

数字化时代建筑企业经济管理体系的构建

周 文

湖北省城市地质工程院, 中国·湖北 武汉 430050

【摘 要】数字化浪潮下建筑行业传统经济管理模式的适配性不足问题逐步凸显, 经济管理体系的数字化升级成为建筑企业稳定运营效益的核心抓手。本文首先明确数字化时代建筑企业经济管理体系的核心内涵, 梳理核心构成要素与数字化转型对体系运行的核心要求, 随后从目标导向设定、权责划分适配、风险防控嵌入三个维度厘清体系的底层构建逻辑, 最后提出统一数据标准、优化内部协作机制、完善全链路风险预警的落地路径。研究成果可为建筑企业适配数字化运营需求、提升经济管理效能提供可参照的实操框架。

【关键词】建筑企业; 数字化转型; 经济管理体系

引言

建筑行业属于重资产、长周期运营的实体产业, 经济管理效能直接决定企业的市场竞争力与持续发展空间。数字技术向建筑生产运营全链路的渗透, 使原有依托人工操作的经济管理模式局限性逐步凸显, 信息不对称、决策反馈滞后、核算精准度不足等问题直接压缩项目盈利空间, 甚至引发不必要的经营风险。现阶段针对建筑企业数字化转型的研究多聚焦于技术工具的单点应用层面, 对适配数字化运营需求的经济管理体系系统性搭建的相关研究仍存在缺口。在此背景下, 本研究结合建筑企业的运营属性与数字化管理的核心要求, 明确经济管理体系的核心内涵、构建逻辑与落地路径, 可为建筑企业适配数字化运营需求、优化内部管理框架、提升整体经营效益提供理论参考与实操指引。

1 数字化时代建筑企业经济管理体系的核心内涵

1.1 经济管理体系的核心构成要素

建筑企业的经济管理体系是支撑运营效益稳定的核心框架, 核心构成包含三类相互联动的功能模块。第一类是成本管控模块, 属于覆盖项目全周期的资源投入管控类模块, 功能边界聚焦于从投标立项到竣工交付各环节的物料、人力、机械费用归集比对, 划定资源消耗的合理浮动区间, 减少不必要的资源浪费情况。第二类是资金统筹模块, 属于围绕企业现金流运转的调度类模块, 功能边界聚焦于各项目的回款、支付以及备用资金的统筹调配, 平衡不同业务线的资金需求, 降低资金闲置或者资金缺口出现的概率。第三类是收益核算模块, 属于对经营成果做统计校验的分析类模块, 功

能边界聚焦于各项目及整体业务的营收、支出分项核算, 客观呈现不同业务单元的实际盈利水平, 为后续经营方向的调整提供基础参考。三类模块各有分工又彼此关联, 共同构成经济管理体系的核心运行基础。

1.2 数字化转型对经济管理体系的核心要求

数字化转型逐步覆盖建筑行业全链路后, 原有依托人工统计、层级上报的经济管理模式已难以匹配新的运营需求, 对建筑企业经济管理体系的实际运行提出了三个层面的调整要求。首先, 建筑企业要打破不同管理模块之间的信息壁垒, 实现成本管控、资金统筹、收益核算三类模块的数据顺畅共享, 减少不同业务线之间数据核对的重复性工作, 也能降低信息不对称带来的各类管理偏差。其次, 建筑企业要缩短各层级管理信息的传递路径, 让一线项目的动态经济数据可以快速同步到管理端口, 压缩管理决策的反馈周期, 适配建筑项目施工环节多变、不可控因素较多的实际属性。最后, 建筑企业要细化经济管理的核算颗粒度, 将各环节的成本归集、资金调度、收益核算维度落实到单个施工节点, 减少笼统核算带来的成本漏算、资金错配等问题, 提升整体经济管理的实际运行效能。

2 数字化时代建筑企业经济管理体系的构建逻辑

2.1 目标导向设定逻辑

数字化时代建筑企业搭建经济管理体系, 最先要明确清晰的目标导向, 为后续的体系框架搭建划定基本方向。目标设定要围绕降本、增效、提质三类核心方向展开, 优先级可以结合企业实际经营情况灵活调整。第一个核心方向是降本, 当企业处于业务拓展初期, 或者承接项目的利润

