

企业财务信息化建设困境与对策

漆晓颖

珠海建工控股集团有限公司, 中国·广东 珠海 519000

【摘要】随着我国经济水平的不断发展,现代企业在生存中的发展方式与发展方向应给予一系列的改革与调整。随着我国经济体制的不断改革与创新,企业财务管理在面对企业生存发展时需要进行更快更好的转变。我国很多企业面临着治理难题。正因如此,企业财务管理制度随着信息化时代的到来,给企业的财务监管带来了新的发展与新的机遇。企业加强财务信息化建设,不仅能提高企业自身的综合实力与管理水平,更是为我国的经济产业带来了竞争优势,针对我国企业财务信息化建设的方针与意向进行优化分析。

【关键词】企业财务; 信息化; 建设; 困境; 对策

The Dilemma and Countermeasures of the Construction of Enterprise Financial Informatization

Qi Xiaoying

Zhuhai Construction Engineering Holding Group Co., Ltd., Guangdong, China Zhuhai 519000

[Abstract] With the continuous development of my country's economic level, the development mode and development direction of modern enterprises in the survival should be given a series of reforms and adjustments. With the continuous reform and innovation of my country's economic system, enterprise financial management needs to make faster and better changes in the face of enterprise survival and development. Many Chinese enterprises are facing governance problems. Because of this, with the advent of the information age, the financial management system of enterprises has brought new development and new opportunities to the financial supervision of enterprises. Strengthening the financial informatization construction of enterprises can not only improve their own comprehensive strength and management level, but also bring a competitive advantage to my country's economic industry, and optimize and analyze the policies and intentions of my country's enterprises' financial informatization construction.

[Key words] enterprise finance; informatization; construction; predicament; countermeasures

1 实现企业财务信息化的意义

1.1 提高企业管理水平的重要途径

提高企业管理水平应该在信息化的应用深度上体现出来。如:上面老严提到的准时关账就一个标识,在实际应用在法定报表、内部管理报表在自动化编制和验证程度有待提升,一体化程度与前端业务系统实现完整、自动化程度优质一体化,自动生成凭证在完整、准确、及时方面的体现和业务关联应符合企业发展趋势,数据来源在财务环节开始的事件划分出差异原因和关联。随着财务管理模式的新型化而拓展到更加前行的领域。除了传统的财务核算凭证处理、法定报表编制、固定资产、应收、应付、存货核算等,或是资金日常收付已经运行成熟稳定,是否已经拓展到当前一些新型、高级的财务管理领域,如:合并报表或合并账簿、成本管理、集中报账、全面预算、资金池管理、资金计划及预测、利润中心会计、税务管理、发票管理、多维财务分析。

1.2 提高了企业资金的利用率

目前我国开展在各种类型的优化和改革,促进互联网企业朝着专业性、科学性和综合性发展。这些政策和措施在一定程度上促进了互联网企业财务管理的优化升级和改革。快速发展的经济水平对于互联网企业财务管理提出了更高的要求,人们对于互联网企业财务管理的观念和认识也在不断进行转变。为了更加适应社会发展,互联网企业需要加强法律意识,关注财务管理在互联网企业长期发展中的重要作用。财务管理要求互联网企业积极引进会计型和管理型人才,促进互联网企业内部创新和改革,同时促进互联网企业长期运行的安全性和稳定性,逐渐提升互联网企业经济效益与管理水平。大量短期现金流利用上有两个要点:一是收益性和安全性;二是灵活性。收益性和安全性的意思,利用的结果要大于这些钱躺在公司账上的活期存款利息。灵活性

的意思,是打算取出来的时候,这些钱要非常快的速度到账。企业资金是企业最重要的资源之一,谈到资源自然想到的资源安全性,可用性,效率性,如何对资源进行合理配置,是发挥资源效率的关键性所在,资金资源也不例外。企业管理资源不可能是一把钱存在银行,也不可能是一把钱睡在企业保管箱中,一定是分散占用在企业房产、设备、原料、成品、应收账款等各个方面。

