, 生产过程中对原材料消耗进行控制, 或者在销售过程中增加销售量, 由此改善生产工艺, 减少企业的生产成本。这样企业生产效率得以提升, 同时可以提升产品的品质, 进行增强企业在市场上的知名度。当企业产品在市场上的知名度越高, 销量会越来越高, 会给企业带来好的经济效益。

### (二) 有利于企业提升自身存货管理水平

企业为了增强自身的整体实力, 需要建立相关的管理体系, 以保证企业可以正常运转。另外, 企业要想获得优质的产品, 需要建立与之相适应的存货管理体系。企业在生产过程中, 按照存货管理制度相关要求, 对存货进行管理, 由此使企业生产和运营更加规范。所以, 企业为了强化存货管理, 需要制订出一套完善的存货管理体系, 保证存货管理目标得以实现, 并且企业也会从各个方面进行交流和协作, 从而使存货管理工作能够顺利地展开。在存货管理的时候, 财务人员要对存货进行财务核算和财务分析, 在采购过程中, 要进行存货的验收入库, 安排生产任务, 生产车间原材料的领用及生产车间原材料领用台账的建立。在存货销售环节中, 库管人员的存货管理工作效率将会提高。

### (三) 有利于管理者有效获取生产经营信息

在加强存货管理的同时, 企业应该制订与之相适应的存货管理体系, 设立对应的存货管理部门, 并对各部门的职责进行明确规定。各部门员工按照所制定岗位职责, 完成自己所要负责存货管理工作内容, 完成存货数据的统计。企业在进行存货管理时, 每个生产车间的工作人员均会建立车间原材料的领用台账, 反映与记录存货消耗, 而且他们也会根据生产车间原材料领用台账汇总, 填制领料单并在月末编制存货收发存报表。财务人员依据库管人员提交的入库单、领料单、出库单和存货收存报告, 对企业财务状况进行会计核算和财务分析。企业存货作为能够给企业带来经济效益的重要的资产, 管理者要想知道企业生产和运营情况, 需要知道存货的生产和销售情况, 这样才能确保企业管理层做出正确的生产经营决策。

## 二、企业存货管理存在的问题

### (一) 亟需改善存货管理方法

存货管理所采用的方法对存货管理的整个流程产生比较大的

影响。然而受各种因素的影响, 在企业存货管理中, 运用的方式较为多样化, 并且不同行业、不同种类的企业存货也各不相同, 所采用的存货管理方法也有很大的差别。从目前的发展情况来看, 企业存货管理可以划分为 ABC 分类法、控制存储期法, 批量模型方法。然而, 在企业所采用的存货方式比较单一, 也比较固定, 以批量存储模式为例, 其存货方式主要是以企业存货量和资本成本为参照, 再算出最合适的存贮数量, 该方法的应用基于假定, 仅将成本和存货的变化问题纳入考量, 而忽略了其他的影响因素, 在应用中有一些缺陷, 所以要提高企业存货管理水平, 需要制订出与之相适应的储存方式, 由此持续提升企业存货管理的水平。

### (二) 亟需提升存储管理制度合理性

存货管理制度的具体落实过程中, 对物料的出库与入库都有不同的影响, 而制度不合理, 则会导致商品与账目不符, 究其根源, 便是机制不够合理, 存货管理过程中, 出库、入库均为一管理, 在这种情况下, 很可能出现实际数据与账目上所显示数据不符的情况, 这导致企业内部极易出现腐败行为, 从而损害企业的利益。同时, 也存在库存管理人员工作热情较低, 物料出库时未做好明细账登记等问题, 并且也会出现后续的不精确记录问题, 从而影响企业总体运作及最后决策, 甚至会造成错误决策的产生。

### (三) 亟需提升存货预算的科学性

在存货管理的时候, 要注意控制好企业的存货数量, 防止出现货物积压和短缺的现象, 若不能将存货管理与现实相结合, 保持实事求是的态度, 片面地夸大了存货的实际需要。这样会产生大量的存货, 最后使存货比率居高不下。另外, 企业若不能准确地预测存货需求, 当出现缺货时无法及时补充存货, 将会对企业销售产生很大的影响。存货预算是否科学, 对企业健康发展具有重要意义。

