

# 新兴产业中的财务管理创新与数字化转型研究

黄莹

韶关学院乡村振兴与生态环境研究院, 中国·广东 韶关 512000

**【摘要】**随着智能制造和数字技术的快速发展,新兴产业的财务管理模式正经历深刻变革。传统财务管理在面对业务复杂性增强、市场变化加快及风险多样化的背景下,已难以满足企业发展需求。数字化转型作为重要路径,通过大数据、云计算、人工智能等技术,推动财务管理体系从人工化向自动化、智能化转变。本文以数字化转型为主线,通过对智能制造企业与跨境电商企业的案例研究,分析数字化技术在提升财务效率、增强透明度及强化合规管理方面的应用效果。研究表明,数字化转型不仅提升了财务管理效率,优化了税务管理流程,降低了经营风险,也为新兴产业的持续发展提供了关键支撑。

**【关键词】**新兴产业;财务管理创新;数字化转型;智能制造;云财务

**课题资助:**韶关学院“双百行动”专项项目,项目编号:SY2023SB03。

## 引言

新兴产业是推动经济高质量发展的重要力量,涵盖智能制造、数字经济、高端装备、新能源、生物医药等领域,在产业升级和结构调整中发挥着关键作用<sup>[1]</sup>。随着全球化和科技革命的持续推进,新兴产业呈现技术密集、资本投入大、市场变化快、业务模式多元的特点,对企业财务管理提出了更高要求。

传统财务管理普遍依赖人工操作,数据处理效率低、更新滞后,难以满足新兴产业对实时性、准确性和透明度的要求<sup>[2]</sup>。此外,信息孤岛普遍存在,跨部门数据共享不足,使得管理层难以及时获取关键财务信息。面对跨境经营场景,企业在税务处理、汇率风险控制、跨境资金调拨等方面也面临严峻挑战。数字化转型为解决上述问题提供了新思路。借助云计算、大数据、人工智能等技术,企业能够重构财务流程,实现自动化、智能化和精细化管理<sup>[3]</sup>。智能制造与云财务作为典型应用场景,不仅能够提升数据处理效率,还能通过智能分析支持风险管理和决策优化<sup>[4]</sup>。在此背景下,探索数字化转型如何推动新兴产业财务管理创新,具有重要的理论意义与实践价值。本文通过理论分析和典型案例研究,为新兴产业财务管理的数字化变革提供参考。

本文采用文献分析法与案例研究法相结合的研究思路。首先,通过梳理国内外数字化转型与财务管理相关研究构建理论基础。其次,选取智能制造企业与跨境电商企业作为典型案例,从财务流程数字化、税务合规管理和风险控制等方面开展分析。案例数据主要来源于企业公开资料、年报、行

业报告及访谈记录,确保研究的真实性和代表性。

## 1 理论基础与挑战分析

数字化转型是企业数字技术驱动下对业务流程、组织结构与管理模式进行系统性重构的过程<sup>[5]</sup>。在财务管理领域,数字化不仅意味着技术工具的引入,更体现为管理理念、价值创造方式和组织协同机制的全面变革。从理论基础来看,数字化财务管理主要体现以下三个方面的特征。

首先,流程自动化与智能化是其核心特征之一。基于机器人流程自动化(RPA)、智能算法等技术,传统依赖人工的记账、核算、票据处理等环节得以大幅简化<sup>[6]</sup>。自动化不仅提升处理效率,也有效降低人工错误率,推动财务管理从事务型向分析型转变。

其次,实时性与信息透明度的提升是数字化财务的重要价值体现。借助云平台、大数据技术,企业能够实现财务数据的实时采集、整合与展示,解决传统模式下“数据滞后、信息孤岛”的痛点。统一的信息结构和可视化技术使企业管理层可以及时掌握经营动态,提高决策的时效性与准确性<sup>[7]</sup>。

第三,数据驱动决策成为新的管理范式。数字化财务系统整合供应链、生产、销售、人力等多维数据,通过模型分析、预测算法,为企业提供前瞻性的风险识别、成本控制和资源配置建议。与传统依赖经验和静态报表的分析方式相比,数据驱动决策更具科学性与可靠性。

在新兴产业高速发展和技术快速迭代的背景下,财务管理也面临更加复杂的挑战。新兴产业普遍存在研发投入

高、业务模式多样、跨区域经营显著等特征，对企业的财务实时性、灵活性和风险识别能力提出更高要求。传统财务管理在人工处理效率、数据整合能力、复杂场景应对、前瞻性风险识别等方面存在明显不足。例如，财务流程仍以人工录入为主，难以适应多业务、多系统的快速数据流动；税务合规管理对跨境业务显得力不从心；风险预警多为事后分析，缺乏主动预防机制。