空间较小时,可以将降本放在优先级的第一位,核心是对项目全周期各环节的资源消耗做合理管控,压减非必要的成本支出,拓宽项目的盈利可能。^[1]第二个核心方向是增效,当企业同时推进的项目数量较多,内部信息传递效率偏低时,可以将增效放在优先级前列,核心是打通各管理模块的信息传递链路,减少各环节重复工作消耗的时间与人力成本。第三个核心方向是提质,当企业处于品牌升级阶段,需要通过稳定的项目收益强化市场竞争力时,可以将提质作为核心目标,核心是细化各环节核算颗粒度,提升整体经营决策的合理性,为后续业务布局提供可靠参考。

2.2 权责划分适配逻辑

权责划分适配是数字化经济管理体系顺畅运转的前提支撑,要围绕岗责对应、权责对等的核心原则开展相关设置工作。其一,建筑企业要划清从总部管理层到项目一线执行层各岗位的权责边界,不同层级对应不同的管理权限,管理层主要负责经济管理的整体方向把控和大额资金、成本调整的审批,执行层主要负责对应环节的经济数据上报和本级范围内的成本管控操作。其二,建筑企业要建立岗责匹配的对应关系,每个岗位的权责设置要与其承担的管理职责相契合,避免出现权责超出岗位能力范围,或是有权无责、有责无权的错位情况。其三,建筑企业要设置权责动态调整的规则,结合体系运行过程中出现的实际问题,对不合理的权责划分做适度调整,适配不同阶段的企业经营需求。各层级权责划分清晰后,不同模块的数据流转、审批流程都能找到对应的责任主体,减少推诿扯皮的情况,也能提升经济管理相关事项的处理效率,为后续体系落地运行打好基础。

2.3 风险防控嵌入逻辑

风险防控嵌入是数字化经济管理体系减少经营损耗的重要支撑,要围绕节点前置、全链路覆盖的思路落实到经济管理的各个运行环节。一来建筑企业要把风险预判规则融入投标立项阶段的成本收益测算流程,对项目可能存在的回款延迟、成本超支类隐患做提前排查,减少盲目立项带来的不必要经营损失。^[2]二来建筑企业要把风险校验规则融入项目施工过程的日常管理流程,对各施工节点出现的资源消耗超标、资金使用异常情况做及时干预,降低风险持续扩大带来的额外运营损耗。三来建筑企业要把风险溯源规则融入项目竣工交付后的收益核算流程,对项目全周期出现的各类风险问题做归因整理,为后续同类项目的风险预判和管控调整提

供可参照的实际依据。三类嵌入环节贯穿经济管理全周期,既可以对各类潜在风险做提前干预,也可以逐步优化风险防控的适配性,匹配不同经营阶段建筑企业的实际管理需求。

3 数字化时代建筑企业经济管理体系的落地路径

3.1 梳理流程,统一经济管理数据标准

数据标准的统一是破除不同管理模块信息壁垒的基础工作,可以为后续经济管理数据的顺畅流转提供底层支撑。

第一步,建筑企业对项目承接、施工建设、结算回款全周期的经济管理相关数据项做全面梳理,逐一明确不同阶段需要采集的成本、资金、收益类数据的具体范畴,不会出现不同业务线对同一类数据的定义产生偏差的情况。^[3]梳理过程中优先覆盖影响项目成本核算、资金调度的核心数据项,再逐步补充其他辅助类数据项,保障梳理工作的优先级与实用性相匹配,不会出现无关数据占用过多采集资源的问题。第二步,建筑企业统一所有经济管理数据的统计口径,对不同环节费用归集、资金核算的计算规则做明确划定,同类数据在不同项目、不同部门之间的统计规则保持一致,减少后续跨部门数据核对产生的冗余工作量。口径划定过程中结合建筑行业通用的核算规则与企业自身的经营特点做调整,不会出现规则脱离实际运营需求的问题,也能保障企业内部经济数据的统计结果具备横向可比性,不同项目的同类成本、收益数据可以直接做比对,为不同项目的经营效益评估提供统一的参考标尺。第三步,建筑企业规范各环节数据采集的操作流程,明确不同层级岗位的数据上报时效和质量要求,所有数据采集工作都对应到具体的执行岗位,避免出现数据错漏、上报延迟等影响经济管理决策的问题。操作流程的设置兼顾管理要求与一线执行的便捷性,不会给一线执行人员增加过多不必要的工作负担,也能从源头保障经济管理数据的真实性与时效性,为后续经济管理体系的稳定运转提供可靠的基础数据支撑。

