

# 对学校财务会计工作精细化管理的思考与分析

邹琪

(宜宾学院, 四川 宜宾 644000)

**摘要:** 随着学校的现代化改革与发展, 财务会计工作的重要性不断提升, 成为学校内部控制管理的关键要素。精细化管理在学校财务会计工作中则有重要的应用价值, 不仅可以提高预算编制与成本控制等工作的质量与效率, 而且能够改进财务会计的基础工作方式与内容, 以此达到提升学校内部控制质量的效果。本文即通过分析财务会计工作中精细化管理的重要价值, 总结学校财务会计工作中面临的问题, 提出学校财务会计工作精细化管理的策略与实践方案。

**关键词:** 财务会计工作; 精细化管理; 学校管理; 财务管理

财务会计工作是影响学校资金分配与运用效率的重要因素, 而精细化管理机制则是推动财务会计从粗放型管理向精细化、集约化管理转型的重要理论依据, 对于学校内部的经济管理与效益提升有着重大影响。因此, 学校必须全面支持并推广精细化管理在财务管理环节的应用, 以此构建科学的预算、核算与考核体系, 帮助学校建立满足自身发展需求、成本控制低、收益最高的管理方案, 并辅助学校管理者做出更科学的决策。

## 一、财务会计工作中精细化管理的重要价值

### (一) 提高资金利用率

精细化管理机制可以提升财务管理工作的专业化与规范化发展, 从而帮助学校相关管理人员科学配置资产与资金, 并借助优化组合等方式提高内部资源的利用率。同时, 精细化管理还可以优化学校的投资项目与支出选项, 既可以避免盲目投资行为, 又可以降低资金损失与浪费, 还能够降低学校运行管理的成本费用。

### (二) 提高财务管理效率

传统财务会计工作模式较为落后, 因此在财务会计管理效率上呈现出一定局限性, 尤其在核算内容较为繁杂、工作量较大的工作项目中, 其数据处理需要消耗大量工作时间, 甚至还需要更多人力与物力投入, 不仅限制了财务会计工作人员的工作内容, 而且还会造成高负荷运转, 并进一步影响人工核算的精确度。这样的工作模式不仅提高了财务会计工作人员的工作压力, 也影响了财务会计管理行为与数据对学校决策的支持作用。而精细化管理不仅可以发挥信息化财务系统的优势, 而且能够利用大数据系统、人工智能技术等辅助工作, 既减轻了工作压力, 又提高了管理效率, 还能为学校后续的发展提供数据预测与决策建议。

### (三) 完善内部控制制度

财务会计管理是学校内部控制体系的关键环节, 由于财务会计管理相关工作涉及的管理层次较广, 且其工作内容具有较强的专业性特征, 因此需要多部门共同合作才能完成任务。传统的学校财务会计管理机制较为落后, 不仅无法为学校提供各个层面的信息数据服务支持, 而且无法保证各部门随时查阅相关信息与数据内容, 进而导致财务会计相关统计数据难以及时发现, 并进一步提高了财务会计人员的能力要求。而精细化管理与信息化财务系统的融合应用, 不仅可以加强各部门与财务部门之间的联系, 而且能够通过平台公布相关财务数据信息, 保证数据相关人员能够及时发现并反馈问题, 既提高了合作效率, 又提升了精确度, 还减轻了财务人员的工作负担, 达到了优化内部控制体系的效果。

## 二、学校财务会计工作中面临的问题

### (一) 管理理念存在落后

当前部分学校在财务会计工作中开启了精细化管理改革, 但是由于其未能深刻理解其管理内涵与意义, 进而导致管理理念处于落后状态。其一, 学校对精细化管理的认识存在缺陷, 既没有

推动财务管理目标与学校发展目标的深度融合, 也未能调整和更新财务会计工作中的陈旧模式, 导致精细化管理理念未能发挥出应有的价值与作用。其二, 学校财务会计工作人员与管理人员也未能全面认识精细化管理理论, 进而导致实际工作环节中未能按照精细化管理的规范与思路落实工作内容, 限制了工作成效。其三, 学校对于精细化管理理论的宣传与教育不足, 尤其未能针对性建立精细化管理专题培训课程, 导致学校相关管理人员与工作人员无法建立正确的理论认识与应用能力。

### (二) 管理制度不够详尽

完善的管理制度是确保精细化管理理念落实到位的关键因素, 但目前部分学校在精细化管理机制推广过程中却未能建立详尽的管理制度与实施规范。一方面未能针对精细化管理的要求与条件进行制度创设, 导致其管理理念与方式无法与现阶段学校财务会计工作进行巧妙融合。另一方面, 学校未能设置针对精细化管理机制实践、落实与应用的指导意见与实施规范, 导致财务会计管理人员无法按照统一的思路与规范实施工作, 甚至造成了负面影响。

