

电力企业财务管理效率提高措施探析

刘旭升

国网嘉兴供电公司, 中国·浙江 嘉兴 314000

【摘要】随着电力体制改革持续深化、数字经济深度渗透,电力企业作为资金密集型、技术密集型国企,财务管理效率直接关系企业稳健运营与行业高质量发展,当前部分电力企业仍受理念滞后、流程繁琐、数智化不足、内控薄弱等问题制约,财务效能难以充分发挥。本文结合电力企业行业特性与管理痛点,从更新管理理念、优化财务流程、深化数智化应用、完善内控体系四个维度,提出针对性提升措施,通过细化实操流程、强化落地保障,助力电力企业破解管理瓶颈、优化资源配置、强化风险防控,推动财务管理向精细化、智能化转型,提升企业核心竞争力,为能源国企高质量发展提供支撑。

【关键词】电力企业;财务管理;效率提升;数智化转型

引言:

电力行业作为国民经济的基础性、战略性产业,承担着保障能源安全、服务社会发展、推动“双碳”目标实现的重要使命,电力企业的健康发展直接关乎国计民生与能源体系稳定。当前市场化竞争格局逐步形成,新能源快速崛起,电力企业经营环境日趋复杂,传统财务管理模式已难以适配企业转型升级需求。财务管理作为电力企业经营管理的核心中枢,贯穿生产、传输、供应全业务链条,其效率高低直接影响企业资金使用效益、成本管控成效与决策科学性,提升财务管理效率成为电力企业应对市场竞争、实现可持续发展的必然选择。

1 制约电力企业财务管理效率的主要因素

1.1 财务管理理念滞后

在电力体制改革持续深化、市场化竞争日趋激烈的当下,财务管理理念的滞后性已成为阻碍电力企业财务管理效率提升的首要且关键因素,直接影响企业财务职能的转型与效能的发挥。部分企业管理层与财务人员固化传统认知,将财务管理局限于会计核算,忽视其价值创造、决策支撑与风险防控职能。这种理念让财务工作丧失主动性,重心停留在基础核算,难以融入经营各环节。部分企业缺乏精细化管理思维,资金调度、成本管控缺乏规划,常出现资金闲置、成本浪费,部分财务人员对数智化技术接受度低,难以借助新技术优化流程、提升效能,进一步制约管理效率^[1]。

1.2 财务流程繁琐且协同性差

电力企业业务涵盖发电、输电、配电、售电等多环节且涉及多部门,财务流程作为衔接核心纽带,其繁琐程度与协同效果直接决定财务管理效率,流程冗余与部门协同不足是突出制约因素。部分企业未结合业务特性优化财务流程,存在环节繁杂、审批过多、重复劳动等问题,费用报销、资金结算流程耗时费力。财务与业务、技术、营销等部门缺乏健全协同机制,信息沟通存在壁垒,财务部门难以及时获取业务数据,工作与实际脱节,业务部门因不了解财务规定缺乏成本、合规意识,违规操作频发,增加财务工作量的同时,进一步拉低管理效率。

1.3 数智化应用不深入且数据碎片化

数字经济时代,数智化技术的应用深度与数据整合能力直接决定电力企业财务管理水平,当前部分企业数智化应用不深入、数据碎片化问题突出,严重制约管理效率提升。部分企业信息化投入不足,财务系统功能单一,仅能满足基础核算,无法实现多功能一体化运作,且与各业务系统脱节,财务人员需花费大量时间处理数据录入、核对等基础工作。各类数据分散存储于不同系统,缺乏统一标准与管理体系,无法有效整合利用,部分企业报表编制需手动归集数据,耗时且易出错,缺乏专业数据分析师,难以发挥数据决策价值。

1.4 内控体系不完善且风险防控薄弱

完善的内控体系是保障电力企业财务管理规范高效运

行、防范财务风险的重要基础，当前部分企业内控体系不完善、风险防控能力薄弱，成为制约管理效率提升的重要因素。部分企业财务管理制度流于表面，缺乏针对性与可操作性，核心环节制度规定模糊，导致财务工作管理混乱、效率低下^[2]。部分企业内控监督机制不健全，缺乏常态化审计与检查，无法及时发现并纠正违规操作与流程漏洞。企业风险防控意识薄弱，缺乏完善机制，对各类风险预判不足、应对不力，既影响管理效率，也可能带来经济损失。

2 电力企业财务管理效率提高的具体措施

2.1 更新财务管理理念，树立科学管理思维

在电力体制改革不断深入、市场化竞争态势日益激烈的情形下，电力企业若想提升财务管理效率，其核心前提在于更新财务管理理念并树立科学管理思维，而这更是推动财务职能从传统核算型向现代价值创造型实现转型的关键所在^[3]。电力企业需主动挣脱长期形成的传统核算思维束缚，依据自身经营实际状况与行业发展趋势，重新构建与高质量发展相适配的财务管理理念体系。以价值创造为核心目标，电力企业需将财务工作深度融入发电、输电、配电、售电以及投资融资的全业务链条当中，借助精准的财务数据分析、严格的全流程成本管控、高效的资金统筹优化等实际操作举措，来挖掘企业的盈利潜力并降低运营损耗，财务资产部秉持“规范、精益、稳健、高效”的理念，对各环节的价值创造举措进行细化。与此同时，电力企业要培育精细化管理思维，针对资金管理和成本控制这两大核心领域，制定契合业务场景的资金使用计划与成本管控方案，对资金调度流程进行细化并严格控制无效资金占用，拆分成本核算单元并强化各业务环节的成本管控；还要筑牢数智化管理思维，主动顺应数字经济发展浪潮，推动财务管理的数智化转型，通过开展专题培训、进行案例宣讲等方式，强化全员的成本意识、合规意识与价值创造意识，构建起全员参与的财务管理良好氛围。