1.3 提高企业资金操作的安全性

企业由于生产经营活动的需要每天都有大量资金。只要企业会计信息不是虚假,很容易回答这个问题。如果过分的相信会计报表,就很难管好企业资金,报表中的数据由于其采用会计记账原则,主管人员风险偏好,经理人员的切身利益等原因往往只是一个假象,可能含有不少水分,很难真实反映企业资金的实际占用,如固定资产占用可能存在闲置资产,低效资产和无效资产;应收账款存在呆坏账;仓库中可能存在未处理的物品等等。应透过现象看本质,了解其真实情况才可能管理好企业资金资源,要先剔除这些影响在分析各项目占用资金,还原其本色,才能为改善其配置,为提高资金运用效率提供科学决策依据。在财务管理信息化发展过程中,现代财务管理对于企业财务人员提出了更高的要求。传统的财务管理模式与企业快速发展不能匹配,因此企业要充分利用财务管理信息化概念进行信息化技术与财务管理的有效结合,积极进行创新和改革。在改革过程中,可以利用一体化的管理理念,将企业的业务发展与财务管理工作进行结合,从而分析财务管理对于企业经营发展重要的推动作用。根据企业的发展特点,灵活调整财务管理工作。在如今高速发展的经济市场下,企业财务管理包含的内容较为复杂,总的来说,企业财务管理是通过对价值形态进行干预和管理,为企业资金流转和正常运行提供帮助,是一系列经济行为的综合管理。随着企业自身的发

展进步,也呈现出更多的管理内容和形式。财务管理部门下还包含具体的财务管理核算、成本管理、预算决算等。

2 我国企业财务信息化建设中存在的难点

2.1 企业领导以及相关的管理者对于财务信息化建设的认识不足

企业建立财务管理信息系统是一项重大的管理工程,不论是基础的财务核算信息化,还是新型财务管理信息化,如果只是上了这个功能或系统,但实际上日常工作中财务人员很少用它,只是当作补录数据或应付要求的工具,那其实信息化水平很低,至少应该是某领域的信息化系统达到相应的使用标准,让财务人员一上班或一处理工作就马上用到它、并且可以得到自己想要的信息。很多企业的财务信息化,其实很大的问题或难点在于深度上,而深度的实现又往往需要数据持续不断地熟悉、优化。光是一个报表系统,就很多企业没用好,全面预算更是企业财务管理的重灾区。

2.2 财务信息化建设质量

企业资金配置就是比较,运用效率进行比较,与企业历史数据,同类企业数据进行比较,资金运用效率提高,资金配置就趋于合理。资金运用效率降低,可能配置出现问题,合理配置企业资金资源受到侵害,就是在不断的调整资金资源配置中,不断提高企业资金运用效率,资金运用效率越来越好,资源配置也自然趋于合理。企业的资金资源总是有限,只有合理的配置资源,才能有效的利用资源,企业资金管理首先优化配置。虽然企业资金合理与否没有统一的标准,这并不意味企业不应或无法优化资金配置。

2.3 企业资金重投轻用,资源闲置

企业资金配置否合理,是否需要完善,需要企业内部管理人员进行分析和评价,只有在分析和评价的基础上才可能进行改善资源配置,企业资金配置应抓住关键环节,着力解决资源不匹配问题。统筹规划中应与企业目标、企业增值连、业薄弱环节等结合起来,以资金运用效益、效率为导向,要发挥企业整体优势,将有限资金用在有利于提高企业经济效益上,加强企业预算管理。

3 加强企业财务信息化建设的主要对策

3.1 加强对企业财务人员的培训

企业要想实现财务信息化,企业资金的安全性是任何企业资金管理过程中不可忽视的一个事项,资金配置,资金效率都要建立在首先保证其运行安全的基础之上,企业资金安全管理关键是建立安全保障机制,并保证这一机制有效运行。建立企业资金安全保障机制,企业资金使用管理过程中要始终建立安全防范意识,在资金使用全过程建立安全保障机制,将企业资金的进出、调动、内部周转等建立在公司的严格控制之下,建立合理的审批授权制度、复核制度、授信制度、结算制度、盘点制度等相关的资金保障制度,用制度来保证资金的安全使用。实时监测保障机制有效运行,建立防范意识,保障机制只不过是保障资金安全的一个基础,企业安全机制是否能有效运行才是关键。

