

建筑工程项目施工管理的优化与分析

曹文娟

(常州纺织服装职业技术学院, 江苏常州 213000)

摘要:新时期背景下,我国建筑行业发展水平不断提升,建筑施工管理及施工技术应得到进一步优化,建筑施工企业应积极引入新的管理理念、应用技术,更好地提升建筑施工管理及施工技术的综合水平,为我国建筑事业的发展打下坚实基础。鉴于此,本文将针对建筑工程项目施工管理的优化展开分析,并提出一些策略,仅供各位同仁参考。

关键词:新时期;施工管理;施工技术;优化分析

一、新时期建筑工程施工管理及施工技术优化的原则

其一,目标性原则。建筑企业对每个项目开展建筑工程施工管理时,应设定科学有效的项目施工管理目标,与管理部门签订绩效管理目标,便于建筑企业达到项目管理目标。为建筑企业开展项目成本控制、质量控制,从而为开展的项目具体实施提供指导性意见。同时,目标性原则能够帮助建筑施工企业更好地明确各部门的范围职责,进行责任划分,以提升建筑工程施工管理的效率,能够有利于提升施工技术的优化与革新的能力,让更多符合施工目标的技术应用到实际施工过程中去,来提升施工效率。在此过程中,建筑施工企业应重视对相应资源的优化,这样方可大幅提升施工资源的利用效率。

其二,全面性原则。在进行建设工程施工时,会受到外界各种因素的影响,因此,我们应该本着全面性原则,对工程项目进行全面化的管理工作,以高效全面的施工管理理念来指导施工技术运用到工程施工中,来提升建筑工程施工质量。因此,建设工程的施工管理人员要进一步优化企业行为,坚持按照行业标准、行为准则,这样方可更好地把控全局,从而让建筑工程施工技术更好地发挥出作用,提升建筑工程施工水平。

二、建筑工程项目施工管理的优化价值

其一,有利于实现建筑资源的价值最大化

通过对建筑工程施工管理及施工技术展开优化革新,能够帮助建筑施工单位更好地利用现有建筑资源,提升施工效率。在市场竞争日益激烈的今天,建筑工程施工技术得到了极大发展,各类新产品、新理念、新技术、新工艺迭代更新,层出不穷,目前很多项目的施工过程中,出现了很多资源浪费、施工管理混乱的情况,这对之后的建筑工程施工管理及施工技术优化产生了极大不利影响。通过革新施工管理及施工技术,能够帮助建筑施工单位更好地发挥现有资源价值,提升施工管理效果,增强优质施工技术的应用效率。

其二,有利于优化工序设置提升管理效率

建筑工程项目实施是非常繁杂且综合性很强的一项工作,建筑过程中包含诸多环节,质量、安全、进度等环节。安全性是一个工程中最关键的环节,因为一个工程项目的完成由许多工序共同完成,而各个工序的施工结果都会对下一个工序形成一定影响,这就要求我们必须对建设项目工程建设管理方法进行不断优化,以提高管理能力,并通过平行、交叉施工相协调,以确保工程建

设中各个环节的合理衔接,以提高建设工程施工效率。

三、建筑工程施工技术与管理模式分析

(一)管理模式分析

新时期背景下,施工单位在开展建筑工程施工管理时,可以引入PDCA循环管理模式,以更为高效地对项目计划、项目实施等施工过程展开查验,及时发现存在的问题,及时进行纠偏,帮助施工管理人员更高效地处理相关问题,提升施工管理效率。PDCA循环管理模式是一种闭合式的循环管理模式,能够大幅增强施工单位对施工过程的控制,从而增强各类施工技术在施工中的应用水平。在实践中,PDCA循环管理模式应结合建筑工程施工的实际情况展开相应的管理方案设计,进一步实现对工程施工管理的优化。

(二)施工技术分析

其一、在建设工程施工过程中,基础的稳定性极为关键。因此,在进行基础项目工程施工时,施工单位应当根据基础的岩土构造、力学特性、空间分布状况等各种因素,进行有关基础施工技术方面的设定,以达到对基础施工技术的逐步优化,并确保基础施工技术可以在施工的现场得到比较规范地应用,提升建筑工程施工水平。

其二、在建筑工程施工管理中,我们应结合不同的技术应用情况,对其不同性能进行针对性的管理,例如对钢筋的参数、规格、型号等信息进行验收、复核,以此保证其符合相应的施工需求,为之后的钢筋焊接、绑扎等工作打下坚实基础。同时,在开展工程施工管理时,我们应对相应的关键工艺、技术展开严格把控,比如钢筋焊接质量、绑扎水平等,这些都会对施工建筑的整体构造产生较大的影响,我们必须要严格把控,这样方可促使建筑工程施工效果提升到一个新的高度。

其三、新时期背景下,若想提升建筑工程施工管理及施工技术水平,我们应重视对建筑施工中的各个流程、工序、技术展开更为有效地控制,这样方可实现对施工工程的管理创新,从而有效减少施工管理中出现问题的概率,从而进一步提升工程施工质量。比如,在展开混凝土浇筑前,工作人员应仔细检查相应的模板,保证其符合相应的施工技术要求。在检查中,我们应重点关注浇筑模板的型号、规格,保证其符合相应的施工要求。另外,通过对施工技术展开持续优化,能够更好地确定混凝土的配比,从而保证其强度符合相应的建筑工程施工标准。在之后的浇筑环节,

