

建筑安装企业开展管理会计工作的问题及对策

杜晓鹏

沧州中兴实业集团有限责任公司沧县分公司, 中国·河北 沧州 061000

【摘要】现阶段社会的发展过程中,城市化的发展催生了建筑安装企业的发展,而在城市化的发展过程中,建筑工程的规模不断提升,技术性也更强,需要相关企业花费大量的资金进行作业,所以为了保证企业的经济效益,就需要建筑安装企业开展管理会计对资金进行管理。但是管理环节由于涉及面较为广泛,实际作业中还存在一些问题,就要求相关人员加强对管理会计的研究。本文就从建筑安装企业的管理会计入手,浅谈该作业存在的问题以及治理对策。

【关键词】建筑安装企业;管理会计;问题;对策

Problems and Countermeasures of Management Accounting in Construction and Installation Enterprises

Du Xiaopeng

Cangzhou Zhongxing Industrial Group Co., Ltd. Cangxian branch Cangzhou 061000, Hebei Province

[Abstract] in the process of social development at this stage, the development of urbanization has led to the development of construction and installation enterprises. In the process of urbanization, the scale of construction projects is constantly improving, and the technology is also stronger, which requires relevant enterprises to spend a lot of money on operations. Therefore, in order to ensure the economic benefits of enterprises, construction and installation enterprises need to carry out management accounting to manage funds. However, due to the wide range of management links, there are still some problems in the actual operation, so relevant personnel are required to strengthen the research on management accounting. Starting with the management accounting of construction and installation enterprises, this paper discusses the problems existing in this operation and the countermeasures.

[Key words] Construction and installation enterprises; Management accounting; Problems; countermeasure

建筑安装企业作为从事建筑工程施工的企业,承担重要的任务,而在现阶段社会的发展过程中,由于社会对建筑的要求不断提升,所以建筑安装企业在进行作业的过程中的工作量就较大,作业环节需要消耗大量的资金。而建筑安装企业作为以经济效益为发展目标的机构,为了保证资金的合理使用并且获取更大的经济效益,就需要进行管理会计的应用。

1 建筑安装企业管理会计概述

在城市化的进程中,建筑事业的发展十分迅速,也就推动各种建筑企业的发展,建筑安装企业是直接常年从事建筑产品生产、提供建筑安装劳务,并拥有一定的生产能力,行政上具有独立的组织形式和固定人员,实行独立的经济核算自负盈亏的生产经营单位。社会的发展过程中,建筑安装企业很大程度上推动城市化的进程,对社会的发展具有重要作用。而在现阶段社会对建筑要求不断提升的背景下,建筑的规模就不断扩大,成本也逐渐增长,需要建筑安装企业开展管理会计。管理会计指的是为了提高企业经济效益,会计人员通过一系列专门方法,利用财务会计提供的资料及其他资料进行加工、整理和报告,使企业各级管理人员能据以对日常发生的各项经济活动进行规划与控制,并帮助决策者做出各种专门决策的一个会计分支^[1]。

2 建筑安装企业管理会计的重要性

建筑安装企业在进行作业的过程中涉及大量的材料购置以及薪酬发放等,所以其财务流转就较为复杂,需要通过管理会计对各种经济活动进行规划,以实现企业经济效益的提升,所以管理会计在建筑安装企业中发挥着重要作用。而且随着管理会计作业逐渐完善,它对于建筑安装企业来说的优势就更加明显。

2.1 推动建筑安装企业的发展

实际发展过程中,现阶段市场经济的发展十分迅速,虽然给相关企业的发展带来了很大的自由度,却也加剧了各行各业

之间的竞争。城市化的发展需要建筑企业的支撑,也就推动了现阶段建筑安装企业的发展,在激烈的市场竞争中要想站稳脚跟,建筑安装企业就需要结合社会发展的实际提升自身的竞争力。然而对于建筑安装企业来说,技术方面大家都处于同一起跑线,难以占据优势,企业要想取得竞争力,就只能够从内部入手,通过完善的管理制度更加效率地推动企业的发展。

2.2 强化企业的内部管理能力

实际发展过程中,建筑安装企业要想更好地实现自身的职能,就需要通过科学的内部管理制度对自身的行为进行规范,以保证作业的科学性和规范性。然而企业涉及面较为广泛,作业环节的难度较高,就对现阶段的企业内部管理造成了很大的压力,管理环节经常出现一些问题,制约管理水平。开展管理会计,就能够对企业发展环节的一些经济性作业进行资料收集,从而为内部管理提供足够的信息。