3.2 权责匹配,优化内部管理协作机制

建筑企业应先从岗位权责划分入手,建筑企业要对照数字化经济管理体系的运行要求,逐一划定从总部管理岗到项目一线执行岗的权责范围,管理层拥有经济管理方向调整、大额资金调用、成本规则变更的审批权限,执行层只负责对应环节的数据上报、本级可控成本的调整申请与落地执行,不会出现权责错位或者权责交叉的问题,每个岗位的权责设置都和其实际承担的工作内容相匹配,不会出现有权无责或

者有责无权的情况,也不会出现超出岗位能力范围的权责分配。紧接着建筑企业要优化跨部门的协作链路,建筑企业要梳理成本管控、资金统筹、收益核算三个模块涉及的跨部门协作事项,明确每个协作事项的对接岗位、流转顺序与办理时限,不同部门对接同类事项遵循统一的流程要求,减少部门之间相互推诿、重复沟通的情况,各部门可以依托统一的数字化数据平台调取所需的经济管理数据,不需要反复向其他部门索要数据或者核对数据口径,大幅降低跨部门协作的时间与人力消耗,提升跨部门事项的处理效率。^[4]最后建筑企业要做的是简化冗余的审批环节,建筑企业要对现有的经济管理类审批流程做全面梳理,剔除没有实际校验作用的冗余审批节点,将常规类事项的审批权限下放到对应负责的层级,特殊类重大事项保留必要的多级审批要求,常规事项的审批流程可以依托数字化平台自动流转到对应审批岗位,相关人员可以直接在线完成审批操作,既可以压缩常规事项的处理周期,也不会放松对重大风险事项的管控力度,适配数字化模式下快速响应项目动态需求的管理要求。

3.3 动态管控,完善全链路风险预警机制

首要环节是建筑企业梳理全周期各节点的风险识别指标,建筑企业可结合项目运行的常规属性,从立项阶段的成本收益匹配度、施工阶段的资源消耗偏差率、回款阶段的资金到账延迟时长等维度划定识别范围,所有指标均围绕成本管控、资金统筹、收益核算三类模块的核心运行要求设置,不会出现与实际管理需求脱节的情况,也能保证各环节的风险都能被覆盖到,不会出现关键环节遗漏识别指标的问题。接下来建筑企业要做的是对应不同识别指标设置差异化的动态预警阈值,建筑企业可结合行业平均运行水平和自身过往项目的运营数据划定合理的浮动区间,不同类型、不同规模的项目可对阈值做适度调整,适配项目的实际运行属性,避免阈值设置过严增加不必要的管理负担,或是阈值设置过松无法发挥预警作用,阈值调整的权限可归口到对应业务的管理岗,不需要经过多层级的审批,适配项目运行过程中灵

活调整的需求。最后建筑企业要完成的是配套预警机制优化对应的风险处置流程,建筑企业可对应不同等级的预警信号划定对应的处置责任主体和响应时效,预警触发后对应岗位人员可直接按照既定流程开展干预工作,不需要额外走多余的审批或上报流程,缩短风险响应的时间,也能避免风险持续扩散带来更多的经营损耗,处置完成后相关人员只需将处置结果同步到管理端口做留档即可,为后续同类风险的处置提供参考依据,整套机制运行一段时间后,建筑企业可结合实际的风险处置效果对识别指标、阈值和处置流程做微调,让预警机制更适配企业的实际经营情况。

结语

数字化时代建筑企业经济管理体系的搭建是覆盖全业务链路、全管理层级的系统性工程,不能仅停留在技术工具的引入层面,需结合企业自身的经营阶段与发展目标做动态调整。体系搭建过程中需始终围绕成本管控、资金统筹、收益核算三类核心模块的运行需求,破除不同管理模块的信息壁垒、缩短管理信息传递路径、细化经济核算颗粒度,同时配套对应的权责划分规则与全链路风险防控机制,保障体系落地后可顺畅运转。不同发展阶段的建筑企业可灵活调整体系搭建的优先级,在保障核心经营目标落地的前提下逐步优化管理框架,最终实现降本增效提质的核心诉求,强化企业在数字化浪潮中的市场竞争力。

参考文献:

- [1] 陈静. 新时代企业档案数字化管理体系构建探究[J]. 办公自动化, 2025, 30(13): 67-69.
- [2] 郭庆玲. 数字化时代建筑工程档案信息化管理及建设[J]. 山西档案, 2025, (05): 175-178.
- [3] 赵丽妹. 建筑企业数智化司库体系建设研究[J]. 交通财会, 2025, (07): 43-47.
- [4] 张江凯. 数字化时代背景下国有企业预算管理体系创新研究[J]. 上海企业, 2025, (07): 166-168.