财务信息化建设对企业管理效率的影响研究

王艳娜

碧桂园生活服务集团股份有限公司，中国·广东　佛山　528000

【摘　要】在数字化转型于各领域逐步深化推进的宏观背景之下财务信息化建设作为企业用以优化现有管理模式并着力提升自身核心竞争力的重要举措正日益受到广泛关注与重视，本文聚焦于财务信息化建设同企业管理效率之间的内在关联展开系统性研究，在明确财务信息化建设核心内涵及其所处发展趋势的基础上深入剖析其对企业管理效率产生影响的内在作用机理同时全面梳理具体影响维度，并结合当前企业在财务信息化建设进程中普遍面临的现实困境针对性提出具备实践指导意义的优化策略，旨在为企业通过财务信息化建设途径实现管理效率提升及高质量发展目标提供兼具理论深度与实践价值的参考依据。

【关键词】财务信息化；企业管理效率；数字化转型；流程优化

引言

随着数字经济以迅猛态势加速发展企业所处市场竞争环境日益激烈复杂，如何有效提升管理效率已然成为企业实现可持续发展目标的关键着力点，作为企业管理体系核心构成部分的财务管理其运行效率高低直接对企业整体运营质量产生重要影响，传统财务模式因存在流程繁琐冗长、信息传递滞后不畅、资源配置合理性不足等突出问题已难以适应现代企业发展客观需求，财务信息化建设通过将信息技术与财务管理工作进行深度有机融合，在实现财务流程优化重塑、信息共享机制构建及资源高效利用目标的同时为企业管理效率提升开辟全新路径。

1　财务信息化建设的内涵与发展趋势

1.1 核心内涵界定

财务信息化建设是指企业运用先进信息技术手段对传统财务管理模式实施改造升级的系统性过程，该过程涵盖将财务核算、资金管理、预算管理、成本控制等核心财务活动与信息技术进行深度融合的重要内容，其核心要义在于借助信息系统平台实现对财务资源的全面整合，并在此基础上达成财务数据的集中采集、高效处理及深度分析目标，有效突破传统财务工作存在的时间与空间双重限制，需要明确的是财务信息化建设绝非简单的技术堆叠与组合，而是以显著提升财务管理水平为根本目标、推动财务职能从传统核算型向管理型及战略型实现根本性转变的系统性工程。

1.2 核心构成要素

财务信息化建设的核心构成要素包含硬件设施、软件系统、数据资源、人员队伍以及管理制度等多个维度，其中硬件设施作为基础保障要素主要涵盖服务器、计算机设备、网络设备等内容，为财务信息系统的稳定运行提供必要硬件支撑；软件系统作为核心载体要素包括财务核算软件、ERP系统、预算管理软件、财务分析系统等，承担着实现财务业务自动化处理与智能化分析的重要功能；数据资源作为核心内容要素既包括企业内部财务数据也涉及外部相关数据，是财务信息化建设得以有效发挥作用的重要基础条件；人员队伍作为关键支撑要素需要配备兼具财务专业知识储备与信息技术应用能力的复合型人才；管理制度作为保障机制要素涵盖信息安全管理制度、数据管理制度、系统运维管理制度等，其主要作用在于确保财务信息化建设工作规范有序推进。

1.3 发展走向

在数字化发展的时代环境下，财务信息化构建展现出智慧化、集成化、云端化的发展走向。智慧化走向体现在人工智能技术的普遍运用，像智能核算、智能审计、智能预估等，极大地提高财务工作的效能与精准度。集成化走向表现为财务信息化与业务信息化的深入交融，云端化走向则是依靠云计算技术，企业能够通过云平台完成财务信息的存储和处理，降低企业信息化构建的硬件投入和运维成本，同时增强财务信息的可访问性和共享性。

2　财务信息化构建对企业管理效能的作用机制

2.1 管理流程重塑机制

财务信息化构建借助信息技术手段对企业传统管理流程

进行重塑，打破传统流程中繁杂的环节和部门障碍。在传统财务流程里，财务数据的传递需要经过多个部门的审批和交接，流程冗长且容易出现差错。财务信息化系统能够实现财务业务的自动化处理，把原本分散的财务活动集中整合，简化审批流程，缩短业务处理时长。及时发现流程中存在的问题并加以调整。