## 三、企业存货管理改进策略分析

### (一) 健全内部控制体系, 强化存货管理效果

预测成本对于任何一家企业来说都是非常重要的, 可以说, 能否合理、科学地进行预算, 将直接关系到企业经济效益。因此, 企业在采购商品之前, 应建立健全预算体系。根据企业生产过程中所需物料的数量与品质, 制订适当的采购计划, 形成事前预算、事中严格、事后反馈的流程。存货对于企业的生产和运营是非常重要的, 健全的内部控制体系能够将存货管理中出现的各类损耗降到最低, 而且在货物购进、出库入库、货物记录等各个环节都建立一套合理的内部控制体系, 才能最大限度地降低存货管理过程中出现的浪费。所以, 要想提高内部控制体系的科学性, 需要制定合理方案, 让每个岗位的员工都能各司其职, 不会出现混乱的局面, 或者是所有的计划都被打败。另外, 采购人员需要严格按照货物清单进行采购, 当大量采购货物的时候, 合约是必须拥有的。

付款的时候,要再三核实才能付款。大额货物应通过企业对公账户付款,购买货物应经验收后方可入库。但注意在购买过程中,一切购买都要在审核后进行。定期计算采购金额和采购总额,并与厂家进行核对。货物的出入库由特定的人员负责,订单与货物一起走,有关人员还要不定时地对货物进行检验,随时掌握货物的状况。

### (二) 建立健全采购制度,提高存货管理效率

在存货管理期间,有关部门要制订详尽的采购计划,并及时汇报,对一些一次性物品、消耗量较大的物品以及对存货量有一定需求的物品,工作人员应借助大数据的优势,分析有关资料,并根据货物的主要性质和使用标准,制定采购计划,确保工作中的质量,熟悉货物的工艺、设备运行等情况,对企业设备消耗、维修和材料使用等情况都有清晰地认识,从而制定出相应的采购策略。如,在入库管理中,要利用大数据来分析有关的内容,并将其提交到有关部门进行审核,并将其纳入到收支计划中;开展相关的采购工作,在买回的时候,要把好的品质控制好,并按照实际的情况,填写好进货凭证;同时要对其进行设计,例如时间,名称,数量;价格,总金额,承包商等都写了进去。如果发生无发票的情况,应要求承包商提供采购资料。另外,进入仓库的货物,也要仔细检查,确保货物符合要求,方可进入仓库。如在采购流程中出现了比较多的问题,则应考虑替换购买方,并由买方承担相关损失。在货物出库时,要履行相应的程序,库管员要严格依照出库单上所列的货物出货,并在月底把多余项目经费退还,为后期的会计工作和财务核算提供便利。

### (三) 丰富存货管理方法,提高存货管理科学性

在当前社会发展形势下,企业要想提高存货管理的有效性,需要采取科学、多样的存货管理手段。存货管理通常采用存货管理的方法,如存货时间控制法和ABC分类控制法。将存货投入的成本按其与存货时间的对应关系,分成固定存储成本和可变存储成本两部分。其中,包括进货费用和管理费用等在内的固定存储费用与存货储存期的长短没有直接关系,而可变存储费用,如存货资金占用费、存货仓储管理费等,则与存货的存储年限成正相关。根据上述的关系,企业的管理者能够在生产经营过程中获取的毛利,在减去存货的固定存储费用、税费和附加之后,将其平均分配到存货的逐日变化储存费上,便能得出存货的保本存储期限,也就是说,这是不亏不盈的存货储存期。也可以在生产运营过程中获取的毛利,在减去存货的固定存储费用、税金和附加以及目标利润后,将其平均分配到存货的逐日变化存货费用,得到存货的保利储存期,也就是使企业获得目标利润的存货储存期。当前,企业存货种类繁多,采用ABC法进行存货管理,是一种较为科学的管理方式。首先,列出企业所有的存货清单,并计算出每一种存货的总值和它们在总存货中所占的比例。接着,根据数量准则从高到低的顺序对存货进行分类,并对其数量百分比进行累加。如果存货货品所占的比例达到70%,则被列为A类商品,需要进行特殊处理。如果存货商品所占的比例为70%~90%,则被认为是B级普通经营存货,剩下的便是C级存货,企业不会在管理上浪费太多的精力。同时,也要引入国内、国际先进的管理方法,减少企业的人力成本,提高企业的经营效率,并使存货管理符合现代管理需要。