因此，在新兴产业语境下开展财务管理创新，需要以数字化转型为抓手，通过流程再造、系统融合和智能应用解决传统模式的结构性瓶颈，并构建更具韧性和前瞻性的财务管理体系。

## 2 数字化转型实践案例

为验证数字化转型在新兴产业财务管理中的实际效果，本文选取智能制造企业与跨境电商企业作为典型代表，通过对其数字化应用场景、财务流程重构方式以及实施成效进行对比分析，展示数字化技术在不同业务环境下的适用性和综合价值。案例材料来源于企业公开信息、行业研究报告及相关访谈记录，具有较强的典型性和参考意义。

在智能制造领域，某大型智能装备制造企业在数字化转型前面临成本核算不精细、库存管理混乱、资金流转效率低等普遍性难题。由于生产环节复杂、产品型号多样，传统成本核算方式难以准确捕捉成本构成，造成产品定价依据不足；库存系统缺乏实时监控，常出现库存积压与缺货并存的情况；财务报表生成周期长，管理层难以及时掌握经营状况。为解决上述问题，该企业率先在生产车间部署物联网传感器和智能终端设备，实现生产数据的全流程、实时化采集；同时引入大数据分析系统，对生产节拍、材料损耗、工序成本等关键指标进行建模分析，从而建立精细化成本管理体系。基于云平台的财务系统进一步实现了资金流向、费用报销、库存数据等信息的集中管理与共享，提高了内部协同效率。

数字化应用带来的改善效果十分明显。企业财务人员生成月度报表的时间由原来的15个工作日缩短至5个工作日，处理效率提升60%以上（见图1）。精确的成本数据为产品定价和生产决策提供了可靠依据，库存周转率提升约40%，资金占用显著降低，企业整体的经营透明度和风险管理能力得到全面增强。同时，智能预警系统能够及时识别异常成本波动、库存积压风险等问题，使企业从“事后处理”转向“事前预防”。在跨境电商企业中，数字化财务管理的价值体现得更加充分。某知名跨境电商企业业务遍及多

个国家和地区，涉及增值税、关税、消费税等多类型税种，同时面临多币种交易和频繁的汇率波动。在传统财务模式下，人工处理税务申报容易出错，不同税区的法规差异导致申报流程复杂，用时长、效率低；跨境资金调拨程序繁琐，资金在途时间往往超过5—7个工作日；汇率波动对利润影响显著，但缺乏有效的预测与对冲机制。

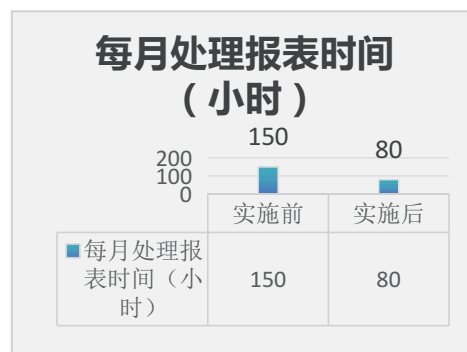


图1 财务人员每月处理报表时间图

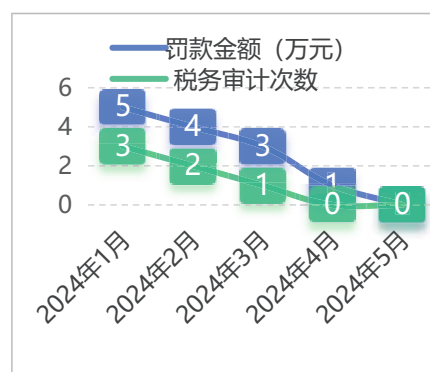


图2 税务合规性提升图

为应对这些问题，企业构建了基于云计算的全球财务管理平台，通过集成全球税务规则库，实现不同国家税务的自动计算和申报；系统内置多币种处理模块，实时监控主要货币汇率变化，并根据预设策略自动执行风险对冲；同时依托智能算法配置跨境资金，实现全球资金池管理，大幅缩短资金周转时间。图2显示，税务申报错误率下降超过90%，跨境资金处理效率提升70%，资金调拨时间缩短至1—2个工作日；汇率风险损失减少50%以上。云财务系统搭建的财务全景视图使管理层能够即时掌握各区域销售、成本和现金流状况，为企业的全球化经营提供更具前瞻性的决策支持。