通过对建筑工程施工管理及施工技术的优化,能够大幅提升混凝土浇筑的整体性、连贯性,提升建筑质量。

四、建筑工程施工管理模式的不足

(一) 管理制度层面的不足

在建设工程施工中,必须有一种相对健全的管理体系为基础,这样方可对后续工作的开展进行指导,保证计划都能得到落实。不过,在当前的建设施工过程中,对于建筑施工技术的管理深度不够、制度缺失,这也使得建设工程施工管理的开展并没有目的性、规范性,而且不少管理者也只是依靠主观意志进行管理,这也对工程施工质量造成了很大的负面影响。

(二) 管理方法层面的不足

随着建筑工程现场变得愈发复杂,在一些长周期的施工过程中,可能会出现许多的不确定因素,而这些因素都会对建设施工质量产生很多负面影响。如果是通过建筑工程施工管理,对具体的施工过程、工序、材料等进行全面化管理,会使得管理人员增加极大的工作量,进而使得建筑施工现场的实际状况变得更加复杂,从而导致建筑施工管理中常会发生落实不到位的现象。不仅如此,落后的管理方式和理念,在很大程度上将会对施工现场的信息采集产生负面影响。特别是在某些隐蔽施工中,常会发生各种工程质量问题、质量偏差等现象,进而严重影响整个建筑工程质量。

五、建筑工程项目施工管理的优化策略

(一) 建立专业工程技术管理团队

在竞争激烈的二十一世纪,竞争的中心就是人才,吸纳和培养人才才是当前竞争中所应坚持的最基本内容。要达到这一管理目标,就需要通过发展现代化的人事管理方法,充分认识到培养人才对公司成长的重要性。高度重视工程技术管理人员的培养和技术队伍的建设,应采取人才引进和技术培养双重并举的工作方针。只有建立过硬的工程技术管理队伍,才能提高工程项目实施过程中的管理水平。

(二) 优化建筑工程施工管理制度

制度是开展高质量建筑工程施工管理的基础,也是为建筑工程施工管理的工作开展提供指导的最有力保障。通过建立健全的工程管理制度,则可以提高建设项目施工管理的有效性,进而使工程可以根据一定的管理规范、流程开展实施。而通过对工程施工管理体系的进一步细化,将能够进一步推动建筑项目施工管理体系向着更为精细化的方向发展,进而增强了建筑项目施工技术的标准化、实效性,从而提高了建筑施工方法的科学化、合理化。在实际施工的过程中,公司往往需要对建设工程施工的管理体系加以优化,并结合实际情况进一步增加、修改相应规章制度的内容,以实现管理体系与工程建设规范之间的有效协调,以确保让每个建设工程项目都可以达到一定的管理标准、符合相应的规范,真正打造出一个项目施工质量保障体系,为建设工程项目的品质提升奠定扎实的基础。

(三) 创新建筑工程施工管理方法

现阶段,很多新的管理模式、理念都被引入到了建筑工程施

工管理工作中,这对突破以往的管理模式有了极大助力作用。但是,由于部分建筑工程施工管理方法较为单一,导致实际的管理效果并不理想,这对建筑工程施工质量也会产生较大影响。为此,我们要善于引入新的管理方法,通过将工程施工管理和信息技术融合的方式,对管理方法展开进一步拓展,为之后的施工问题判断提供有力依据。通过将信息技术引入工程施工管理中,能够更为高效地对建筑工程施工中的各类信息展开统计与整理,从而让信息条目变得逐渐清晰起来,这对提升建筑工程施工管理质量有极大促进作用。

(四) 改进建筑工程施工管理理念

若想提升建筑工程施工管理效果,我们要重视对管理理念的创新,这样方可帮助施工单位不断创新管理方案,将新的施工理念引入工作中,从而促进建筑工程施工管理理念得到进一步发展。在管理理念的创新过程中,我们应不断发散管理人员的思维,让他们能够结合现有知识储备、问题展开深入分析,不断提高管理水平,形成一套较为完善的管理知识体系,为其后续开展更为高质量的管理工作打下坚实基础。在技术层面,技术人员也应积极学习新的技术知识,不断提升自身技术水平,用先进的理念、意识指导自身行为,从而在建筑施工过程中提出更多创新性方案,并将这些可行性高、创新性强的方案应用到建筑施工过程中,提升建筑工程水平。

(五) 加强建筑工程施工管理监督

一般而言,建设工程施工监督管理有着很高的整体性特征,其管理工作内容往往会贯彻于整个建筑工程项目之中。在项目施工过程中,监督的关键作用不容忽视,通过开展高质量的工程监督工作,可以有效改善项目施工管理水平,并提高管理内容、管理过程的合理性、科学性。同时,若想确保管理体系的有效实施,监督的作用也不可或缺,通过有效监督,能够保证管理制度、理念的充分落实,从而帮助管理人员更为高效地执行相应管理方案,保证施工技术能够按照规定的流程、工序开展,从而提升施工方案的科学性、可行性。为了提高建筑项目的施工管理监督质量,我们可以建立相对健全的工程监督体系,由管理部门的主管领导牵头,根据相应的规章制度进行监督,并以此对建筑工程的所有流程都进行严格审查,促进建筑工程施工的管理水平逐步提升。

六、结语

综上所述,提升建筑工程项目施工管理的优化效果,我们可以从建立专业工程技术管理团队,优化建筑工程施工管理制度,创新建筑工程施工管理方法,改进建筑工程施工管理理念,加强建筑工程施工管理监督等层面入手,认真研究,积极探索,推动建设工程施工管理和施工技术的优化水平提升到一个全新的高度。

参考文献:

- [1] 高恒. 刍议新时期建筑工程施工技术管理与创新[J]. 居舍, 2021(14): 117-118.
- [2] 刘改文. 论析新时期建筑工程施工技术管理与创新[J]. 中国标准化, 2019(04): 13-15.