### (四) 提高存货周转速度,提高存管效率

当前,提高存货周转速度,也是加强企业存货管理效果的有效途径。对此,企业可以通过制定形式多样的销售战略,并根据情况确定存货的周转。如,通过应用“打销量战”这一策略,促

进存货的高效周转,使资金占用量有效减少。该战略主要是通过更多产品的销售,达到利润的获得目的。销售成本、平均存货是和存货周转率紧密联系在一起的,为了使存货更有效地周转,可以通过提高销售额来实现,也可以通过降低存货量来实现这一目标。从企业的特定运作角度来分析,以降低存货为最佳选择。第一,对产品的产量进行控制。如在节日期间,人们送礼,一般都会选择酒作为礼品,因此,春节后公司的销量将会增加。因此,企业应该根据节日前的市场状况,在原有存货基础上,实现合理产量的生产目的。第二,注重销售方式的完善与健全,促进产品销量的提高,从而有效地降低存货量。存货是企业的一项重要流动资产,只有加快存货周转速率,才能降低存货占用资本,还可以保障企业内的各项资金、材料得到有效利用,进而保证企业实现持续经营和运转。

### (五) 完善存管部门设置,确保岗位职责落实

企业生产产品,并将所生产产品销往市场,在这个过程中要经过供、产、销和储存等一系列的过程,为确保各个环节的岗位职责得到有效落实,这需要企业进一步完善存货管理部门。企业部门工作职责是制定职能部门工作内容及部门工作职责权限的制度。企业岗位职责是制定部门各岗位工作内容及岗位工作职责权限的制度。企业通过存货管理部门及其岗位职责进行标准化完善,可以使岗位工作职责得到清晰地划分,确保企业的生产和运营活动能够顺畅地进行,进而提升企业的生产率。同时,建立完善的存货管理部门,健全各部门的岗位职责,是企业存货管理工作得以顺利开展的保障。企业要对存货进行高效管理,需要建立仓库,仓库工作人员的主要工作内容是对原材料、包装物、产品进行管理;负责自制半成品和产品的进销存管理,制作入库单、出库单和领料单,并将入库单和领料单提交给财务部,登记原材料、自制半成品和产成品的明细账目,每月制作存货收发报告,并报财务部进行账务核对。这样,通过完善存管部门设置,工作人员的岗位职责得以有效落实,进而切实提升企业管理质量与生产效益。

## 四、总结

总而言之,存货管理是企业运营中至关重要的环节,关系到企业的经济效益和持续发展。企业要想实现良好的存货管理,需要从多个方面入手,全面提升存货管理的有效性。如,健全内部控制体系,强化存货管理效果;建立健全采购制度,提高存货管理效率;丰富存货管理方法,提高存货管理科学性;提高存货周转速度,提高存管效率;完善存管部门设置,确保岗位职责落实。这样,可以有效降低存货成本,实现更高效、科学的存货管理,提高企业的经济效益,为企业的发展提供有力保障。

## 参考文献:

- [1] 杨艳茹.关于制造业企业存货管理的现状问题和对策研究[J]. 财富生活, 2021(20): 195-196.
- [2] 王会杰.企业在存货管理中存在的问题与对策[J]. 中国乡镇企业会计, 2021(10): 74-75.
- [3] 毛红军.民营企业存货管理存在的问题及改进对策[J]. 中国集体经济, 2021(30): 148-149.
- [4] 刘素娟.民营企业存货管理存在的问题及改进[J]. 纳税, 2020,14(25):163-164.
- [5] 李梅.中小零售企业存货管理存在的问题及改进[J]. 现代经济信息, 2020(13): 35-36.