2.2 信息传递强化机制

财务信息化构建能够明显增强企业信息传递效能，其核心机制在于实现财务信息的即时共享和高效流转。传统财务信息传递主要依赖纸质文件或线下沟通，存在传递速度慢、信息滞后、容易丢失等问题。财务信息化系统搭建了统一的信息共享平台，财务数据一旦录入就能即时同步到系统中，企业各部门相关人员可以依据权限即时获取所需财务信息。这种即时共享能够消除信息不对称现象，让各部门及时了解企业财务状况，为决策提供及时准确的依据。降低了信息失真的风险，增强了信息传递的准确性和完整性，为企业管理效能提升奠定信息基础。

2.3 资源整合赋能机制

财务信息化构建通过对企业内外部资源的整合和优化配置，为企业管理效能提升赋予能量。在企业内部，财务信息化系统能够整合财务资源、人力资源、物资资源等各类资源信息，实现资源数据的集中管理和统一调配。通过对资源数据的分析和挖掘，企业可以准确掌握资源的使用情况，识别资源配置过程中存在的不合理之处，进而进行优化调整，提高资源利用效能。在企业外部，财务信息化系统可以对接供应链、客户等外部相关方的信息资源，实现企业与外部的信息共享和协同合作。

3 财务信息化建设对企业管理效率的影响维度

3.1 优化运营流程效率

财务信息化建设于企业运营流程效率之优化作用重点体现于财务业务处理以及跨部门协同这两个层面，在财务业务处理范畴，信息化系统借助实现账务处理、报表编制、税务申报等工作的自动化，将传统人工操作予以替代，此不仅大幅缩短业务处理所需时间，更有效提升财务工作的准确性与效率，譬如企业可通过财务信息化系统达成凭证的自动生成、审核与记账，进而减少人工录入和核对的工作量；而在跨部门协同方面，财务信息化平台促使财务部门与业务部门、管理部门之间达成信息实时共享状态，成功打破部门间存在的信息壁垒，同时财务部门亦可实时掌握业务动态，最终实现财务与业务的协同推进，以提升企业整体运营流程效率。

3.2 提升资源配置效率

财务信息化建设能够为企业资源配置提供准确数据支撑，从而达成提升资源配置效率之目的，财务信息化系统可对企业各类资源相关数据进行整合，并通过数据挖掘与分析的方式，清晰展现资源的分布状况、使用效率以及潜在价值，企业管理层可依据这些精准数据信息，制定科学合理的资源配置方案，把资源投向效益较高的领域和项目，以此避免资源出现闲置与浪费情况。

3.3 强化风险管控效率

财务信息化建设通过对风险预警机制的完善以及风险处置能力的提升，实现对企业风险管控效率的强化，在风险预警环节，财务信息化系统能够实时采集企业财务数据与业务数据，进而建立风险预警模型，通过对数据进行实时分析与比对的方式，及时识别潜在的财务风险，像资金风险、信用风险、成本风险等均在识别范围内，并能够自动发出预警信号，使企业管理层能够提前感知风险；在风险处置方面，财务信息化系统能够为风险处置提供全面准确的信息支持，助力管理层快速制定风险处置方案，并且信息化系统可对风险处置过程进行全程跟踪与监控，及时评估处置效果，再依据实际情况对处置策略做出调整，这种全方位且实时化的风险管控模式，能够提升企业风险管控的及时性与有效性，进而降低风险损失。

4 企业财务信息化建设的困境与制约因素

4.1 技术支持体系有待加强

技术支持体系的健全程度是影响企业财务信息化构建的关键要素之一。部分企业在开展财务信息化建设时，缺少对技术框架的全盘谋划，造成所选用的硬件设施和软件系统存在匹配性难题。不同系统之间难以实现高效衔接，数据流动受阻，对财务信息化系统的整体运作效能产生不良影响。同时，部分企业的财务信息系统安全防护水平不高，缺乏完备的安全防护体系和应急处理机制。这使得财务数据面临着被泄露、篡改或攻击的风险，对企业的信息安全构成威胁。

4.2 业务与财务融合水平不高

财务信息化和业务管理的融合程度不够，难以充分体现财务信息化建设对管理效能的提升作用。部分企业把财务信息化建设限定在财务部门内部，忽略了与业务部门的

协同对接。财务信息系统和业务信息系统相互独立，形成信息壁垒。财务数据不能及时反映业务动态，业务数据也难以快速传递到财务系统，导致财务工作和业务工作相脱节。这种脱节现象使得财务信息化无法为业务决策提供及时有效的支撑，也无法通过财务数据优化业务流程。