2.3 协调施工企业内部财务关系

建筑安装企业在实际的作业环节由于需要支付资金的环节较多,为了保证财务支出的合理性,财务人员经常会对其他部门的资金需求进行核对和驳回,就使得企业内部的财务关系较为僵硬,一定程度上影响企业的协调。通过开展管理会计,一方面能对企业进行全面预算,针对企业在一段时间内的各项经济性活动进行调查,然后结合企业自身的实际对人力和财力进行分配,以便于实现资源的最优配置。另一方面,通过管理会计的开展,建筑安装企业还能够进行预算编制,在进行相关作业之前就明晰企业总体上的财务流向和发展方向,这样一来就加强了各部门之间的交流,有利于内部财务关系的协调。

3 建筑安装企业开展管理会计应用工作中的问题

在实际的发展过程中,就需要相关人员加强对管理财务问题的研究,寻求其解决方法,而现阶段企业管理财务的问题

主要有以下方面。

3.1 实践和理论存在差异

实际发展过程中, 管理会计的理论和实践一直是研究重点, 一方面, 实践需要理论的指导才能进行, 另一方面, 实践能对理论进行可行性的检验, 二者相辅相成共同推动管理会计的发展。但是实际发展过程中, 却还存在理论和实际相脱节的状况, 很大程度上影响建筑企业的发展。首先, 管理会计作为发达国家率先提出的主张, 我国在引进的过程中进行了大量的借鉴。在此背景下, 我国的发展体制和外国存在差异, 就存在一定的冲突^[2]。现阶段我国对该行业的重视力度不足, 没有将其作为和财务管理同等重要的专业, 在很大程度上影响管理会计的深入。然后就是过于重视理论的问题, 现阶段建筑安装企业的管理人员在进行管理会计的作业之时往往过于重视理论, 忽视了对理论的实践性应用, 就导致现阶段管理会计往往流于表面, 没有在建筑安装企业中得到广泛的应用。再加上在管理环节部分人员片面地追求复杂的理论模型, 就进一步制约了实践性的落实, 很大程度上影响建筑行业的发展。

3.2 研究方法方面的问题

实际发展过程中, 要充分发挥管理会计的功能, 需要相关人员在企业发展实际的基础上对管理方法和技术进行调整, 这样才能够研究出符合企业管理会计方法。但是在实际的发展过程中, 由于建筑安装企业的管理会计涉及统计学、经济学以及会计学等诸多方面, 技术性很强, 但是目前的管理会计受制于技术以及意识等方面的影响, 管理会计方法主要集中在经济数学中, 仅仅为揭示事物本质提供了一种数学模型, 就很难对现有的会计问题进行解决; 其次, 现阶段的会计管理还缺乏对新技术以及新设备的运用, 管理方式依旧是传统的人工方法, 误差较大而且精准度较低, 难以发挥管理会计的职能。

3.3 人员方面的问题

实际的发展过程中, 人员作为建筑安装企业进行管理会计的主体, 很大程度上决定管理会计的发展水平, 这就要求相关企业加强人才的培养, 这样才能够推动管理会计作业的落实。然而建筑安装企业在实际的发展过程中, 却还存在人员短缺方面的问题, 很大程度上制约管理会计的推进。首先, 当前的建筑企业财务管理体系是以坚持财务会计为主导的, 而且尚未有关的强制性法律规定对建筑市场进行严格监督, 国家也没有针对性的法律条文进行该作业的保障。就导致管理会计的支持力度不足, 没有形成成套的人才培养体系, 造成人员的缺失^[3]; 其次目前国内经济类院校在专业设置方面, 对管理会计更多的是将其看作一门专业课程而不是一个专业方向, 就导致相关学生很难选择该专业, 也在很大程度上制约人员的培养; 然后, 现阶段建筑安装企业的管理会计作业往往局限于理论, 忽视了实际的实践性应用, 就制约了人员技术的提升, 也造成专业人员的稀缺。

4 建筑安装企业开展管理会计应用工作中问题的解决对策

针对现阶段建筑安装企业管理会计作业中存在的隐患, 就需要相关人员结合实际, 在企业发展的基础上对其进行解决, 以充分发挥管理会计的功能。

4.1 加深管理会计和企业战略之间的联系

现阶段建筑安装企业管理会计作业在实际的发展过程中还存在理论与实践脱节的现象, 很大程度上影响管理会计功能的发挥, 所以实际的发展过程中, 就需要加强管理会计和企业战略之间的联系, 密切联系管理会计和企业, 实现理论和实践相结合。首先, 建筑施工企业需要提升管理会计的地位, 将管理会计贯穿于企业经营发展的全过程, 这样才能充分发挥管理会计在企业发展的作用, 从而深化相关企业的发展; 其次, 企业的管理人员要有长远的眼光, 认识到企业发展与管理会计之间的联系, 然后结合经济市场发展的实际, 结合建筑安装企业