### (三) 信息技术应用不足

随着信息技术的快速发展与应用, 财务会计工作也进入了信息化、数字化与智能化发展阶段, 尤其在大数据、人工智能、云计算等技术支持下, 财务会计工作得到飞速发展。但是目前部分学校在财务会计管理工作方面未能落实信息化管理, 既没有建立财务会计管理系统与网络平台, 也没有建立相应的大数据系统与一体化通信渠道, 导致精细化管理机制无法充分发挥其作用与价值。

### (四) 财务预算管理不到位

在学校财务会计工作体系中, 财务预算是其中的核心内容。科学有效的财务预算不仅可以提升资金的利用率与使用价值, 而且能够尽可能降低资金浪费与消耗的情况。部分学校在精细化管理工作实践过程中, 既没有落实财务预算的执行力度, 也没有将精细化管理方案落实到位, 未能明确财务预算的重要性, 进而导致财务预算工作无法发挥应有的作用与价值, 甚至呈现出缺乏客观性、科学性与内容缺失的问题, 整体影响了财务管理工作的精细程度与有效性。比如在申报文本的批复环节, 财务部门未能建立有效的批复文本, 导致批复文件成为执行预算的关键依据, 从而使得预算执行环节缺乏客观性特征, 无法体现出精细化管理的特征与价值。又比如在预算规划环节, 学校往往未能结合其自身发展需求、历年预算成果等进行优化设计, 导致预算与实际资金运用出现矛盾或冲突, 同样影响了学校的可持续发展。

## 三、学校财务会计工作精细化管理策略

### (一) 优化顶层设计, 构建正确管理理念

学校在推动财务会计精细化管理的过程中, 应优先建立正确的管理理念, 通过顶层设计优化与完善, 针对性构建精细化管理工作保障, 确保财务会计工作能够有效落实精细化管理活动与内容。

首先,学校应建立宏观导向政策,通过颁布文件的方式明确精细化管理方案与实施要求,针对财务会计工作中的预算编制、成本控制、财务管理、绩效考核等环节中的应用措施与流程,提供具体化、可操作的指导依据,确保相关工作人员能够根据政策制度落实改革,实现精细化管理自上而下地落实。

其次,学校应推动精细化管理培训与学习活动。一方面,针对学校管理人员及各部门领导召开学习会,强调精细化管理的价值与内涵,确保各层级、各部门能够配合财务部门完成精细化管理措施。另一方面,针对学校财务会计工作人员,应开展精细化管理专题培训活动,确保其理解精细化管理的内涵与措施,同时掌握财务管理软件、大数据平台等工具的操作技能,以此更好地落实精细化管理工作。

此外,学校还应推动财务部门以及其他部门之间的交流互动,甚至可以基于财务管理软件构建线上交流平台,增强各部门之间的沟通合作意识,保证财务会计工作高效落实。

#### (二) 改善管理制度,强化精细化管理规范

学校在实施精细化管理过程中,必须从财务管理的制度体系与管理方法两个层面入手,以此夯实财务管理工作的基础,强化管理规范效用。

首先,应建立全面的精细化管理制度体系。一要建立精细化管理领导委员会,针对精细化管理落实问题提供各个层面的支持与服务,解决其中的阻碍与难题。二要建立监督与检查工作机制,由督导组进行不定期检测,确保财务会计人员以及其他部门人员的落实情况,提高精细化管理制度的执行效率。三要建立评价与激励机制,学校应建立完善的绩效考核机制,并推动日常业务与财务管理的融合,能够根据不同岗位人员的实际工作制定对应的考核方式与激励机制,以此把握每个教职员工的岗位胜任力。对于积极落实精细化管理或配合完成管理活动的教职员工,要予以奖励。对于表现懈怠、不配合工作的教职员工也要按照规定予以处罚。同时,应建立定期检查与抽查两种方式进行财务工作监督,确保其工作进度与工作完成情况落实到位。此外还要关注绩效评价体系构建,并将绩效考核成果与薪酬建立联系,提高财务管理工作人员的积极性。四要推动制度融合,将精细化管理机制融入当前学校财务管理的核算制度、操作制度等环节之中,以此提升会计工作目标与财务管理岗位职责的适配性。