4.3 专业人才队伍建设滞后

财务信息化建设需要兼具财务专业知识和信息技术应用能力的复合型人才，而人才队伍建设迟缓成为许多企业普遍面临的问题。部分企业现有财务人员的知识结构较为单一，缺乏系统的信息技术培训，不能熟练操作财务信息系统，也难以运用信息技术对财务数据进行深入分析。同时，企业缺乏有效的人才引进途径，难以吸引到具备复合能力的专业人才。此外，部分企业对财务信息化人才的培养重视不够，没有建立完善的人才培养体系和激励机制。

5 财务信息化建设的优化策略

5.1 健全技术保障体系

健全财务信息化技术保障体系，可从全局谋划、安全防护和系统迭代三个维度展开。企业需依照自身发展战略布局，制定科学恰当的财务信息化技术框架方案，保障硬件设施与软件系统的兼容适配性。积极促进不同信息系统间的对接整合，达成数据的顺畅流通与共享共用。强化财务信息系统的安全防护构建，搭建多层级的安全防护体系，涵盖数据加密、访问管控、防火墙等技术手段。同时，制定完备的安全管理制度和应急响应机制，定期组织安全演练活动，增强应对信息安全风险的能力水平。

5.2 推进业财融合进程

推进财务信息化与业务管理的融合，需构建协同机制和完善组织保障。企业应破除部门壁垒障碍，建立财务部门与业务部门间的常态化沟通协作机制。明确各部门在业财融合工作中的职责与分工，推动财务人员深入业务一线场景，了解业务流程和实际需求。将财务信息化系统与业务信息系统进行深度对接联通，实现财务数据与业务数据的实时共享和联动分析。借助财务数据为业务决策提供支撑，通过业务数据优化财务流程环节，形成财务与业务协同发展的良好格局。同时，企业需完善促进业财融合的组织架构设置，成立专门的业财融合推进工作小组，加强对业财融合工作的统筹协调和监督管理，保障业财融合工作有序推进落实。

5.3 强化人才队伍建设

强化财务信息化专业人才队伍建设，需从培养、引进和激励三个方面着力。企业应加大对现有财务人员的培训投入力度，制定系统的培训计划方案，开展财务专业知识和信息技术应用能力的复合型培训课程。提升财务人员操作财务信息系统、分析财务数据的能力水平。建立完善的人才引进机制体制，面向社会公开招聘具备财务专业背景和信息技术能力的复合型人才，充实人才队伍力量。同时，建立科学合理的激励机制，将财务人员的工作绩效与信息化工作成效相关联，对在财务信息化建设中表现优异的人员给予表彰和奖励。激发财务人员参与财务信息化建设的积极性和主动性，打造一支高素质的专业人才队伍。

6 结论

本文围绕财务信息化建设对企业管理效率的影响展开研究，得出以下主要结论。财务信息化建设是企业数字化转型的重要组成部分，其核心内涵在于通过信息技术与财务管理的深度融合，实现财务流程优化与管理升级。财务信息化建设通过重构管理流程、提升信息传递效率、整合资源等机理，从运营流程、资源配置、风险管控等多个维度对企业管理效率产生积极影响。然而，当前企业财务信息化建设仍面临技术支撑体系不完善、业财融合程度不足、专业人才队伍滞后等困境。为充分发挥财务信息化建设对管理效率的提升作用，企业应采取完善技术支撑体系、深化业财融合、加强人才队伍建设等优化策略。

参考文献：

[1]王军伟.大数据背景下企业财务信息化建设策略研究[J].知识经济,2025,(35):74-76+84.

[2]郭丹.企业财务管理信息化存在的问题及对策探究[J].大陆桥视野,2025,(11):30-32.

[3]王婷.企业强化财务管理信息化建设的探讨[J].财讯,2025,(20):146-148.

[4]贡振.企业财务管理信息化建设的意义、问题及策略研究[J].乡镇企业导报,2025,(18):114-116.

[5]钱玲花.信息化视角下企业财务预算管理策略[J].销售与管理,2025,(24):27-29.

作者简介：王艳娜（1986.3-），女，汉，籍贯：河南省濮阳市清丰县，学历：本科，职称：中级会计师，研究方向：财务管理。