3.2 企业财务规范建设过程

企业改制之前,不规范的财务问题比较多,例如,遗留账务未处理、会计核算不合规、资产负债不完整、内部控制不完善、少数企业税务问题还比较突出等。因此,在改制期间企业应积极面对自身存在的问题,聘请经验丰富的注册会计师指导企业财务和税务的规范化运作。这既有利于企业夯实管理基石,控制成本,提高效益,也有利于包括上市在内的各种融资。企业会计准则针对各种行业的特点,对收入确认作出了比较详细的规定。改制企业收入确认要避免出现下列问题:收入确认按照收付实现制、收入确认以开票点确认、以发货时点确认收入、收入确认凭证不完整、收入提前或滞后、与客户和代理商结算不及时、退货处理不及时等。注册会计师审计及中国证监会审核都特别关注会计政策估计事项,切记不能滥用会计政策。

3.3 加强风险管理

当企业发现从事某一项活动会涉及过高的风险时,可决定减少或放弃这项活动,以便减少甚至完全避免风险。避免风险可以有两种方式:一种是完全拒绝承担风险,另一种是放弃原先承担的风险。然而,这种方法的适用性很有限。首先,避免风险会使企业丧失从风险中可以取得的收益;其次,避免风险的方法有时并不可行;再次,避免某一种风险可能会产生另一种风险,例如某企业以铁路运输代替航空运输就是一例。分散风险是指企业采取多元化的经营、投资、筹资策略,以及吸引多方供应商、争取多方客户,达到分散企业各种风险的目的。人们日常所说的“不要将所有的鸡蛋都放在一个篮子里”讲的就是风险分散的原理。分散风险是通过增加风险单位的个数,减少风险损失的波动。这样,企业一方面可以比较准确地预测风险损失,另一方面,可以减少预防风险损失所需预备的资金。但在实际经济生活中,许多企业在市场需求不足、竞争愈演愈烈的情况下,相继采用多种经营策略,其结果并不如当初所设想的,更多的企业陷入了困境。应当指出,多种经营策略虽有优点,但多种经营对企业综合能力要求较高,对我国一些企业而言,由于多种原因所形成的产品单一性和趋同性,尚不具备开展多种经营的条件,因而一般企业应慎用该策略,即使选用这种策略,也必须围绕自己的优势,结合企业资源条件来进行。随着社会的发展,现代化社会对于企业财务管理的风险防范功能,提出了更高的要求。

3.4 加强企业财务管理的合法化

企业内部出现的财务管理的主要问题是企业一些财务管理制度与国家相应的法律法规存在冲突。即企业为了盲目追求经济效益制定的不合法规定的企业财务管理制度内容,导致企业不能获得所需要的财务管理相关手续和文件。这种情况往往出现在发展规模较大的企业财务管理过程中,这种不规范甚至不合法的问题,不利于整体企业运行的规范和健康。因此企业要采取相应措施,提高企业财务管理的合法化。比如建立企业财务监督部门、制定严格的企业财务管理规章制度、加强员工的财务法律知识培训等。需要在企业成本财务管理过程中遵循以下原则:①资产管理法治化原则。在我国相关法律法规的管理规定下,企业需要不断提升法制观念,在成本财务管理过程中营造法治管理氛围。②效益优先原则。在进行成本财务管理过程中,各项制度和经济行为的基本出发点就是为了提高企业经济效益。该经济效益包含中多方面内容,比如生态环境保护效益、社会效益、品牌效益等。③创新原则。目前企业在经营过程中处在不同发展变化阶段,因此在进行成本财务管理时,要在国家相应指导政策约束下,提高创新水平,并顺应市场环境变化不断进行调整。除此之外,各企业的经营发展理念、管理方法和人员配置各不相同,工作人员需要在成本财务管理过程中,充分顺应企业自身发展特点,灵活调整成本财务管理优化目标,根据成本财务管理的内容寻找创新型管理方法,使得整体成本财务管理过程更符合企业发展要求。

4 总结

企业的财务信息化建在治理初期,使企业原有的内部控制制度不能够满足现在全球范围内市场竞争的要求,尤其对于企业而言,要想在如今的金融危机下,在当前激烈的市场竞争下不被淘汰,必须进一步完善自己的内部控制制度,灵活地根据市场的要求扩充相应的内部控制政策,改善经营状况,培养持续的核心竞争力,在激烈地市场竞争中立于不败之地。

参考文献:

- [1] 乔仙.我国企业财务管理信息化建设面临的主要问题及对策[J].商场现代化,2010(32).
- [2] 林娜.企业财务管理信息化存在的问题及对策[J].科技传播,2011(4).
- [3] 吴从曙,占东平.企业财务管理信息化存在的主要问题及对策[J].会计之友,2007(7).