2.2 优化财务流程，强化部门协同联动

电力企业财务管理效率的高低，由财务流程的顺畅度和部门协同的紧密性直接决定。破解财务工作繁琐冗余问题、实现提质增效的关键路径，在于优化财务流程并强化

部门协同联动，这也是推动财务管理与业务发展同频共振的重要举措。电力企业应依据自身业务特性和财务管理痛点，对现有财务流程进行全面梳理，精准排查流程里的繁琐环节、重复劳动以及衔接漏洞，再结合业务发展需求展开系统性优化，推动财务流程向规范化、标准化、高效化升级^[4]。电力企业需重点对费用报销、资金结算、报表编制等核心流程进行简化，压缩冗余的审核环节和审批层级，全面推行电子化、线上化办理模式。可借鉴智能费控模式，嵌入智能稽核引擎，实现发票查验、单据校验、合规审核全流程自动化。同时，电力企业要建立健全财务与业务、技术、营销等部门的协同机制，确保财务部门及时获取业务相关数据，业务部门提前对接财务部门了解管控要求，明确各部门、各岗位职责分工，定期检查评估流程执行情况，持续优化完善，保障财务流程高效顺畅。

2.3 深化数智化应用，推动财务管理转型

在数字经济深度渗透、电力行业数字化转型加速推进的当下，深化数智化应用、推动财务管理数智化转型，是电力企业突破传统管理瓶颈、提升财务管理效率的重要支撑，更是实现财务管理精细化、智能化发展的必由之路^[5]。在电力企业的运营进程中，结合自身财务管理需求与行业发展特点，加大信息化建设的投入力度是必要举措，以此来构建完善的财务数智化体系，推动财务与业务数据实现全链路贯通，将数智化技术的赋能价值充分释放。把财务核算、预算管理、资金管理、成本控制、风险防控、报表管理等核心功能模块进行整合，打破各模块之间的数据壁垒，达成数据的实时共享与同步更新，从根本上解决数据碎片化与信息孤岛问题。电力企业还需强化大数据技术的应用，建立统一的数据标准与管理体系，对全企业的财务与业务数据进行整合，借助大数据分析工具挖掘数据价值，为经营决策提供支撑，引入财务机器人来替代人工完成重复性工作，减少操作误差并提升效率。

2.4 完善内控体系，强化风险防控

完善的内控体系是电力企业财务管理规范运行、高效推进的重要保障，强化风险防控能力是防范财务风险、降低运营损耗、提升管理效率的核心举措，二者相辅相成，共同为电力企业财务管理高质量发展筑牢防线。电力企业需

结合自身经营规模、业务特点与财务管理实际,构建健全、完善、可落地的内控体系,强化风险防控机制建设,全面防范各类财务风险与经营风险。电力企业要健全完善财务管理制度体系,紧密结合电力行业政策要求与财务管理核心需求,针对预算管理、资金管理、成本控制、财务核算、税务管理等核心环节,制定具体、细化、可操作的制度规定,明确各环节管理标准、操作流程与责任主体,有效加固内控合规堤坝。电力企业要完善内控监督机制,建立健全独立的内部审计部门,配备专业审计人员,加强对财务管理制度执行、财务流程运行、财务数据真实性的常态化审计与专项检查,及时发现问题、督促整改,从而推动内控要求融入日常工作。

结束语

随着电力体制改革向纵深推进、数智化技术持续迭代,电力企业财务管理效率提升成为破解发展瓶颈、实现高质量发展的关键抓手,各项提升措施的落地实施,能够有效破解理念滞后、流程繁琐、数智化不足等突出问题,推动财务管理提质增效。电力企业通过持续优化管理模式、深化数智

化应用、完善内控体系,可逐步实现财务管理从核算型向价值创造型转型,不断提升资源配置效率与风险防控能力。未来,电力企业将进一步推动财务与业务深度融合,依托新技术赋能财务管理创新,持续优化提升措施,助力能源体系升级,在保障能源安全、推动“双碳”目标实现中发挥更大作用,推动整个电力行业财务管理水平迈向新台阶。

参考文献:

- [1]周伟.精益化预算管理在电力企业财务管理中的应用[J].商业文化,2025,(24):66-67.
- [2]程浩,曹成玉.大数据时代电力企业财务管理信息化建设路径[J].财富时代,2025,(12):50-51.
- [3]顾琳琳.数字化驱动背景下的电力企业财务管理模式优化[J].财富时代,2025,(12):59.
- [4]侯淑婧.电力企业财务管理创新对提高供电服务效率的影响[J].中国商界,2025,(21):136-137.
- [5]谢松珊.电力企业财务管理效率提高措施探析[J].财经界,2023,(18):123-125.