总体来看，无论是依赖复杂生产流程的智能制造企业，还是跨越多国市场的跨境电商企业，数字化转型均在提高财务处理效率、提升成本透明度、强化税务合规性和降低运营风险方面展现了显著成效。两类企业虽然业务特征不同，但均证明了数字化技术在新兴产业财务管理中的普适

价值：即以实时数据为基础，以自动化和智能化为支撑，实现财务管理体系从被动响应向主动驱动的转变，为企业实现可持续增长奠定坚实基础。

### 3 风险管理与对策建议

数字化财务管理在提升企业管理效率的同时，也带来了新的风险与挑战。特别是在新兴产业背景下，企业不仅面临技术更新加快带来的不确定性，还需要应对跨区域经营、数据治理以及系统安全等多方面压力。因此，在推进数字化财务建设过程中，加强风险识别与防控，是保障数字化转型顺利实施的重要前提。首先，数据安全风险是数字化转型过程中最为突出的风险之一。随着财务数据逐步实现在线化和系统化管理，企业对信息系统的依赖程度不断提高，网络攻击、系统漏洞以及内部数据泄露等问题也随之增加。由于财务数据具有较高的敏感性，一旦泄露将给企业带来较大的经济和声誉损失。因此，企业应建立多层次的数据安全防护体系，通过加强数据加密管理、完善访问控制和权限分级机制、部署防火墙及入侵检测系统等措施提升系统安全水平，同时通过制度建设与员工培训提高信息安全意识，减少人为操作带来的风险。

此外，技术实施风险、人员适应性问题以及法律合规风险也是企业数字化转型过程中需要重点关注的方面。数字化财务系统建设通常涉及系统升级、流程重构和系统集成等内容，如果项目规划不足或实施路径不清晰，可能导致系统难以满足实际业务需求。因此，企业应采取分阶段、模块化推进的实施策略，在实践中不断优化并逐步推广到更多业务场景。同时，数字化财务管理不仅是技术工具的更新，也涉及管理理念和工作方式的转变，企业应通过系统培训、流程演练和岗位调整等方式帮助员工适应新的工作模式，并结合绩效激励机制提高员工参与数字化转型的积极性。随着企业经营范围不断扩大，不同地区在税收政策与监管要求方面存在差异，企业还需要建立动态合规管理机制，及时跟踪政策变化，通过定期开展合规审计与风险评估不断完善财务管理流程。总体来看，数字化转型在推动企业财务管理效率提升的同时，也对风险管理提出了更高要求，企业只有在充分识别风险并完善管理机制的基础上，才能更好发挥数字化财务管理的价值，促进企业稳

健发展。

### 4 结论与展望

研究表明，数字化转型是推动新兴产业财务管理创新的重要动力。自动化处理、实时数据分析和智能风险预警显著提升财务管理效率与质量；智能财务系统在跨境税务合规和风险控制方面贡献突出；大数据与预测模型使财务管理从事后分析向前瞻性识别转变。本文结合了智能制造与跨境电商两个典型场景，系统呈现数字化财务技术在实际业务中的应用机制与效果，为新兴产业企业推进财务数字化提供实践参考。未来建议进一步扩展其他新兴产业案例，以丰富数字化财务管理的研究视角和应用场景。

本研究基于智能制造和跨境电商两个典型案例，虽然具有一定的代表性，但新兴产业的范围广泛，不同行业的特点和需求存在差异。未来的研究需要进一步扩展案例范围，涵盖新能源、生物医药、新材料等更多新兴产业领域，以获得更加全面和深入的认识。同时，随着技术的不断进步和商业模式的持续创新，财务管理的理论和实践也在不断发展，需要持续跟踪和研究最新的发展趋势，为新兴产业的财务管理创新提供更加科学和实用的理论指导和实践借鉴。

### 参考文献：

- [1] 国务院. 中国制造2025[R]. 北京: 人民出版社, 2015.
- [2] 贺宁坡. "数字经济"下企业管理和财务管理转型[J]. 财务与会计, 2018(12).
- [3] 陈旭, 肖婷婷. "双轮"驱动下传统零售企业财务数字化转型路径研究[J]. 重庆理工大学学报(社会科学). 2023, 37(01).
- [4] 付华. 基于智能制造的A公司智能财务系统的创新设计与探索[J]. 创新世界周刊. 2018(02).
- [5] 赵敏. 数字化转型：理论框架与实践探索[M]. 北京: 经济科学出版社, 2020.
- [6] 马晓辉, 周志敏, 王科. 流程自动化机器人(RPA)在财务共享组织的应用探究[J]. 中国总会计师. 2021(09).
- [7] 胡雨萱. 大数据分析在企业财务决策中的应用研究[J]. 商场现代化. 2025(05).