本身的特点进行发展战略的制定, 然后结合该战略进行管理会计目标的制定; 然后, 建筑安装企业还需要制定出完善的管理会计体系, 并且将管理会计和成本管理和财务会计等联系在一起, 建立起完善的管理机制。这样一来, 建筑安装企业在进行管理会计的过程中就能够根据相关体系进行作业。比如某建筑安装企业就结合价值链进行全面的成本管理, 实际发展中以即时库存管理为前提, 以高效的物流体系为核心, 尽可能地降低设备在储存和运输环节造成的花费, 并且合理规划设备的使用, 采取有针对性的措施对价值链节点加以完善, 全方位降低成本。在实现企业战略目标的同时优化会计的管理^[4]。

4.2 创新管理方法

在现阶段社会的发展过程中, 随着科学水平的不断提升, 各种新型的技术以及设备也可以应用到管理会计中, 一定程度上推动管理会计的实现。而且随着现阶段建筑安装企业的发展, 其涉及的环节越来越多, 经济性的作业也越来越多, 随着工作量的提升, 传统的管理方式以及作业方法已经不适合企业的发展需要, 不仅进行统计的效率较差, 资料收集的质量也很容易出现问题, 所以进行专管理方法的创新已经是企业发展的必然手段。实际发展中, 相关企业可以通过预算管理的使用进行会计管理, 预算管理是指企业在战略目标的指导下, 对未来的经营活动和相应财务结果进行充分、全面的预测和筹划, 并通过对执行过程的监控, 将实际完成情况与预算目标不断对照和分析, 从而及时指导经营活动的改善和调整, 以帮助管理者更加有效地管理企业和最大程度地实现战略目标。就能够很大程度上解决会计管理环节存在的问题, 再比如标准成本法的运用, 能够预先制定的标准成本为基础, 用标准成本与实际成本进行比较, 核算和分析成本差异, 从而明晰现阶段企业财务的使用状况, 方便相关人员对其进行管理。所以实际的发展过程中, 通过各种方法加深企业会计和发展战略之间的联系就能够很大程度上解决管理会计存在的问题, 推动企业的发展。比如, 建筑业企业, 就应与业主方, 监理方, 材料方进行及时的对接, 以数据形式, 实时反映施工情况, 从资金、政策、成本方面着手。

4.3 建立专业的人才队伍

现阶段建筑安装企业在管理会计作业中还存在人员缺失的问题, 就需要相关企业加强对人才的重视, 在实际的发展过程中对工作人员进行培养。首先, 建筑安装企业需要建立完善管理会计人员培训体系, 一方面在内部构建企业管理会计机构, 将管理会计人员独立于财务会计之外。并且针对入职人员进行专业的技能培训, 传授给工作人员先进的管理技术和管理理念, 以推动企业管理会计的落实。另一方面就是定期对相关人员进行业务素质能力考核, 对达不到岗位要求的人员进行惩处, 以激发其作业意识。然后就是提高招聘标准, 通过提高福利待遇的方式吸引专业人员, 从而在整体上提升管理会计队伍的整体水平。

5 结语

在现阶段建筑安装企业的发展过程中, 由于经济市场的变动, 就需要相关企业通过管理会计的作业对企业资金进行管理, 以推动经济发展水平的提升。然而实际发展过程中, 由于各种因素的制约, 现阶段建筑安装企业管理会计的落实还存在一些问题, 就需要相关人员通过落实理论和实践相结合、创新管理方法以及人才培养等手段, 推动管理会计的落实。

参考文献

- [1] 李晓敏. 管理会计在建筑企业财务管理应用中存在的问题及优化措施探讨[J]. 企业改革与管理, 2022 (02): 159-161.
- [2] 曾繁. 管理会计在建筑施工企业的应用——基于企业实现经济高质量发展的研究[J]. 当代会计, 2021 (16): 43-45.
- [3] 冯建. “互联网+”时代加强建筑企业应用管理会计的建议[J]. 财会学习, 2020 (13): 105-106.
- [4] 曾铭彬. 建筑安装企业强化管理会计应用的措施分析[J]. 企业改革与管理, 2019 (16): 157+224.