其次,应持续改进财务管理方法。一要建立动态管理理念,要求学校财务会计工作人员能够积极学习并了解最新的财务管理理论与方式,并能够从中汲取先进经验,推动学校财务管理工作模式的可持续革新与优化。二要坚持信息化与数字化转型升级,推动财务系统与线上平台的建立与应用。

#### (三) 运用信息技术,推动信息化、数字化转型

信息技术是支持学校财务会计工作精细化管理的重要技术依据,也是提高财务会计工作效率的关键所在。

首先,学校必须建立以互联网为平台的财务管理系统,并通过模块化设计,建立一体化、统一性的管理与服务平台。一方面要通过预算编制、成本控制、财务管理、绩效考核等模块设计,确保每一项财务管理工作都能通过线上解决。各部门相关人员可以直接通过网络渠道进行申报或反馈,以此提高工作效率。另一方面要建立信息公示平台,按照学校要求将部分财务数据进行公示,以此做到公开公正,提高财务管理工作的透明度。

其次,学校应积极推进大数据系统的构建与人工智能的应用。一要建立大数据体系,采集整理学校所有的财务类数据内容,并通过大数据分析处理,给出科学的预测方案,并为学校提供决策、预算编制的依据。二要充分发挥人工智能的辅助功能,比如可以

利用人工智能完成基础的数据统计与整合工作,依据人工智能进行财务信息推送,借助人工智能模拟与检测预算方案等,以此提高财务管理工作的科学性与可靠性。

### 四、学校财务会计工作精细化管理实践路径

#### (一) 预算编制

预算编制工作是学校财务会计管理中的关键环节,其主要通过编制支出计划,以此对下一阶段可能发生的费用支出进行预测。在预算编制前,应以实际需求制定合理、有效且准确的预算指标。在精细化管理机制下,学校一要建立内部资金使用与控制制度,明确学校资金的用处、去向,并记录对应的单据,确保信息核实。二要建立财务收支分析与评价机制,并对财务支出活动予以动态监控。三要制定决算报告,为学校下一阶段的工作开展提供参考依据,并接受上级领导的检查与监督。四要定期召开财务决算会议,针对决算成果与问题进行总结分析,提出改进意见。

#### (二) 成本控制

成本控制工作则是学校财务会计管理中的核心内容。在精细化管理模式下,学校一要针对成本核算与预算活动建立各项支出规划,并严格按照预算执行落实,降低资源浪费情况。二要提高资金的利用率,既要避免出现资金闲置问题,也要避免投资重复问题,推动学校经济水平的稳定发展。三要落实成本控制手段,比如要提高资金监管力度,建立资金监控体系,科学分配资金收入与支出比例,落实日常监督与检查工作等,由此通过资金收支账目、凭证以及相关资料的核对,确保成本控制落实到位。

#### (三) 绩效考核

在精细化管理机制下,绩效考核方式也要优化改革。一要建立个性化考核机制,能够针对员工个体实际情况作出综合评价。二要进行优劣势分析,判断员工的岗位胜任力,并及时将其安置在最合适的岗位。三要调整考核主体与内容,从更多视角以及更多层面展开考核评价,客观把握财务管理人员的能力与素养。

#### (四) 其他管理

此外,在精细化管理机制下,学校还可以通过强化人员队伍建设、健全财务信息化系统、落实资金收支记录与分析工作、出台符合法律法规与自身实际需求的财务管理办法、依据实际情况实时调整绩效考评体系、定期召开财务管理部门会议等途径与形式,有效优化与完善学校财务会计管理相关的工作内容,从而达到精细化管理、科学化运营、合理化发展的目的与效果。

### 五、结语

综上所述,财务会计管理是学校可持续发展的关键要素,针对传统学校财务管理中面临的各种问题与缺陷,精细化管理不仅带来了极高的工作便利,而且显著提升了财务会计管理工作的质量与效率,能够有效推动学校的经济稳定发展。对此,学校应通过优化顶层设计、改善管理制度、运用信息技术等策略手段,在预算编制、成本控制、绩效考核等环节中落实精细化管理机制,以此推动学校财务管理工作的动态发展与升级。

#### 参考文献:

- [1] 曲静. 对学校财务会计工作精细化管理的思考与分析[J]. 环渤海经济瞭望, 2023(12): 100-103.
- [2] 赵家龙. 精细化管理在高校财务管理中的应用[J]. 纳税, 2023, 17(17): 88-90.
- [3] 沈菊礼. 以内控视角创新中职学校财务管理精细化发展[J]. 财讯, 2023(10): 110-112.
- [4] 薛丽萍. 精细化视角下义务教育学校财务管理优化研究[J]. 财富生活, 2022(16): 94-96.